

## Основные итоги 2003 финансового года

Все упомянутые в настоящем Годовом отчете суммы выражены в долларах США в текущих ценах, если не указано иное.

**Таблица 1. Предоставление гарантий и оказание содействия в привлечении прямых иностранных инвестиций (ПИИ)**

Финансовый год	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	00	01	02	03	Итого
Количество предоставленных гарантий	4	11	21	27	38	54	68	70	55	72	53	66	58	59	656
Валовой объем предоставленных гарантий, млн. долл. США	132	59	313	374	372	672	862	614	830	1310	1605	2000	1222	1372	11738
Совокупный объем предоставленных гарантий*, млн. долл. США	132	59	313	374	372	672	862	614	860	1425	1863	2154	1358	1372	12428
Приблизительный объем ПИИ, привлеченных при содействии МИГА, млрд. долл. США	1,0	0,9	0,6	1,8	1,3	2,3	6,5	4,7	6,1	5,2	5,5	5,2	4,7	3,9	49,7

\* Включая средства, привлеченные через Программу совместных гарантий (CUP).

**Рисунок 1. Доходы, полученные от страховых премий, комиссионных и инвестиционной деятельности\*, млн. долл. США**

Финансовый год	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	00	01	02	03
Доход от премий и комиссионных	0,5	1,8	3,1	5,8	9,9	14,4	21,9	24,6	24,1	24,9	29,5	36,5	40,4	39,5
Доход от инвестиций	7,2	7,2	5,4	5,0	4,7	7,4	9,4	10,0	13,7	20,4	23,5	30,4	28,7	25,3

\* Не включает прочие доходы.

**Рисунок 2. Членство в МИГА: количество государств-членов**

Финансовый год	90	92	94	96	98	00	01	02	03
Члены	58	85	121	134	145	152	154	157	162
Кандидаты в члены	27	30	26	21	17	14	12	12	8

**Рисунок 3. Число осуществляемых проектов технической помощи**

### ИТОГИ РАБОТЫ АГЕНТСТВА В ЦЕЛОМ

- Активными членами Агентства стали еще пять стран: Афганистан, Габон, Руанда, Таджикистан, Тимор-Лешти.
- В марте 2003 года закончился период подписки на увеличение основного капитала. 133 государства внесли либо обязались внести взносы в объеме 97 процентов от требуемой суммы увеличения капитала на 850 млн. долл. США.
- Новое представительство Агентства открыто в Сингапуре.
- Семь «широкомасштабных миссий» посетили Западную Африку, Южную Африку, Восточную Азию, Европу и Центральную Азию, Латинскую Америку, а также Ближний Восток и Северную Африку (дважды).

### ГАРАНТИИ

	2000 ф.г.	2001 ф.г.	2002 ф.г.	2003 ф.г.
Валовой объем вновь предоставленных гарантий, млрд. долл. США	1,6	2,0	1,2	1,4
Совокупный объем вновь предоставленных гарантий*, млрд. долл. США	1,9	2,2	1,4	1,4
Оценочный объем ПИИ, привлеченных при содействии МИГА, млрд. долл. США	5,5	5,2	4,7	3,9
Количество предоставленных гарантий	53	66	58	59
Количество проектов, осуществленных при поддержке МИГА	37	46	33	37
Чистая сумма обязательств, млрд. долл. США	2,8	3,2	3,2	3,2
Валовая сумма обязательств, млрд. долл. США	4,4	5,2	5,3	5,1

\* Включая средства, привлеченные через Программу совместных гарантий (CUP).

#### **Охват приоритетных направлений<sup>1</sup>**

- 19 проектов в странах, имеющих право на получение кредитов МАР<sup>2</sup>
- 8 проектов в странах Африки к югу от Сахары
- 12 инвестиционных проектов «Юг-Юг»<sup>3</sup>
- 10 проектов помогли инвестировать в малые и средние предприятия (МСП)<sup>4</sup>

#### **Важнейшие этапы деятельности по предоставлению гарантий**

- Впервые предоставлены гарантии по проектам в Бурунди, Сербии и Черногории, Сирийской Арабской Республике.
- Два проекта, осуществленных при поддержке МИГА, отмечены как лучшие специальными изданиями: проект в области энергетики в Турции «Баймина Энерджи» признан «сделкой 2002 года в области энергетики» журналом «Project Finance International», а проект восстановления румынской больницы «Колтя Клиник» назван «сделкой года» журналом «Global Trade Review».
- МИГА заключило первый контракт на факультативное перестрахование с греческой Организацией по страхованию экспортных кредитов (ЕСЮ).

#### **Сотрудничество**

- Подписано три новых соглашения о сотрудничестве: с Азиатским банком развития (АБР), Экспортно-импортным банком Румынии и Национальным агентством

<sup>1</sup> Некоторые проекты охватывают несколько приоритетных направлений.

<sup>2</sup> Международная ассоциация развития (МАР) – член Группы организаций Всемирного банка – оказывает беднейшим странам мира помощь в сокращении масштабов бедности посредством предоставления «кредитов» – беспроцентных займов.

<sup>3</sup> Инвестиции, направляемые из одной развивающейся страны в другую.

<sup>4</sup> МИГА использует в своей работе определение МСП, принятое в МФК: малое предприятие должно удовлетворять двум из следующих трех условий – число работников не превышает 50 человек, совокупные активы не превышают 3 млн. долл. США, совокупный годовой объем продаж не превышает 3 млн. долл. США; среднее предприятие должно удовлетворять двум из следующих трех условий – число работников не превышает 300 человек, совокупные активы не превышают 15 млн. долл. США, совокупный годовой объем продаж не превышает 15 млн. долл. США.

Сенегала по содействию инвестициям и осуществлению крупных проектов (APIX).

- Объем факультативного перестрахования, предоставленного Агентству: 142,5 млн. евро и 100 млн. долл. США по трем проектам.
- Объем факультативного перестрахования, предоставленного Агентством: 7,6 млн. евро и 71 млн. долл. США по трем проектам.
- В Европе осуществлена программа повышения квалификации 40 сотрудников по связям с частным сектором, а также представителей организаций – партнеров МИГА по претворению в жизнь Меморандума о договоренности.

### **Претензии**

- МИГА активно сотрудничает с правительством Аргентины и инвестором в целях поиска взаимоприемлемого разрешения спорных вопросов в связи с официально поданной и зарегистрированной в МИГА претензией, касающейся инвестиционного проекта в Аргентине.

### **ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ**

#### *Мероприятия*

- В рамках поддержки 28 проектов в 30 странах осуществлено 71 мероприятие по оказанию технической помощи, а также предпринят ряд инициатив регионального и глобального масштаба.
- Из общего числа мероприятий по технической помощи 35 были осуществлены в интересах стран, имеющих право на получение кредитов МАР.
- Из общего числа мероприятий по технической помощи 16 были осуществлены в интересах стран Африки к югу от Сахары.
- Предоставление услуг в режиме он-лайн превысило плановый уровень и выросло на 67 процентов по сравнению с прошлым годом.

#### *Продукты и услуги*

- Начата реализация Программы развития информационных систем для инвесторов – Биржи ПИИ (FDIX IDP), в рамках которой государствам предоставляются гранты на поддержку поставщиков онлайн-информации.
- Посредством дистанционного обучения и видеоконференций более 60 поставщиков онлайн-информации – партнеров программы «Биржа ПИИ» во всех регионах земного шара смогли повысить свой профессиональный уровень в области дистанционного управления онлайн-информацией.
- Проведена оценка итогов двухгодичных программ увеличения объемов гарантий, проводившихся на Филиппинах, в Южной Корее и Таиланде.
- Разработаны и реализованы иные инициативы по повышению инвестиционной привлекательности отдельных отраслей, в частности, программа инвестиций в сфере туризма в Танзании и программа технического развития инфраструктуры связи в Сенегале.

### **Партнерство и сотрудничество**

- Агентство сотрудничало с Группой организаций Всемирного банка, Консультативной службой по иностранным инвестициям (FIAS) и Международной финансовой корпорацией (МФК) в проектах развития частного сектора, в том числе в рамках новых инициатив в Бангладеш, Боснии и Герцеговине, Демократической Республике Конго, Кении, Сербии и Черногории, Румынии и Российской Федерации.
- Агентство завершило реализацию Инициативы Миядзавы: закончено сравнительное исследование конкурентоспособности шести стран Азии.

- В регионе Латинской Америки и Карибского бассейна совместно с Группой организаций Всемирного банка Агентство разработало и реализовало несколько инициатив в области развития частного сектора.
- Агентство сотрудничало с партнерами Группы организаций Всемирного банка в рамках осуществляемого в регионе Европы и Центральной Азии проекта по руководству программой реализации экспериментального и инновационного займа в Армении.
- В рамках своего партнерства со Швейцарией (реализация этой долгосрочной инициативы началась в 2002 финансовом году) Агентство призывало инвесторов к использованию возможностей доступа на внутренние рынки Африки, расширившихся благодаря принятию в США Закона об экономическом развитии и торговых возможностях в Африке.

## Письмо Президента Совету управляющих

*В соответствии с положением о Многостороннем агентстве по инвестиционным гарантиям (МИГА) Президент и председатель Совета директоров МИГА Джеймс Д. Вулфенсон от имени Совета директоров представляет Совету управляющих настоящий отчет и прошедший аудиторскую проверку финансовый отчет по итогам финансового года, закончившегося 30 июня 2003 года.*

Завершившийся финансовый год оказался крайне непростым, поскольку целый ряд факторов, таких как конфликт в Ираке и эпидемия атипичной пневмонии (SARS), привел к серьезной обеспокоенности и неуверенности в мире. Как и предыдущий, этот год был полон бед и тревог, а это означает, что острота проблем, с которыми сталкиваются развивающиеся страны, постоянно нарастает. Без сомнения, продолжающийся экономический спад тяжелее всего отражается на малоимущих.

В этой ситуации Группа организаций Всемирного банка призвана сыграть особо важную роль. Цели в области развития, определенные на Саммите тысячелетия (ЦРТ)<sup>5</sup>, одна из которых заключается в сокращении вдвое к 2015 году числа людей, живущих в бедности, остаются задачами первостепенной важности. В то время, как во многих странах приняты программы сокращения расходов, а на рынках налицо застойные либо понижительные тенденции, межгосударственным учреждениям необходимо взять инициативу на себя и сделать все возможное для устранения дефицита финансирования. Мы по-прежнему стремимся улучшить положение бедных, а также содействовать им в организации самопомощи и сохранении среды их жизнеобеспечения. В этих целях мы предоставляем ресурсы, делимся знаниями, укрепляем имеющийся потенциал и налаживаем партнерские отношения в государственном и частном секторах.

Как и прежде, МИГА играет ключевую роль в решении этой задачи. Потребность в частных инвестициях остается насущной для развивающихся стран. Однако неустойчивость геополитической среды оказывает большое влияние на степень риска, на который готовы пойти инвесторы с точки зрения объемов капиталовложений и с точки зрения долгосрочных перспектив своей деятельности. И в этой ситуации именно такое учреждение, как МИГА может изменить положение дел.

В истекшем году объемы гарантий, предоставленных в рамках гарантийной программы МИГА, остались на уровне прежних лет. Это – немалое достижение, если принять во внимание совокупность внешних факторов и сокращение объемов прямых иностранных инвестиций в экономику развивающихся стран. В то же время, Агентство сумело оказать поддержку большему числу проектов в большем количестве стран, чем в 2002 финансовом году, и сумело достичь весомых результатов по приоритетным направлениям своей деятельности, а именно, в сфере поддержки инвестиций в экономику беднейших стран мира, в частности стран Африки к югу от Сахары, инвестиций развивающихся стран в другие развивающиеся страны, инвестиций в малый и средний бизнес и в комплексные проекты развития инфраструктуры.

В высшей степени востребованной остается программа технического содействия МИГА, и в этом смысле истекший год ознаменовался хорошими результатами. В то время, как объемы прямых иностранных инвестиций в мире снижаются (что в значительной степени связано с нерешительностью инвесторов), невозможно переоценить важность обеспечения

---

<sup>5</sup> Концепция измерения прогресса в области развития, принятая в сентябре 2000 года международным сообществом, занимающимся проблемами развития.

благоприятного инвестиционного климата в странах – получателях инвестиций. Оказываемые МИГА консультативные услуги и услуги по укреплению потенциала приносят правительствам весомую пользу; одновременно продолжает расширяться охват клиентов комплексом онлайн-услуг Агентства, что дает правительствам возможность активно, оперативно и эффективно пропагандировать инвестиционные возможности своих стран среди мирового сообщества инвесторов.

В будущем, как мне представляется, важность роли, которую может сыграть МИГА, будет только возрастать. Иностранные инвестиции останутся ключевым фактором для всех стран, стремящихся к развитию экономики и сокращению масштабов бедности. МИГА же обладает чрезвычайно важной и уникальной способностью – выступать в качестве катализатора инвестиций, помогая инвесторам смягчать риск и поддерживая усилия стран – получателей инвестиций по пропаганде своих инвестиционных возможностей.

В заключение я с большим удовлетворением отмечаю, что к окончанию срока подписки на взносы с целью увеличения основного капитала МИГА (завершившейся в марте 2003 года) акционеры Агентства внесли либо обязались внести взносы в размере 97 процентов от необходимого увеличения капитала на 850 млн. долл. США. В совокупности со взносом Международного банка реконструкции и развития в размере 150 млн. долл. США этот дополнительный капитал существенно укрепит возможности МИГА в предстоящие годы и позволит Агентству расширить охват и повысить результативность своих операций.

*Джеймс Д. Вулфенсон*  
*30 июня 2003 года*

## Основные итоги работы Совета директоров

162 государства – члена Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям управляют его программами и деятельностью в лице Совета управляющих и Совета директоров. Каждое государство назначает одного управляющего и его заместителя. Полномочия корпоративного управления МИГА принадлежат Совету управляющих, который делегирует значительную часть этих полномочий Совету директоров, состоящему из 24 человек. Число голосов распределяется в зависимости от доли акционерного капитала, которую представляет каждый директор. Совет директоров регулярно собирается на заседания в штаб-квартире Всемирного банка в Вашингтоне; в ходе этих заседаний проводится анализ инвестиционных проектов, принимаются решения по ним и осуществляется надзор за управлением деятельностью Агентства в целом.

Каждый директор также является членом одного или нескольких из пяти постоянных комитетов, оказывающих Совету директоров помощь в осуществлении его надзорных полномочий посредством углубленного анализа стратегии и методов деятельности Агентства. Ревизионный комитет дает Совету директоров рекомендации по вопросам финансового управления и другим управленческим вопросам в целях облегчения процесса принятия Советом решений по вопросам финансовой политики и контроля. Комитет по бюджету рассматривает отдельные аспекты операционной деятельности, административной политики, норм и статей бюджета, оказывающие существенное влияние на экономическую эффективность деятельности Группы организаций Всемирного банка. Комитет по вопросам эффективности развития (КЭР) дает Совету директоров рекомендации по вопросам оценки операционной деятельности и эффективности развития в целях контроля за выполнением задачи Банка по сокращению бедности. Комитет по кадрам дает Совету директоров рекомендации по вопросам оплаты труда и другим существенным аспектам кадровой политики. Кроме того, члены Совета директоров работают в Комитете по административным вопросам (CODAM). В этом году мандат CODAM был расширен и включил некоторые вопросы управления деятельностью Совета директоров. Этот факт отражен в измененном названии CODAM – «Комитет по управлению и административным вопросам исполнительных директоров» (COGAM).

В 2003 финансовом году Совет директоров МИГА одобрил 43 отдельные операции по предоставлению инвестиционных гарантий. Совет также контролировал и анализировал процесс стратегического и политического планирования в МИГА. В рамках продолжающейся гармонизации основных направлений работы Группы организаций Всемирного банка по отраслям Совет обсудил и одобрил пересмотренную стратегию деятельности в области лесного хозяйства. Члены Совета директоров также имели возможность обсудить в рамках КЭР стратегию деятельности Группы организаций Всемирного банка по развитию частного сектора в электроэнергетике, которая была совместно проанализирована Департаментом оценки операционной деятельности Всемирного банка, Группой оценки операционной деятельности МФК и Отделом оценки операционной деятельности МИГА.

### Совет исполнительных директоров МИГА (по состоянию на 30 июня 2003 года)

*Стоят (слева направо):* Яхья Абдулла М. АЛЬЯХЬЯ, Гуанья ЧЖУ, Пер КУРОВСКИ, Пьетро ВЕЛЬО, Пьер ДЮКЕСН, Джино АЛЬЗЕТТА, Экхардт БИСКУП\*, Евгений МЯГКОВ\*, Финн ЙОНК, Кэрл БРУКИНС, Луи П. КАЗЕКЕНДЕ, Паулу Ф. ГОМЕС, Амаури БЬЕ, Юзо ХАРАДА, Нил Фрэнсис ХАЙДЕН, Альето ГВАДАНЬИ.

*Сидят (слева направо):* Рапи АСУМПИНОНГ, Танвир Али АГА, Махди Исмаил АЛЬДЖАЗЗАФ, Розмари Б. СТИВЕНСОН\*, Эд МЕЛКЕРТ, Чандер Мохан ВАСУДЕВ, Марсель МАССЕ.

*Отсутствуют:* Экхард ДЕЙЧЕР, Алексей КВАСОВ, Франко ПАССАКАНТАНДО,  
Том СКОЛАР.

---

\* Заместитель исполнительного директора

## Послание Первого вице-президента

В течение 2003 финансового года в мире по-прежнему господствовала политическая и экономическая нестабильность. Дополнительное отрицательное воздействие на ослабленную мировую экономику оказал ряд таких факторов, как финансовый кризис в Аргентине, война на Ближнем Востоке и эпидемия атипичной пневмонии в Азии. В связи с этим уровень доверия инвесторов продолжал оставаться низким, сохранялись трудности с финансированием проектов, снижались объемы прямых иностранных инвестиций.

Несмотря на то, что в подобных условиях сложно работать, именно в таких ситуациях межгосударственные учреждения, подобные МИГА, призваны играть особенно важную роль в проведении антициклических мероприятий. Так, на фоне неблагоприятных условий в большинстве регионов мира, МИГА предоставило в 2003 финансовом году гарантий на сумму 1,4 млрд. долл. США. Это немного превышает объем гарантий, предоставленных в предыдущем финансовом году. В то же время, количество проектов, реализации которых была оказана поддержка, равно как и заключенных контрактов, возросло по сравнению с предыдущим годом – соответственно до 37 и 59. Истекший год был для Агентства успешным и в плане достижения его качественных целевых показателей по приоритетным направлениям: оказана поддержка 8 проектам в Африке, 19 проектам в странах, имеющих право на кредиты МАР, 12 инвестиционным проектам «Юг-Юг» и 10 проектам инвестиций в малые и средние предприятия. Кроме того, мы гарантировали инвестиции в шести странах, переживающих последствия конфликтов. В 2003 финансовом году МИГА также активизировало работу по поддержке проектов в ключевых отраслях, определенных в рамках Целей в области развития (ЦРТ), сформулированных на Саммите тысячелетия, например, проектов в области водоснабжения и канализации.

Факторы, отрицательно повлиявшие на общую обстановку, в которой Агентству пришлось вести свою работу, в то же время способствовали повышению спроса на его услуги в области технического содействия, так как развивающиеся страны стремились привлечь и удержать оскудевающий поток ПИИ. Продолжался рост спроса на онлайн-услуги МИГА; в то же время вдвое выросло количество поставщиков онлайн-информации для «Биржи ПИИ» – применяемого МИГА инструмента стимулирования инвестиций с использованием электронной почты.

Продолжается расширение присутствия МИГА в регионах: в 2003 финансовом году, в дополнение к уже имеющимся представительствам Агентства в Париже, Токио и Йоханнесбурге, было открыто новое представительство Агентства в Сингапуре. Практика подтверждает, что наши региональные представительства играют ключевую роль в приближении Агентства к рынкам и в более точном определении потребностей основных заинтересованных сторон и клиентов в странах, где они располагаются. В настоящее время прорабатывается план открытия представительства в Центральной и Западной Африке.

Важную роль в деятельности МИГА в 2003 финансовом году играли отношения с партнерами: они помогали Агентству расширить сферу своих операций и привлекать ресурсы извне. Мы стали теснее сотрудничать с другими учреждениями Группы организаций Всемирного банка, особенно в таких сферах, как подготовка стратегий содействия странам, проведение оценки странового риска и мероприятий по улучшению инвестиционного климата. Кроме того, многие из проектов, по которым МИГА предоставило гарантии в 2003 финансовом году, осуществлялись в сотрудничестве с Международной финансовой корпорацией (МФК), а также другими многосторонними и двусторонними учреждениями, оказывающими содействие развитию, в частности, с Азиатским банком развития, Корпорацией промышленного развития ЮАР, KfW (Германия), равно как и с рядом экспортно-кредитных агентств, в том числе с NEXI (Япония), SEC (Словения), ECICS

(Сингапур), ЕСЮ (Греция) и СЕССЕ (Испания). Мы также сумели существенно усилить нашу антициклическую ориентацию путем привлечения значительных средств в виде синдицированных ресурсов частных страховых компаний для предоставления гарантий по трем проектам: энергетическому проекту «Марица III» в Болгарии, инвестициям Рабобанка в создание сети банковских филиалов в Бразилии и энергетическому проекту «Фу Ми – 3» во Вьетнаме. В каждом из этих трех случаев нам удалось обеспечить клиентам более длительные, по сравнению с предлагаемыми на частном рынке, сроки погашения.

Важным событием для Агентства в истекшем финансовом году стало завершение продленного периода подписки на пополнение общего капитала МИГА. Свои взносы внесли 133 государства – члена Агентства: они либо полностью или частично оплатили свою долю акций либо представили письменное обязательство оплатить ее. Помимо взноса Всемирного банка в размере 150 млн. долл. США, к концу 2003 финансового года МИГА получило 76 процентов от суммы в 850 млн. долл. США, запрошенной на увеличение капитала. Когда все страны, обязавшиеся оплатить свою долю акций, произведут платеж в полном объеме, этот показатель возрастет до 97 процентов. Это – важный показатель доверия членов Агентства к его деятельности, благодаря которому МИГА приобретет дополнительный потенциал, необходимый для выполнения его миссии по стимулированию ПИИ.

В течение года МИГА также не прекращало усилий по совершенствованию финансового управления и управления рисками, включая выполнение требований внутреннего контроля COSO<sup>6</sup>. Продолжается совершенствование установленного в рамках COSO порядка аттестации надежности финансовой отчетности МИГА, впервые осуществленной в 2002 финансовом году. В 2003 финансовом году была начата работа по интегрированию существующих в Агентстве систем управления риском, разработана новая модель расчета затрат и ценообразования для инвестиционных гарантий. В предстоящем году эта работа будет продолжена.

В истекшем году мы зарегистрировали одну претензию, касающуюся одного из проектов в Аргентине, по которому нами были предоставлены гарантии. Претензия связана с разразившимся в стране финансовым кризисом. В настоящее время она рассматривается. Мы ведем с инвестором и аргентинским правительством активную работу в целях урегулирования вопроса. Это всего лишь вторая претензия, зарегистрированная в МИГА, что свидетельствует об эффективности применяемых МИГА предупредительных мер и способности Агентства разрешать споры с инвесторами. Следует также отметить, что в июне 2003 года МИГА получило от правительства Индонезии последний транш возмещения произведенной Агентством три года назад выплаты по первой полученной им претензии.

В отдельных случаях МИГА может сыграть определенную роль в разрешении споров в отношении иностранных инвестиций даже не будучи вовлечено непосредственно в данный инвестиционный проект через свою программу инвестиционных гарантий, а именно, тогда, когда его участие в решении спора может позитивно повлиять на общий инвестиционный климат в данной стране. Так, мы ведем переговоры с инвесторами и правительством Эфиопии по поводу претензий, выдвинутых в связи с экспроприацией, имевшей место 27 лет тому назад, и с удовлетворением отмечаем, что в истекшем году в этой сфере был достигнут существенный прогресс: удовлетворено семь претензий.

Что касается планов на будущее, то в предстоящем финансовом году МИГА, как и прежде, сосредоточит свое внимание на тех направлениях поддержки инвестиций, которые являются для него приоритетными, а именно, на привлечении инвестиций в страны,

---

<sup>6</sup> В 2000 финансовом году МИГА инициировало проведение проверки соблюдения установленных Комитетом организаций-спонсоров (COSO) требований – контрольной самооценки, предназначенной для выявления аспектов деятельности Агентства, чреватых серьезным риском, и устранения этих факторов риска.

удовлетворяющие критериям МАР, в страны Африки к югу от Сахары, по линии «Юг-Юг» и в малые и средние предприятия. Мы также будем настойчиво работать над тем, чтобы увеличить приток инвестиций в страны, пострадавшие от конфликтов, и поддерживать усилия сообщества, занимающегося вопросами развития, по достижению ЦРТ. Что касается программы предоставления гарантий, то особое внимание будет уделено дальнейшему развитию региональной и отраслевой диверсификации и повышению качества продуктов и услуг в целях обеспечения их соответствия изменяющимся потребностям инвесторов. В трудных условиях рынка с недостаточным предложением Агентство также будет играть роль лидера, принимая меры по сохранению потенциала и сроков погашения кредитов, а также страхуя проекты в странах или отраслях, инвестирование в которые, как считается, сопряжено с высоким риском.

МИГА будет направлять выделяемые на наращивание потенциала ресурсы главным образом в определенные страны – прежде всего страны Африки, – которые лучше других способны использовать получаемую помощь для увеличения притока ПИИ и которые испытывают наибольшую потребность в этом. Мы будем уделять особое внимание увязке этих мероприятий с более широкими программами действий в сфере торговли и инвестиций, такими, как Новое экономическое партнерство для развития Африки. Мы также будем содействовать странам в использовании преимуществ преференциальных торговых соглашений с Европейским союзом и Соединенными Штатами.

МИГА по-прежнему осуществляет свою деятельность в непростой обстановке, но трудности, с которыми сталкиваются государства – члены Агентства и иностранные инвесторы, лишь подчеркивают важность нашей работы. В дальнейшем мы рассчитываем активно и эффективно работать с нашими акционерами и клиентами с целью стимулировать приток продуктивных и устойчивых ПИИ в развивающиеся страны.

*Мотомичи Икава*  
*30 июня 2003 года*



## Продукты и услуги

Задача МИГА: содействовать привлечению прямых иностранных инвестиций в экономику развивающихся стран в целях улучшения жизни населения и сокращения масштабов бедности.

МИГА прилагает усилия к решению этой задачи в государствах – членах Агентства, действуя по следующим направлениям:

- страхование политического риска (предоставление гарантий инвесторам и кредиторам);
- наращивание потенциала и предоставление консультационных услуг в целях содействия привлечению прямых иностранных инвестиций;
- распространение информации об инвестиционных возможностях в сети Интернет в режиме реального времени;
- предоставление посреднических услуг для урегулирования споров, связанных с инвестициями.

## Гарантии

Предоставляя свои инвестиционные гарантии, МИГА осуществляет защиту новых трансграничных инвестиций, в том числе проектов, осуществляемых одновременно в нескольких странах, а также расширения либо приватизации существующих проектов от следующих видов некоммерческого риска:

- неконвертируемость валюты и ограничения на перевод средств за границу;
- экспроприация;
- военные действия и гражданские беспорядки;
- нарушение договора, в том числе неправомерное досрочное истребование гарантий исполнения.

## Техническое содействие

МИГА укрепляет потенциал посредников в сфере инвестиций в развивающихся странах – членах Агентства путем предоставления им инструментария, методик и опыта, необходимых для поиска и привлечения прямых иностранных инвестиций.

## Распространение информации

Агентство распространяет информацию об инвестиционных возможностях, условиях ведения бизнеса и деловых партнерах через разнообразные онлайн-службы, включая «Биржу ПИИ», IPAnet и PrivatizationLink.

## Посредничество в урегулировании инвестиционных споров

Консультационно-юридическая служба МИГА дает рекомендации по урегулированию споров между инвесторами и государствами – членами Агентства. Целью в этих случаях является урегулирование споров до их эскалации на уровень, требующий официального арбитража.

## Партнерство

Выстраивание партнерских отношений – один из руководящих принципов деятельности МИГА. В этом году МИГА продолжало сотрудничать с другими национальными страховыми организациями, государственными ведомствами и международными организациями по следующим направлениям: обеспечение взаимодополняемости услуг и подходов, наращивание совокупного потенциала отрасли страхования от политических рисков, поощрение страховщиков к продвижению на новые рынки, где они вряд ли решились бы действовать в одиночку. Как и в прежние годы, МИГА участвовало в инвестиционных операциях, проводимых Новым экономическим партнерством для развития Африки (НЕПАД), находясь в постоянном поиске возможностей развития сотрудничества между Агентством и его африканскими партнерами и повышения эффективности их совместной деятельности.

Результатом этих усилий стало подписание в течение 2003 финансового года трех меморандумов о договоренности – с Азиатским банком развития, Экспортно-импортным банком Румынии и Национальным агентством Сенегала по содействию инвестициям и осуществлению крупных проектов (APIX). Таким образом, общее количество соглашений о партнерстве достигло 33.

Таблица 2. Список партнеров, с которыми МИГА подписало меморандумы о договоренности

Организация-партнер	Дата подписания
Agence Nationale Chargée de la Promotion des Investissements et de Grand Travaux (APIX), <i>Сенегал</i>	март 2003 г.
Экспортно-импортный банк Румынии	январь 2003 г.
Азиатский банк развития*	сентябрь 2002 г.
Compañía Española de Seguros de Crédito à la Exportación, S.A. (CESCE), <i>Испания</i>	июнь 2002 г.
Корпорация ЮАР по страхованию экспортных кредитов (ECIC)	июнь 2002 г.
Securadora Brasileira de Crédito À Exportação S/A (SBCE), <i>Бразилия</i>	март 2002 г.
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), <i>Бразилия</i>	март 2002 г.
Филиппинская корпорация по развитию торговли и инвестиций (TIDCORP)	февраль 2002 г.
Индийская корпорация по гарантированию экспортных кредитов (ECGC)	февраль 2002 г.
Österreichische Kontrollbank Aktiengesellschaft (OeKB), <i>Австрия</i>	январь 2002 г.
Словенская экспортная корпорация (SEC), <i>Словения</i>	декабрь 2001 г.
Африканский банк развития (АфБР)*	ноябрь 2001 г.
Экспортно-импортный банк Таиланда (EXIM)	ноябрь 2001 г.
Fundación ProBarranquilla, <i>Колумбия</i>	октябрь 2001 г.
PROPARCO, <i>Франция</i>	июль 2001 г.
Организация по страхованию экспортных кредитов (ЕСЮ), <i>Греция</i>	июнь 2001 г.
Корпорация страхования экспорта Южной Кореи (KEIC)	май 2001 г.
PwC Deutsche Revision Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC), <i>Германия</i>	декабрь 2000 г.
Народная страховая компания Китая (PICC-SINOSURE)	ноябрь 2000 г.
FINNVERA PLC, <i>Финляндия</i>	октябрь 2000 г.
Austria Wirtschaftsservice Gesellschaft mbH (AWS), <i>Австрия</i>	октябрь 2000 г.
Исламская корпорация страхования инвестиций и экспортных кредитов (ICIEC)*	октябрь 2000 г.

Ekspport Kredit Fonden (ЕКF), <i>Дания</i>	май 2000 г.
Малайзийское общество страхования экспортных кредитов (MECIB)	май 2000 г.
Società italiana per la cooperazione all'estero (SIMEST), <i>Италия</i>	ноябрь 1999 г.
Банк кредитования экспорта Турции	октябрь 1999 г.
Корпорация финансирования и страхования экспорта (EFIC), <i>Австралия</i>	май 1999 г.
Японское общество страхования экспорта и инвестиций (NEXI), <i>Япония</i>	апрель 1999 г.
ECICS Credit Insurance Ltd., <i>Сингапур</i>	ноябрь 1998 г.
Межарабская корпорация инвестиционных гарантий (IAIGC)*	февраль 1997 г.
Экспортно-импортный банк Индии (EXIM Bank)	март 1996 г.
Compagnie Française pour le Commerce Extérieur (COFACE), <i>Франция</i>	декабрь 1994 г.
Исламский банк развития (IDB)*	июль 1994 г.

---

\* *Региональная многосторонняя организация.*

## Направления деятельности в области развития

Улучшение водоснабжения – приоритетное направление сокращения масштабов бедности .....	5
Проекты в горнодобывающей промышленности и развитие общин .....	9
Развитие информационных технологий для стимулирования притока ПИИ...	13

В данной главе содержится подробная информация о работе МИГА по этим трем ключевым направлениям. Рассматриваются имеющиеся проблемы и их значение для процесса развития, приводятся примеры деятельности МИГА по стимулированию инвестиций.

В разделе «Улучшение водоснабжения – приоритетное направление сокращения масштабов бедности» рассматривается взаимосвязь между водными ресурсами и водоснабжением, с одной стороны, и экономическим развитием, с другой. Все чаще совершенствование отрасли водоснабжения рассматривается в мире как обязательное условие достижения Целей в области развития, сформулированных на Саммите тысячелетия (ЦРТ). Для модернизации этой отрасли требуются колоссальные средства, и поэтому очевидно, что государственное финансирование должно быть дополнено финансированием из частных источников. Ожидается, что МИГА будет играть все более значимую роль в этой отрасли, поскольку с привлечением частного сектора к решению проблем данной отрасли возникают опасения в отношении субсуверенного риска, что увеличивает спрос на страхование от политических рисков. В 2003 финансовом году МИГА провело оценку проекта, осуществляемого в Эквадоре под гарантии со стороны Агентства, с целью проанализировать влияние проекта на развитие и эффективность партнерских отношений государственного и частного секторов, а также извлечь уроки для будущих проектов. Для данного раздела были использованы также доклады ряда организаций, в том числе Группы организаций Всемирного банка и международной неправительственной организации WaterAid.

В разделе «Проекты в горнодобывающей промышленности и развитие общин» рассматривается проявление иностранными инвесторами корпоративной социальной ответственности при осуществлении проектов в горнодобывающей отрасли, что предполагает не только предоставление необходимого оборудования и технических знаний. В прошлом году представители МИГА посетили два объекта – в Африке и в Латинской Америке, – где осуществляют проекты его клиенты. Целью визитов было убедиться, что эти компании не только оказали помощь соответствующим странам в разработке их природных ресурсов, но и сыграли значительную роль в развитии местных общин. К отчетам о выезде на объект были приложены официальные документы деловых партнеров в области развития – правительства Танзании и компании «Антамина» (Compañía Minera Antamina S.A.).

В разделе «Развитие информационных технологий для стимулирования притока ПИИ» речь идет о той острой конкуренции, с которой сталкиваются все страны, стремящиеся заявить о себе как о выгодном объекте для иностранных инвестиций. В настоящее время Интернет и другие технологии позволяют странам целенаправленно и эффективно устанавливать контакты с потенциальными инвесторами. Посредством комплекса своих онлайн-овых и консультационных служб МИГА оказывает помощь правительствам и их органам по привлечению инвестиций, стремящимся позиционировать себя на мировом рынке.

## **Улучшение водоснабжения – приоритетное направление сокращения масштабов бедности**

### **Отрасль водоснабжения и необходимость участия государства и частного секторов в ее развитии**

Чистая вода. Надежная система канализации. Защита от болезней, передаваемых через воду. Удовлетворение этих важнейших потребностей должно быть гарантировано людям при любых условиях. Но и по сей день более миллиарда людей во всем мире не имеют доступа к чистой воде. А более двух миллиардов, то есть приблизительно каждый третий человек, – лишены доступа к надежной системе канализации. Каждые десять секунд один ребенок в мире умирает от передаваемого через воду заболевания, которое можно было предотвратить, а значит ежегодно погибает три миллиона детей.

Эти шокирующие цифры отражают существование очень серьезной и масштабной проблемы. Темпы прироста населения в последние пятьдесят лет значительно превышали темпы его обеспечения водой. По некоторым оценкам, в следующие полвека население мира увеличится еще на три миллиарда человек, и основная доля этого прироста придется на бедные страны, где многие живут не более чем на два доллара США в день. Согласно данным, содержащимся в соответствующем докладе Всемирного банка<sup>7</sup>, для достижения поставленной на Саммите тысячелетия цели развития – добиться к 2015 году сокращения вдвое числа людей, не имеющих доступа к чистой воде и надежной системе канализации, – инвестиции в отрасль водоснабжения в развивающихся странах должны вырасти с нынешнего уровня в 75 млрд. до 180 млрд. долл. США.

Нехватка водных ресурсов препятствует снижению уровня бедности, тормозит экономическое развитие и истощает природную среду. Эта комплексная проблема выходит за рамки интересов отдельных отраслей, и подход к ее решению должен быть многосторонним. Растущему населению Земли для повседневной жизни требуется больший объем услуг водоснабжения и расширение соответствующей инфраструктуры, в том числе безопасная для здоровья вода и канализация, а также ирригация и мелиорация для расширения производства продовольственной продукции. Для обеспечения своей экономической жизнеспособности населению земного шара необходимы надежные источники воды для развития промышленного и агропромышленного производства. А для устойчивого развития человечества необходима защита экосистем Земли, и в том числе разумное и ответственное использование возобновляемых источников энергии.

Обеспечение безопасного для здоровья водоснабжения и канализации требует средств. Слишком часто малоимущие переплачивают за неэффективные услуги, либо потому, что не имеют доступа к стационарным системам водоснабжения и канализации, либо потому, что вынуждены использовать не отвечающие стандартам услуги, предоставляемые муниципальными службами. Мнение малоимущих при определении уровня и качества услуг, за которые они платят, практически не учитывается. Использование потенциала водных ресурсов для стимулирования роста требует не только увеличения финансовых вложений в отрасли, связанные с водоснабжением, но и институциональных и политических изменений, призванных содействовать улучшению корпоративного управления и привлечению всех заинтересованных сторон. Ключевую роль играют также расширение доступа к водоснабжению, особенно для малоимущих, долгосрочные инвестиции в инфраструктуру, проведение разумной ценовой политики и охрана

---

<sup>7</sup> *Water—A Priority for Responsible Growth and Poverty Reduction: An Agenda for Investment and Policy Change*, World Bank Group, Washington, D.C., 2003.

окружающей среды. Государственный сектор просто не в состоянии в одиночку решить проблемы отрасли водоснабжения. Средства, которыми располагает государство, весьма скудны. При их распределении постоянно приходится отдавать предпочтение одним потребностям в ущерб другим, не менее важным. Проще говоря, нехватка средств столь велика, а ситуация столь напряжена, что для достижения многих ЦРТ необходимо привлекать средства из частных источников. Кроме того, сотрудничество частного и государственного секторов может послужить более эффективным катализатором привлечения инвестиций, содействовать предоставлению бедным, живущим в больших и малых городах и сельских районах надежных и рентабельных услуг, а также способствовать ответственной, эффективной и справедливой работе поставщиков этих услуг. Эффективные партнерские отношения между государственным и частным секторами могут содействовать созданию жизнеспособной отрасли водоснабжения, вносящей свой вклад в расширение налоговой базы страны и в ускорение ее экономического развития.

Привлечение частного капитала в отрасль водоснабжения – очень сложная задача ввиду очевидных рисков, которые кардинально отличаются от рисков, связанных с инвестициями в другие отрасли инфраструктуры. Для инвестиций в водоснабжение характерны низкий скорректированный на риск коэффициент окупаемости капиталовложений, более длительные периоды окупаемости и зачастую высокие риски изменения нормативной базы. Помимо этого, правительства многих стран в порядке децентрализации передают контроль над такого рода услугами региональным и муниципальным властям, не обладающим достаточным опытом работы с частным сектором и зачастую плохо знакомым с нуждами инвесторов. Например, представители этих уровней власти, как правило, меньше осведомлены о необходимости создать стабильную нормативно-правовую среду, обеспечивающую предсказуемость потоков доходов. Кроме того, им, как правило, сложнее, чем центральным властям, получить кредиты.

#### Подпись к фото:

«Служба по очистке воды необходима. Вода грязная, в ней полно микробов. Иногда мы по пять дней живем без воды. Тогда нам приходится собирать дождевую воду или брать ее у друзей. На это уходит очень много времени».

– *Хуана Тамбрано, жительница О. Исла-Тринитариа, Эквадор*

МИГА призвано сыграть важную роль в решении проблем, изложенных в докладе Камдессю<sup>8</sup> о финансировании водоснабжения. Агентство обладает уникальным сравнительным преимуществом в работе с субсуверенными рисками. Конвенция МИГА позволяет Агентству предоставлять покрытие для рисков на уровне штата или муниципальном уровне – то есть там, где предоставляется подавляющее большинство концессий на водоснабжение, и осуществлять защиту инвестора.

МИГА имеет большой опыт покрытия суверенных и субсуверенных рисков, связанных с экспроприацией. Предоставляемое им покрытие обеспечивает защиту от дискриминационных мер административного или правового порядка, которые предпринимаются властями всех уровней и могут привести к ограничению или упразднению права собственности на застрахованные капиталовложения, контроля над ними или прав на них. Для защиты инвесторов в случаях, когда правительства выступают в качестве партнера по договору, МИГА предлагает страхование от убытков, возникающих вследствие невыполнения или расторжения договора центральными или

---

<sup>8</sup> В опубликованном в марте 2003 года докладе предлагаются рекомендации для бедных стран по решению ряда проблем водоснабжения в мире.

местными властями в форме отказа в правосудии – невозможности привести в исполнение арбитражное решение, принятое в отношении правительства, заключившего договор.

Условия страхования от неисполнения контракта могут разрабатываться специально на случай возникновения конкретных проблем, таких как отзыв лицензий или концессий, а также тарифные и нормативно-правовые риски. Страхование распространяется также на случаи неправомерного досрочного истребования гарантий исполнения и на договоры об управлении. Инвесторы, вкладывающие средства в отрасль водоснабжения, сталкиваются также с рядом валютных рисков, поскольку доходы от проектов в области водоснабжения обычно поступают в местной валюте, тогда как задолженность выражается в иностранной валюте. МИГА защищает инвесторов от некоторых из этих рисков, осуществляя страхование убытков, понесенных вследствие невозможности конвертировать местную валюту в иностранную и перевести ее за пределы страны, в которой осуществляются капиталовложения.

В поисках взаимоприемлемого решения МИГА ведет переговоры с властями и инвесторами еще прежде, чем стороны обратятся в суд. Например, в Китае МИГА успешно предотвратило возбуждение исков по ряду проектов в области энергетики, сотрудничая в течение более чем трех лет с властями, в том числе и местными, и с инвесторами.

Портфель проектов МИГА в сфере водоснабжения достаточно ограничен ввиду того, что частные операторы сравнительно недавно начали проявлять интерес к этой отрасли. На настоящий момент МИГА выдало 75,5 млн. долл. США в качестве гарантий по пяти проектам в сфере водоснабжения, в основном связанных с гидроэнергетикой. Один из этих проектов касается обеспечения населения питьевой водой и налаживания канализации в Гуаякиле (Эквадор). Проект, финансирование которого осуществляется за счет займа, предоставленного Межамериканским банком развития, предусматривает реконструкцию и расширение системы водоснабжения этого приморского мегаполиса. МИГА предоставило гарантию в сумме 18 млн. долл. США голландской компании International Water Services B.V. на ее инвестиции в дочернее предприятие в Эквадоре. Страховые гарантии обеспечивают защиту от рисков экспроприации, а также войн или гражданских беспорядков. Застрахована также от неправомерного досрочного истребования гарантия исполнения контракта, предусмотренная договором о концессии сроком на 30 лет и обеспечивающая успешное управление компанией, ее расширение и предоставление услуг по водоснабжению.

Выдача концессии произошла в критический момент. Гуаякиль с его двухмиллионным населением является крупнейшим городом страны и ее основным промышленным и деловым центром. Однако в течение многих лет недостаток питьевой воды и канализационных сооружений представлял собой серьезнейшую проблему. Во многих бедных районах эти жизненно важные элементы инфраструктуры полностью отсутствовали, а когда вода подавалась, зачастую она была грязной и непригодной для питья. Следствием этого была высокая степень вероятности возникновения заболеваний, передаваемых через воду. Кроме того, открытые резервуары с водой и отсутствие надежных систем стока привели к появлению водоемов со стоячей водой, ставших очагами размножения комаров – переносчиков малярии и лихорадки денге.

С помощью городских властей концессионерам удалось изменить положение дел. В этом году жители трущоб на острове Тринитария – всего около 8500 семей или 42 500 человек – смогут воспользоваться системой водоснабжения. Ранее эти жители были вынуждены покупать воду по другую сторону реки или перекачивать ее от соседей с помощью шлангов и насосов. Шланг протягивался от двери к двери, и вода, заполнявшая емкости нуждающихся, обходилась им в три раза дороже водопроводной. Не все имели возможность получить воду с помощью шланга, и им

приходилось покупать воду у развозчиков, периодически объезжавших город со своей бочкой, по цене примерно в семь раз превышающей стоимость водопроводной воды.

Концессионный контракт предусматривает сооружение по городу в течение 5 лет 55 238 новых входов в водопроводную сеть, причем все эти работы будут произведены в районах, где живут люди с низким уровнем дохода. Платежи рассчитываются по скользящей шкале, и потребители с низкими доходами платят примерно 0,24 долл. США за один кубометр воды, а промышленные предприятия – около 1,2 долл. США за кубометр. Если считать, что одно домохозяйство в среднем состоит из пяти человек, то, по расчетам, по завершении работ доступ к чистой, безопасной для здоровья воде и к канализации получают 276 190 человек. В целом, муниципалитет рассчитывает в течение десяти лет удовлетворить потребности местного населения в водоснабжении и канализации соответственно на 90 и 60 процентов.

Компания ведет также работы по очистке дренажной сети, что способствовало значительному снижению уровня затопления, которому подвергается город, расположенный на равнине на высоте всего пять метров над уровнем моря. Опасность затопления города особенно велика в сезон дождей – с февраля по апрель.

С момента принятия на себя руководства проектом компания «Интерагуа» инвестировала, по некоторым оценкам, до 100 тыс. долл. США в водоочистные сооружения. В результате на этих предприятиях были существенно усовершенствованы системы физической, механической и химической очистки воды, в том числе система хлорирования воды. Улучшено было и оснащение лабораторий. Контрактом также предусматривается мониторинг качества неочищенной и питьевой воды, а также бытовых и промышленных стоков и представление соответствующей отчетности. Такой постоянно ведущийся всесторонний мониторинг позволяет снизить степень загрязнения местных водоемов, включая водоносные пласты и источники питьевой воды, сократить число случаев разлива опасных загрязняющих веществ, химического выщелачивания и засорения мусором. Компания обязана должным образом информировать о намечаемых перерывах в снабжении, а контроль со стороны государственного агентства по водоснабжению обеспечивает правильность учета.

Помимо прямых выгод для населения от получения чистой, безопасной для здоровья воды по низким ценам, улучшения дренажной системы и эффективно действующей системы очистки сточных вод, специалисты по экономическому развитию надеются на то, что концессия окажет положительное воздействие и на эту область. В статье, опубликованной в эквадорской газете «Эль Универсо», было высказано мнение о том, что этот контракт «представляет собой наиболее значимое свидетельство оживления строительной отрасли, которая считается двигателем экономического роста».

В качестве одной из организаций Группы организаций Всемирного банка, МИГА предоставляет во всей полноте ресурсы и опыт, обеспечивающие большую уверенность инвесторам, которые рассматривают возможность участия в подобного рода проектах в сфере водоснабжения. Что касается Гуаякиля, то гарантии МИГА сыграли решающую роль в обеспечении практической реализации проекта. На момент подписания контракта у потенциальных акционеров возникали опасения относительно характерных для страны политических рисков. Без подобного страхования реализация проекта могла и не начаться.

В будущем представляется очевидной та роль, которую Агентство может сыграть в развитии такого крайне важного сотрудничества между государственным и частным секторами. МИГА рассчитывает на быстрое увеличение в будущем портфеля своих проектов в области

водоснабжения и канализации. Ожидается, что такие проекты будут реализованы в Азии, Восточной Европе и на Ближнем Востоке.

## **Проекты в горнодобывающей промышленности и развитие общин**

Веками природные ресурсы являлись ценнейшим капиталом для стран, стремящихся развивать свою экономику. Рациональное использование природных ресурсов собственными силами либо путем предоставления лицензий и концессий иностранным компаниям может дать развивающимся странам возможность сократить масштабы бедности и стимулировать экономический рост. Горнодобывающая промышленность сыграла важную роль на ранних этапах развития многих современных индустриальных государств – Австралии, Канады, США и ЮАР. Во всех этих странах высокие темпы развития были достигнуты за счет экономических импульсов, которые давала успешная разработка национальных природных ресурсов. Однако такого рода усилия в основном сосредотачивались на извлечении сиюминутных экономических выгод и в меньшей степени – на долгосрочной перспективе. В последние годы развивающиеся страны все чаще стремятся более систематически извлекать выгоду из своих природных ресурсов, и в первую очередь это относится к горнодобывающей промышленности.

Если прежде правительства довольствовались увеличением занятости, получением платы за лицензии и налоговыми поступлениями, сегодня зачастую они рассчитывают на получение более масштабных преимуществ. Правительства, а вместе с ними и многие прогрессивно мыслящие руководители добывающих компаний в мире понимают, что внимание к таким неосязаемым сторонам функционирования любого горнодобывающего предприятия, как некоммерческие социальные и экологические аспекты, идет во благо не только развитию и ответственной гражданской позиции данной корпорации, но и бизнесу в целом.

В 2003 финансовом году представители МИГА посетили места реализации двух крупных проектов, которым в течение последних пяти лет Агентство предоставляло свои гарантии, – рудник Бульянхулу в Танзании, где ведется добыча золота, серебра и меди, и медно-цинковый рудник Антамина в Перу. Представители МИГА имели возможность убедиться, что эти иностранные инвестиции во многом способствовали улучшению положения в странах, где осуществляются проекты. В обоих случаях выгоды для стран, особенно для местных общин, были весьма значительны.

В 2000-2001 финансовых годах МИГА предоставило гарантии на общую сумму 172 млн. долл. США канадской корпорации «Баррик Голд» и консорциуму международных банков, страхуя их соответствующие вложения в акционерный капитал и кредиты (без вхождения в число акционеров) на осуществление проекта горнорудных разработок в Бульянхулу на севере Танзании. Были также привлечены частные страховые компании, осуществившие перестрахование, и канадская корпорация по развитию экспорта Export Development Canada (EDC), которая совместно с МИГА застраховала проект. Целью проекта, реализация которого ведется в танзанийском районе Шиньянга, приблизительно в 30 милях от озера Виктория, является строительство и эксплуатация оснащенных по последнему слову техники шахты и обогатительной фабрики. Работы ведет дочерняя компания корпорации «Баррик» – «Кахама Майнинг Корпорейшн» (КМК).

Правительство Танзании уже давно заявляло о намерениях вести разработку этого глубоко залегающего месторождения руды на коммерческой основе, однако решение о привлечении крупной иностранной компании было принято по ряду причин. До выдачи концессии и привлечения КМК месторождение разрабатывалось кустарным способом силами местных рудокопов, как правило, с нарушением элементарных правил техники безопасности. Эти рабочие беспорядочно рыли неглубокие шахты, расположенные в опасной близости друг к другу. Ненадежные крепи зачастую становились причиной обвалов в шахтах и гибели шахтеров. Другой причиной их смерти становилось удушье, вызванное отсутствием в шахтах надлежащей

вентиляции. При реализации проекта выявился еще ряд социальных и экологических проблем, в том числе использование детского труда, вырубка лесов, ртутное загрязнение и отравление, а также нарушение законов.

Работы на шахте в Бульянхулу под управлением КМК начались в апреле 2001 года. Условия здесь были значительно улучшены по сравнению с предыдущим периодом. Все виды горных работ осуществляются теперь в соответствии с международными стандартами охраны окружающей среды. Во многих случаях КМК выдерживает даже более жесткие стандарты, подавая пример ведения дел в отрасли. Одновременно КМК предприняла шаги по смягчению потенциально негативных последствий ведения горных работ. Компания использует новаторские подходы к утилизации отходов, включая технологии пастирования и закладку подземных шахт.

На этапе строительства в рамках проекта было создано примерно 1500 рабочих мест. На сегодняшний день на текущих операциях предприятия занято более 1000 человек (включая подрядчиков), выплаты которым по заработной плате составляют 15 млн. долл. США в год. Помимо этого, косвенным образом на компанию работают около 7500 человек. Компания проводит широкое профессиональное обучение местного персонала, занятого на разных стадиях производства, с целью заменить иностранных работников танзанийцами. Реализуя проект компания выплачивает правительству около 15 млн. долл. США в год в виде налогов и платы за пользование недрами, а еще 37 млн. долл. США ежегодно расходует на закупку товаров и услуг местного производства.

Однако, помимо экономических выгод, которые приносит ведение горных работ, КМК оказала местной общине столь необходимую ей помощь. Как и в других регионах Танзании, которая является сельскохозяйственной страной, большая часть 30-тысячного населения района Бульянхулу живет в бедности. Здесь нет современного здравоохранения, надлежащей системы образования, инфраструктуры и реальных возможностей трудоустройства. Высок и уровень заболеваемости.

С самого начала КМК разработала Программу социального развития, во главу угла которой были поставлены все эти вопросы. Одним из первых результатов реализации этой программы было строительство нового медицинского центра стоимостью 1 млн. долл. США, обслуживающего работников компании и членов их семей, а также жителей местной общины. КМК также проводит реконструкцию близлежащей амбулатории и совместно с Африканским фондом медицинских исследований разрабатывает и финансирует в регионе программу медицинского просвещения населения и готовит кадры для нее. Основной задачей программы станет профилактика заболеваний и улучшение лечения, особенно ВИЧ-СПИДа, других болезней, передающихся половым путем, туберкулеза и малярии.

В рамках Программы социального развития спонсорская помощь оказывается также первой в стране программе строительства частного жилья. При этом работникам компании из числа местных жителей предоставляются субсидии и беспроцентные ссуды на строительство жилья: предусмотрено возведение до 600 новых домов. В программе имеют возможность участвовать все работники компании, так что по прошествии семи лет все они могут стать владельцами собственных домов. Помимо жилого комплекса, компания сооружает необходимые подъездные пути, ливневую дренажную систему и другие необходимые элементы инфраструктуры, например, школы.

Реализуемая компанией «Баррик» в различных странах мира программа предоставления стипендий, в фонд которой на сегодняшний день ею вложено в общей сложности 6,4 млн. долл. США, оказывает финансовую поддержку детям работников шахты в Бульянхулу и дает им

возможность продолжить учебу по окончании средней школы. Недавно в рамках этого проекта совместно с CARE International – гуманитарной неправительственной организацией, занимающейся борьбой с бедностью в мире, – один миллион долл. США был вложен в строительство образовательных учреждений в общинах, соседствующих с территорией проекта.

Осуществляемая КМК Программа социального развития решает также проблемы нехватки воды и нестабильности обеспечения ею жителей региона. В прошлом большая часть воды поступала из скудных открытых источников, находившихся в плохом санитарном состоянии. Отсутствие современного оборудования становилось одной из причин широкого распространения заболеваний, передаваемых через воду.

Сегодня благодаря усилиям КМК жители региона впервые получили чистую, безопасную для здоровья воду. Для общин, где живут работники КМК, компания пробурила глубокую скважину, обеспечивающую бесперебойное поступление чистой воды. Жители получают воду по трубопроводу прямо в дома из чистых резервуаров-хранилищ. Кроме того, компания проложила от озера Виктория до Бульянхулу водопровод протяженностью 30 миль, по которому на шахту поступает вода для производственных нужд. В сотрудничестве с местным населением компания оборудовала на водопроводе 15 отводов, обеспечивающих водой деревни по его маршруту. Сформированные в общинах «группы водопользователей» несут ответственность за водопотребление и обучение жителей правилам правильного и безопасного пользования водопроводом.

Внимание уделялось и другим проблемам развития инфраструктуры. Более 15 млн. долл. США было потрачено на совместное с Танзанийской компанией электроснабжения строительство линии электропередач, обеспечившей регион электроэнергией. Были отремонтированы дороги; оказывается финансовая помощь в реконструкции железной дороги и портов.

Понимая, что местный опыт и заинтересованное участие местных жителей очень важны для надлежащей разработки различных программ и облегчения их реализации, КМК приложила усилия к выявлению местных общественных групп и институтов и налаживанию сотрудничества с ними. Все проводимые компанией мероприятия по социальному развитию осуществлялись в тесной координации с местными партнерами и заинтересованными сторонами. Благодаря таким мерам по наращиванию потенциала общины района Бульянхулу пользуются ныне выгодами от реализации более эффективных программ, которые являются залогом устойчивого развития и в будущем.

Одновременно с началом осуществления проекта Бульянхулу в Танзании международная группа компаний приступила к разработке медно-цинкового месторождения Антамина в Перу, на хребте Кордильера-Бланка в Андах. В 1999 финансовом году МИГА застраховало на сумму в 67,5 млн. долл. США вложения в акционерный капитал компании «Компанья Минера Антамина» (КМА), осуществленные тремя канадскими горнорудными компаниями – «Рио Алгом Лимитед», «Норанда Инкорпорейтед» и «Тек Корпорейшн», а также займы, предоставленные этой компании консорциумом коммерческих банков. Год спустя МИГА предоставило две дополнительные гарантии на общую сумму 40 млн. долл. США японской корпорации «Мицубиси» в качестве страхования ее вложений в акционерный капитал КМА и кредитов, выданных ею КМА в качестве ее акционера.

Один из крупнейших в мире медно-цинковых рудников, Антамина, получил в качестве инвестиций на строительство и начало работы более 2 млрд. долл. США. С момента начала промышленной эксплуатации рудника в октябре 2001 года объем перуанского экспорта меди и цинка возрос примерно на 12 процентов, а ВВП страны – приблизительно на 1 процент. В

департаменте Анкаш, где расположен рудник, – одном из беднейших регионов Перу, – ВВП вырос, по некоторым оценкам, на 60 процентов. Строительство рудника обеспечило рабочие места для нескольких тысяч человек. Сегодня, когда рудник эксплуатируется на полную мощность, здесь непосредственно занято около 1400 работников, а косвенным образом – еще 5600.

Когда КМА начинала работать в регионе, правительство Перу понимало, что успешное развитие рудника окажет весьма значительное воздействие на экономику страны. При этом и власти Перу, и компания понимали, что для достижения желаемых результатов необходимо решать и другие проблемы разной степени сложности. КМА вложила значительные средства в развитие общественной инфраструктуры, в том числе строительство шоссейных дорог и подъездных путей, линий электропередач и связи, что в свою очередь обеспечило возможности для развития новых направлений деловой активности в этом районе. Кроме того, КМА оказала большое содействие экономическому и социальному развитию местных общин, что обеспечило условия для устойчивой реализации проекта в будущем.

КМА инвестировала около 25 млн. долл. США в строительство современного и доступного по цене жилья для своих работников. Кроме того, компания открыла школу, где в настоящий момент обучаются 350 детей (70 процентов из которых – дети работников рудника). Школа планирует довести число своих учащихся до 1800 человек. Всем работникам выплачиваются пособия в размере половины оклада для покрытия расходов на обучение детей. Компания также обеспечивает работников бесплатным питанием и проездом на работу.

Помимо предоставления всех этих льгот своим работникам, КМА вкладывает в программы сокращения бедности больше средств, чем любая другая компания в стране. Это осуществляется в рамках процесса широкого участия, когда отдельные местные жители и общественные группы привлекаются к разработке социальных программ и определению их приоритетных направлений. Результатом такого открытого подхода стали решения относительно поддержки программ здравоохранения, повышения уровня образования, поддержки традиционных видов экономической деятельности и создания новых микропредприятий. Одним из аспектов поставленной задачи является оказание содействия таким видам производительной деятельности, которые смогут существовать самостоятельно и после планируемого закрытия рудника. Недавно при поддержке КМА был создан фонд, который со временем станет самокупаемым учреждением, оказывающим помощь в реализации проектов и программ устойчивого развития в районе Анкаш.

Для КМК, как и для КМА, активное содействие развитию местных общин стало неотъемлемой частью их предпринимательской деятельности. Разумеется, движущей силой такого рода усилий является не только моральный императив. Общественность надеется, что предоставление природных ресурсов для разработки частному сектору окажет более глубокое и продолжительное по времени воздействие на повышение жизненного уровня, нежели налоговые поступления и создание новых рабочих мест в краткосрочной или среднесрочной перспективе. Процесс предоставления концессий подразумевает обязательство инвестора активнее участвовать в развитии местных общин. К счастью, развитие общин также выгодно для бизнеса. Оказание медико-санитарной помощи на современном уровне и создание безопасных условий труда ведет к повышению стабильности и качества рабочей силы, а обеспечение жильем и создание возможностей для получения образования помогает привлекать и удерживать на рабочих местах лучшие отечественные кадры. Помимо всего этого, существует и моральный императив, и прогрессивные компании это понимают. Такие компании, как КМК и КМА, осознают, что социально ответственные фирмы должны увязывать свои стратегические цели с целями местной общины, и что для каждого подразделения компании решение задач развития общин должно быть столь же важно, как и решение задач его производственной деятельности.

Фото: «Для того чтобы компания считалась социально ответственной, она должна соотносить свои стратегические цели со стратегическими целями общины». – Доклад компании КМА об устойчивом развитии за 2001 год.

## **Развитие информационных технологий для стимулирования притока ПИИ**

Признавая экономическую выгоду прямых иностранных инвестиций, центральные и местные органы власти в разных странах мира активно добиваются привлечения многонациональных корпоративных инвесторов. Они улучшают инвестиционный климат и применяют такие стимулы, как создание особых экономических зон. Представляющие их интересы посредники в привлечении инвестиций используют сложные маркетинговые технологии для выявления потенциальных инвесторов и ведут целенаправленную работу по установлению контактов с ними. Посредством Интернета и других информационных технологий такие агентства могут получить доступ к инвесторам по всему миру и вести переговоры с ними в онлайн-режиме при гораздо более низких затратах, чем применяя традиционные маркетинговые подходы.

Упростив и ускорив ведение дел в других областях международного бизнеса, информационные технологии дают потенциальным инвесторам возможность при оценке зарубежных объектов проводить первоначальный выбор площадки для проведения работ, не выезжая в страны, которые рассматриваются как возможные кандидатуры. Фактически, инвесторы из некоторых высокоразвитых стран, как, например, США, проводят до 80 процентов работ по составлению окончательного списка потенциальных объектов капиталовложений посредством сети Интернет. Благодаря Интернету сотрудник, осуществляющий выбор объектов капиталовложений, получает многообразные статистические и аналитические данные о состоянии страны и товарного рынка непосредственно на своем рабочем месте. Сегодня лучшие веб-сайты, посвященные стимулированию инвестиций, дают возможность получить подробный анализ положения дел в отрасли и на рынке, а также информацию о факторных издержках, наличии и структуре рабочей силы, имеющейся недвижимости и состоянии инфраструктуры – и все это выводится на экран одним нажатием клавиши мыши. Таким образом, географическая удаленность и разница во времени теряют свое значение как препятствия для инвесторов, желающих оценить условия предпринимательской деятельности и возможности вложения капитала в конкретной стране.

Такой виртуальный поиск объектов инвестиций может способствовать выравниванию поля деятельности, поскольку агентства по привлечению инвестиций в развивающихся странах получают возможность рекламировать преимущества ведения бизнеса в своих странах, тогда как ранее они не имели такой возможности. Ведение диалога с потенциальными инвесторами с помощью сети Интернет позволяет посредникам по привлечению инвестиций сразу ответить на вопросы и предоставить любые специальные данные, которые могут затребовать инвесторы.

Однако подобная оперативность может создавать и проблемы для посредников по привлечению инвестиций из многих развивающихся стран и стран с переходной экономикой. Поскольку инвестор может без труда сравнить условия в местах потенциальных капиталовложений, прежде чем посетить их, учреждения, в задачу которых входит привлечение иностранных инвестиций, должны предоставлять информацию, достаточную для того, чтобы их странам было уделено нужное внимание в процессе составления окончательного списка.

Однако агентствам в странах с формирующимся рынком часто недостает информационно-технологических ресурсов и квалифицированных сотрудников для того, чтобы эффективно использовать такие технологии для распространения информации и поддержания связей с инвесторами. Некоторые имеющие выход в Интернет посредники по привлечению инвестиций могут испытывать перебои с подключением из-за отсутствия надежной инфраструктуры электросвязи; другие в силу нехватки бюджетных средств и мощностей информационных сетей предлагают сайты с недостоверной или устаревшей информацией.

МИГА оказывает странам, с которыми оно сотрудничает, помощь в использовании выгод телекоммуникационных и информационных технологий по трем направлениям:

- Комплекс онлайн-информационных услуг Агентства дает посредникам по привлечению инвестиций возможность установить контакт с возможными иностранными инвесторами по низким ценам.
- Инструменты МИГА по содействию наращиванию потенциала и его технические средства, как, например, шаблон веб-сайта IPAworks, дают сотрудничающим с МИГА посредникам по привлечению инвестиций возможность профессионально и экономично поддерживать свое присутствие в сети Интернет.
- МИГА помогает своим клиентам отыскивать имеющиеся в Интернете ресурсы, содержащие информацию делового характера и сведения о компаниях, чтобы таким образом повышать свои возможности по целевому выбору инвесторов, разрабатывать адресные маркетинговые обращения к соответствующим корпоративным инвесторам и вести диалог с ними, используя адаптированные для их нужд системы управления отношениями с клиентами (CRM).

Модернизированная технология, лежащая в основе оказываемых МИГА онлайн-услуг, обеспечивает посредникам по привлечению инвестиций и другим организациям, занимающимся привлечением ПИИ (например, агентствам по приватизации, министерствам инфраструктуры) экономически выгодный канал передачи маркетинговой информации соответствующим корпоративным инвесторам. В настоящее время более 60 подобных организаций используют специализированную службу предупреждений на основе электронной почты «Биржи ПИИ» (FDI Xchange), а также службы IPANet и PrivatizationLink, для расширения своего присутствия в сети и установления связи с инвесторами. Эти онлайн-услуги позволяют также всем странам – членам МИГА получать базовую информацию об инвестициях, исходящую от разных поставщиков информации, представляющих как государственный, так и частный сектор.

Кроме того, технические специалисты МИГА помогают посредникам по привлечению инвестиций преодолеть информационный разрыв, разделяющий их с иностранными инвесторами, предоставляя им консультации и средства для создания и поддержания присутствия в сети Интернет. Благодаря разработанному МИГА шаблону веб-сайта IPAworks, который представляет собой набор инструментов для распространения инвестиционной информации в онлайн-режиме, посредники по привлечению инвестиций могут воспользоваться всеми техническими знаниями, опытом в наращивании потенциала и дизайнерскими навыками сотрудников МИГА. Этот бесплатно распространяемый пакет программного обеспечения представляет собой комплект адаптируемых к нуждам пользователей шаблонов, посредством которых посредник по привлечению инвестиций может, не имея в своем штате профессионального программиста, поддерживать и постоянно обновлять свой веб-сайт. В настоящее время сайтами, созданными с помощью IPAworks, располагают десять ведомств – клиентов МИГА: Угандийское управление инвестиций, Центр привлечения инвестиций Занзибара, Министерство природных ресурсов и

туризма Танзании, Танзанийский инвестиционный центр, Горнорудная палата Ганы, Центр привлечения инвестиций Ганы, Совет по экономическому развитию Камбоджи, Совет по управлению иностранными инвестициями Лаосской НДР, Департамент планирования и инвестиций Вьетнама и Инвестиционный центр Замбии.

Разработанная МИГА новая Программа развития информационных систем для инвесторов, финансируемая Фондом Портала развития и правительством Японии, предоставляет посредникам по привлечению инвестиций дополнительную практическую помощь в развитии базы знаний для отраслевого анализа, данные о факторных издержках, сведения об инфраструктуре и логистике, а также информацию делового и юридического характера, необходимую для эффективного удовлетворения потребностей инвесторов в информации. Принято решение о предоставлении первого пакета грантов, и посредники по привлечению инвестиций в Боснии и Герцеговине, Гватемале, Кении, Мальте, Монголии и Турции получают в 2004 финансовом году денежные средства и техническую помощь.

Большое значение имеет также активный маркетинг. С помощью Интернета, который дает возможность доступа к широкому спектру ресурсов, содержащих информацию о бизнесе и компаниях, посредники по привлечению инвестиций могут без проблем и без особых затрат проводить анализ деятельности компаний и выявлять наиболее перспективных корпоративных клиентов для осуществления целенаправленного маркетинга. Ресурсы, предоставляемые государственным и частным секторами, дают посреднику по привлечению инвестиций возможность с наименьшими затратами позиционировать свою страну среди конкурентов, определить, в каких отраслях у страны имеются конкурентные преимущества, и проанализировать стратегии ведущих компаний в этой отрасли по расширению своего присутствия на рынке. Посредники по привлечению инвестиций могут получить доступ к таким специальным ресурсам, как кредитный анализ, картотеки органов регулирования рынка ценных бумаг, годовые отчеты, результаты отраслевых исследований и досье газетных материалов, что позволяет им получить целостное представление об основных компаниях, действующих в определенной отрасли, уточнить свои целевые списки и более четко сформулировать свои маркетинговые обращения.



*Для того чтобы держать инвесторов в курсе текущих исследований по инвестиционной проблематике и ПИИ, МИГА постоянно расширяет круг своих партнеров среди международных поставщиков информации*

МИГА оказывает помощь агентствам в их работе по маркетингу, предоставляя им информационные ресурсы и средства для совершенствования систем поиска инвесторов, налаживания контактов с ними и их обслуживания. МИГА проводит обучение клиентов и предоставляет им интерактивные справочники, что дает им возможность лучше использовать эти информационные ресурсы в своей работе по маркетингу. Большой интерес, проявленный в последние несколько лет со стороны посредников по привлечению инвестиций из развивающихся стран, побудил МИГА совместно с Всемирной ассоциацией агентств по привлечению инвестиций и другими партнерами провести серию семинаров-практикумов в странах Карибского бассейна, Центральной и Восточной Европы, Восточной, Южной и Западной Африки, Северной Африки и Ближнего Востока и южной части Тихого океана. Специализированное обучение является также обычной составной частью уже завершенных или находящихся в стадии реализации программ технического содействия конкретным странам, таким, как Тунис, Армения, Сербия и Черногория, Кипр, Таиланд и Филиппины.

Системы управления отношениями с клиентами (CRM) представляют собой еще один важный технологический инструмент, используемый посредниками по привлечению инвестиций. Компании частного сектора используют приспособленные для нужд отдельного заказчика пакеты программного обеспечения для отслеживания результатов рекламных мероприятий и последующих контактов с индивидуальными инвесторами. Такие системы слежения оказывают также большую помощь в обслуживании инвесторов и оказании им дальнейшего содействия, такого, например, как наблюдение за различными этапами инвестиционного процесса и ситуацией с выполнением правительством необходимых действий, таких, как выдача разрешений, лицензий и виз. Руководство посреднических агентств по привлечению инвестиций имеет также возможность получать обобщенную информацию и статистические данные, что позволяет ему лучше отслеживать работу своих организаций в сфере маркетинга.

Поддерживая регулярный контакт с иностранными инвесторами, посредники по привлечению инвестиций используют системы CRM для сбора информации об опыте инвестиционной деятельности, используя ее для того, чтобы улучшать свою работу, а также подкреплять свои пропагандистские усилия по преодолению имеющихся пока препятствий административно-правового характера. МИГА помогло многим своим клиентам, в том числе посредническим агентствам по привлечению инвесторов в Боливии, Сальвадоре, Армении, Гватемале, Мозамбике, Танзании, Уганде и Замбии, внедрить у себя системы управления отношениями с клиентами. Системы CRM являются также составной частью уже завершенных или находящихся в стадии осуществления программ технического содействия в Сербии и Черногории, Гане, Никарагуа, Сенегале и Гондурасе.

Учитывая ограниченность средств, с которой сталкиваются многие страны – клиенты Агентства, эффективно используемая технология привлечения инвестиций является важнейшим средством в их конкурентной борьбе за инвестиции на международном рынке. МИГА будет и далее играть ключевую роль в оказании им содействия в преодолении этих ограничений.

Фото: «Узнав об инвестиционном климате в стране на нашем национальном веб-сайте по привлечению инвестиций, иностранный инвестор недавно открыл здесь, в Гватемале, фабрику». *Родольфо Батрес, менеджер по инвестициям агентства «Invest in Guatemala»*