

# Rapport Annuel

ASSURER LES  
INVESTISSEMENTS

GARANTIR LES  
OPPORTUNITÉS

20  
15



**MIGA**

Agence multilatérale de  
garantie des investissements  
GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

# MISSION DE LA MIGA

PROMOUVOIR L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DIRECT DANS  
LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT POUR FAVORISER LA CROISSANCE  
ÉCONOMIQUE, RÉDUIRE LA PAUVRETÉ ET AMÉLIORER  
LES CONDITIONS DE VIE DES POPULATIONS.

Rapport Annuel 2015

# GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE : RÉSUMÉ DES RÉSULTATS DE 2015

Message du Président du Groupe  
de la Banque mondiale et Président  
du Conseil des Administrateurs

L'exercice écoulé a été décisif pour le développement mondial. Les décisions prises par la communauté internationale en 2015 auront des répercussions à long terme sur la capacité du monde à atteindre l'objectif que nous nous sommes fixé de mettre fin à l'extrême pauvreté d'ici 2030.

Aujourd'hui, près de 1 milliard de personnes disposent encore de moins de 1,25 dollar par jour pour vivre. Ce chiffre est certes stupéfiant, mais il ne faut pas perdre de vue qu'au cours des 25 dernières années, le taux d'extrême pauvreté a été réduit de deux tiers dans le monde. Sur la même période, de nombreux pays ont réussi à rendre possible ce qui paraissait impossible.

Mettre fin à l'extrême pauvreté d'ici 2030 sera une entreprise difficile, mais tout à fait réalisable. Depuis des décennies, les principales institutions qui forment le Groupe de la Banque mondiale — la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD), l'Association internationale de développement (IDA), la Société financière internationale (IFC) et l'Agence multilatérale de garantie des investissements (MIGA) — analysent et diffusent notre expérience mondiale de la lutte contre la pauvreté. Tirant les enseignements de notre expérience, nous avons recensé les méthodes efficaces pour assurer le développement dans des contextes précis, et celles qui ne le sont pas, et certaines tendances se dessinent clairement.

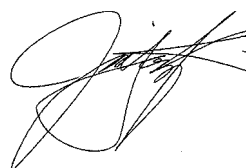
Des données factuelles montrent que la stratégie axée sur « la croissance, l'investissement et l'assurance » peut être largement payante. Nous devons promouvoir une croissance économique forte, durable et solidaire; nous devons investir dans les ressources humaines, surtout dans la santé et l'éducation; et nous devons mettre en place des filets de protection sociale et des mécanismes de protection contre les catastrophes naturelles et les pandémies afin d'empêcher que des populations sombrent dans la pauvreté extrême.

Nous savons aussi que, en tant qu'institution, le Groupe de la Banque mondiale doit mieux répondre à l'évolution des besoins des pays à faible revenu et des pays à revenu intermédiaire. Dans un monde où les capitaux sont plus facilement accessibles, nous devons nous appuyer davantage sur notre plus grand atout, à savoir la conjugaison de notre masse de connaissances avec des financements innovants pour mettre en œuvre des programmes qui ont le plus grand impact sur les plus pauvres. Notre objectif est d'aider les pays à traduire l'expérience mondiale en savoir-faire pratique afin de résoudre leurs problèmes les plus épineux.

Au cours de l'exercice écoulé, le Groupe de la Banque mondiale a accordé près de 60 milliards de dollars de prêts, de dons, de prises de participation ou de garanties à ses membres ou à des entreprises privées. La BIRD a fourni des financements d'un montant record par rapport à tout autre exercice en dehors de celui au cours duquel la crise financière mondiale battait son plein, avec des engagements totalisant 23,5 milliards de dollars. Pour sa part, l'IDA, le fonds de la Banque mondiale pour les plus pauvres, vient tout juste de conclure le premier exercice ayant enregistré le plus important volume d'engagements dans un cycle de reconstitution de ses ressources, soit 19 milliards de dollars. Avec le concours de notre personnel déterminé et dévoué, nous avons pu renforcer notre performance et faire en sorte que les connaissances et les compétences en matière de développement au sein de notre institution soient transférées plus facilement à travers le monde entier.

Alors que le monde cherche à porter le volume des financements destinés au développement de plusieurs milliards à plusieurs milliers de milliards de dollars — grâce à des sources de fonds de pays à revenu élevé, intermédiaire et faible — l'action du Groupe de la Banque mondiale tout entier sera essentielle pour attirer des investissements du secteur privé dans les marchés émergents et les pays fragiles. IFC et la MIGA, deux de nos institutions qui se consacrent au développement du secteur privé, ont entrepris de redoubler d'efforts en ce sens. Au cours de l'exercice écoulé, IFC a financé des activités axées sur le développement du secteur privé à hauteur d'environ 17,7 milliards de dollars, dont 7,1 milliards de dollars mobilisés auprès de partenaires d'investissement. La MIGA a émis des garanties contre des risques politiques et pour l'amélioration des termes du crédit à hauteur de 2,8 milliards de dollars en appui à divers investissements, parmi lesquels des projets d'infrastructure indispensables.

Près de 1 milliard de personnes vivant dans l'extrême pauvreté veulent l'égalité des chances pour accéder à une vie meilleure. Elles comptent sur des politiques et des programmes qui leur ouvrent des perspectives. Les États doivent saisir l'occasion qui se présente. Nos partenaires du secteur privé doivent envisager de nouveaux investissements. Le Groupe de la Banque mondiale, les banques de développement multilatérales qui sont nos partenaires et nos futurs nouveaux partenaires doivent tous œuvrer ensemble pour ne pas laisser échapper cette occasion, animés par une conviction profonde. En travaillant de concert, nous pouvons promouvoir une croissance durable qui ne fait pas d'exclus et donner des chances aux pauvres et aux personnes vulnérables. Nous pouvons être la génération qui aura mis fin à l'extrême pauvreté.



DR. JIM YONG KIM  
Président du Groupe  
de la Banque mondiale  
et Président du Conseil  
des Administrateurs



## ENGAGEMENTS MONDIAUX

Le Groupe de la Banque mondiale a continué d'accorder une aide importante aux pays en développement durant l'exercice écoulé, et l'organisation s'est attachée à obtenir des résultats plus rapidement, se rendant encore plus utile à ses clients et à ses partenaires, et apportant des solutions de niveau mondial à des problèmes locaux.

## L'IMPACT DE NOTRE ACTION

Le Groupe de la Banque mondiale tout entier est allé puiser dans ses atouts, son savoir-faire et ses ressources pour aider les pays et d'autres partenaires à faire véritablement la différence sur le plan du développement, en stimulant la croissance économique, en promouvant l'inclusion sociale et en assurant la durabilité des interventions menées.



### STIMULER LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

#### BIRD/IDA

27 700

kilomètres de routes construites  
ou remises en état

49 millions

de particuliers et de très  
petites, petites et moyennes  
entreprises ayant bénéficié  
de services financiers

#### MIGA

100 325

emplois fournis

14,7 milliards

de dollars de nouveaux prêts  
consentis par des clients  
de la MIGA

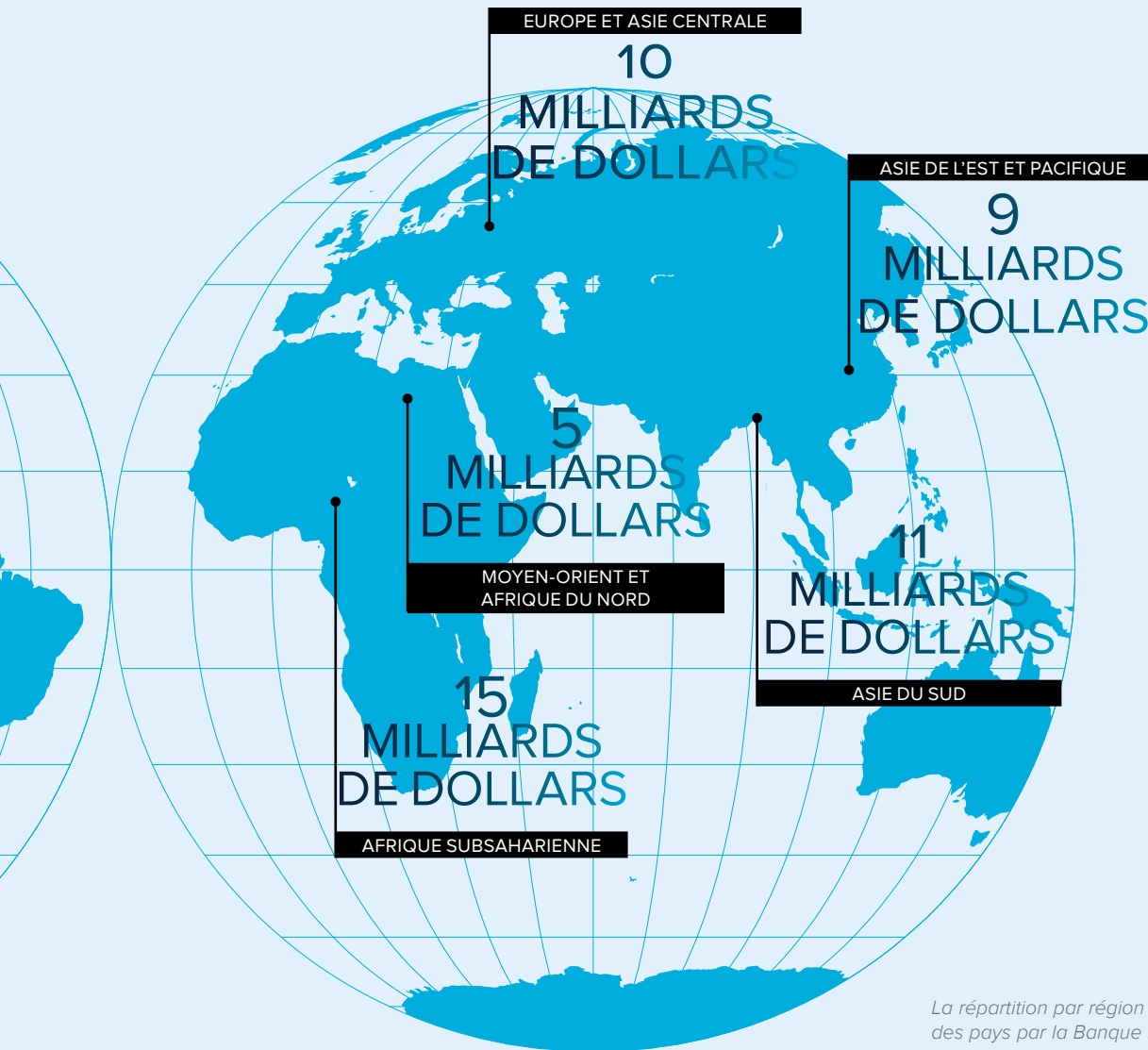
#### IFC

2,5 millions

d'emplois fournis

237 millions

de clients ayant bénéficié de  
raccordements téléphoniques



# 60 MILLIARDS DE DOLLARS

de prêts, dons, prises de participation et garanties en faveur de pays partenaires et d'entreprises privées.

*Le montant total inclut les projets multirégionaux et mondiaux.*

*La répartition par région tient compte des classifications des pays par la Banque mondiale.*

## PROMOUVOIR L'INCLUSION SOCIALE

### BIRD/IDA

**123 millions**

de personnes ayant bénéficié de services de santé, de services nutritionnels et de services à la population

**14,5 millions**

de personnes couvertes par des programmes de protection sociale

### MIGA

**21,8 millions**

de personnes ayant gagné accès à l'électricité

**142 millions**

de personnes ayant gagné accès à des moyens de transport

### IFC

**3,4 millions**

d'agriculteurs ayant reçu une aide

**3,5 millions**

d'élèves et étudiants ayant bénéficié de prestations d'éducation

## ASSURER LA DURABILITÉ

### BIRD/IDA

**41 millions**

de tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> devant être réduites grâce notamment à des instruments climatiques spéciaux

**34**

pays ayant bénéficié du renforcement de leurs systèmes de gestion des finances publiques

### MIGA

**4 millions**

de personnes ayant gagné accès à l'eau potable

**3 milliards**

de dollars de recettes publiques générées par des clients de la MIGA

### IFC

**9,7 millions**

de tonnes métriques d'émissions de gaz à effet de serre devant être réduites grâce aux investissements durant l'exercice 15

**19,5 milliards**

de dollars de recettes publiques générées par des clients d'IFC

## LES INSTITUTIONS DU GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

Le Groupe de la Banque mondiale est la principale source de financements et de connaissances pour les pays en développement. Il est composé de cinq institutions ayant en commun la détermination à lutter contre la pauvreté, accroître la prospérité partagée et promouvoir le développement durable.

### La Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD)

Accorde des prêts aux gouvernements des pays à revenu intermédiaire et des pays à faible revenu solvables

### L'Association internationale de développement (IDA)

Accorde des prêts sans intérêt, appelés crédits, aux gouvernements des pays les plus pauvres

### International Finance Corporation (IFC)

Fournit des prêts et des services-conseil et procède à des prises de participation afin de stimuler les investissements du secteur privé dans les pays en développement

### L'Agence multilatérale de garantie des investissements (MIGA)

Fournit des assurances contre les risques politiques et aide à améliorer les termes des crédits pour les investisseurs et les prêteurs afin de favoriser les investissements directs étrangers dans les économies émergentes

### Le Centre international pour le règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI)

Fournit des facilités internationales pour l'arbitrage et le règlement des différends liés aux investissements

## FINANCEMENTS ACCORDÉS PAR LE GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE À SES PARTENAIRES

Par exercice, en millions de dollars

Groupe de la Banque mondiale	2011	2012	2013	2014	2015
Engagements <sup>1</sup>	56 424	51 221	50 232	58 190	59 776
Décaissements <sup>2</sup>	42 028	42 390	40 570	44 398	44 582
<b>BIRD</b>					
Engagements	26 737	20 582	15 249	18 604	23 528
Décaissements	21 879	19 777	16 030	18 761	19 012
<b>IDA</b>					
Engagements	16 269	14 753	16 298	22 239	18 966
Décaissements	10 282	11 061	11 228	13 432	12 905
<b>IFC</b>					
Engagements <sup>3</sup>	7 491	9 241	11 008	9 967	10 539
Décaissements	6 715	7 981	9 971	8 904	9 264
<b>MIGA</b>					
Gross Issuance	2 099	2 657	2 781	3 155	2 828
<b>Fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires</b>					
Engagements	3 828	3 988	4 897	4 225	3 914
Décaissements	3 152	3 571	3 341	3 301	3 401

1. Inclut les engagements de la BIRD, de l'IDA et d'IFC, et les engagements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires, ainsi que les émissions brutes de garanties de la MIGA. Les engagements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires englobant tous les dons exécutés par les bénéficiaires, le total des engagements du Groupe de la Banque mondiale est différent du montant présenté dans la Fiche de performance institutionnelle du Groupe de la Banque mondiale, lequel ne se rapporte qu'à un sous-ensemble d'activités exécutées au moyen de fonds fiduciaires.

2. Inclut les décaissements de la BIRD, de l'IDA et d'IFC, ainsi que les décaissements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires.

3. Engagements à long terme sur le propre compte d'IFC. N'inclut pas les financements à court terme mobilisés auprès d'autres investisseurs.

## MESSAGE DE KEIKO HONDA

### VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE DE LA MIGA



L'année 2015 marque une étape importante pour la communauté internationale au moment où elle définit son programme de développement pour la prochaine génération. La mobilisation du secteur privé pour des investissements additionnels et innovants est un facteur clé qui aidera le Groupe de la Banque mondiale à atteindre son objectif de mettre fin à l'extrême pauvreté et promouvoir une prospérité partagée. La MIGA a un rôle

essentiel à jouer à cet égard car notre assurance contre le risque politique et pour l'amélioration des conditions de crédit permet d'attirer des capitaux dans les pays qui en ont le plus besoin.

Nous achevons une autre année avec d'excellents résultats caractérisée par l'émission de 2,8 milliards de dollars de garanties pour accompagner des investisseurs et les aider à atténuer les risques dans 40 projets. Près de la moitié de ces projets concerne des investissements dans des pays considérés comme les plus pauvres au monde et 15 % dans des pays fragiles et touchés par un conflit, c'est-à-dire dans deux domaines prioritaires pour la MIGA.

L'Agence continue d'innover et adapter ses garanties à des structures spécifiques, en même temps qu'elle développe de nouvelles manières d'utiliser ses produits pour répondre aux besoins des

clients. Durant l'exercice 2015, nous avons accompagné l'octroi de prêts privés à des collectivités territoriales et à des entreprises d'État en Turquie et en Colombie. Au Brésil, nous avons mis en place un nouveau modèle pour les financements mixtes. Ce projet a contribué à mettre en évidence les avantages de la collaboration entre les institutions du Groupe de la Banque mondiale. La MIGA a également émis pour la première fois une garantie en appui au secteur des fonds de pension en El Salvador et assuré un accord de licence de marque pour un projet à fort potentiel de développement au Nicaragua.

Parallèlement, la MIGA a poursuivi ses opérations d'assurance habituelles dans des domaines importants. Par exemple, nous avons garanti des investissements pour la production d'énergie solaire au Honduras et en Jordanie, ce qui contribue à limiter les effets du changement climatique. La MIGA a par ailleurs assuré les filiales d'un grand établissement bancaire dans un certain nombre de pays d'Europe de l'Est confrontés à des situations difficiles liées aux secousses économiques actuelles.

Durant l'exercice, Monsieur Santiago Assalini a rejoint l'Agence en tant que directeur chargé du risque institutionnel et, le 1er juillet, Madame Karin Finkelston, en tant que vice-présidente et directrice générale. Nous nous réjouissons à la perspective d'œuvrer avec notre équipe à la poursuite de notre mission de promotion de la croissance économique, de réduction de la pauvreté et d'amélioration des conditions de vie des populations.

Keiko Honda

## DIRECTION DE LA MIGA



SANTIAGO G. ASSALINI  
Directeur, Risque institutionnel

EDITH P. QUINTRELL  
Directrice, Opérations

KEIKO HONDA  
Vice-présidente exécutive

ANA-MITA BETANCOURT  
Directrice et Conseillère  
juridique, Affaires juridiques

RAVI VISH  
Directeur, Économie et  
développement durable

# SYNTHÈSE DE NOS ACTIVITÉS ET OPÉRATIONS

L'EXERCICE 2015 EN BREF

PENDANT L'EXERCICE 2015, NOUS AVONS ÉMIS UN TOTAL DE 2,8 MILLIARDS DE DOLLARS DE GARANTIES POUR 40 PROJETS DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT MEMBRES DE LA MIGA. À CELA S'AJOUTENT 3,2 MILLIONS DE DOLLARS D'ÉMISSIONS AU TITRE DES FONDS FIDUCIAIRES ADMINISTRÉS PAR LA MIGA. LES PROJETS RECOUPENT DES RÉGIONS ET DES SECTEURS, ET 60 % DES NOUVELLES GARANTIES ÉMISES S'INSCRIVENT DANS L'UN AU MOINS DES DOMAINES PRIORITAIRES DE L'AGENCE. À LA FIN DE L'EXERCICE, LA MIGA TOTALISAIT UN MONTANT D'ENGAGEMENTS BRUTS DE 12,5 MILLIARDS DE DOLLARS, DONT 4,8 MILLIARDS ONT ÉTÉ CÉDÉS À SES ORGANISMES DE RÉASSURANCE PARTENAIRES. LA MIGA A ÉGALEMENT ACCUEILLI LE BHOUTAN EN TANT QUE 181<sup>E</sup> MEMBRE DE L'AGENCE.

## NOUVELLES GARANTIES ÉMISES PAR DOMAINES PRIORITAIRES\*

en pourcentage

LA MIGA CONTINUE DE CONCENTRER LA MAJEURE PARTIE DE SES OPÉRATIONS DANS SES DOMAINES PRIORITAIRES STRATÉGIQUES –NOTAMMENT DANS LES PAYS LES PLUS PAUVRES ET PRÉSENTANT DES RISQUES ÉLEVÉS– ET MOBILISE D'IMPORTANTES CAPACITÉS ADDITIONNELLES EN FAVEUR DE SES CLIENTS EN S'ASSOCIANT À DES ORGANISMES D'ASSURANCE PUBLICS ET PRIVÉS.

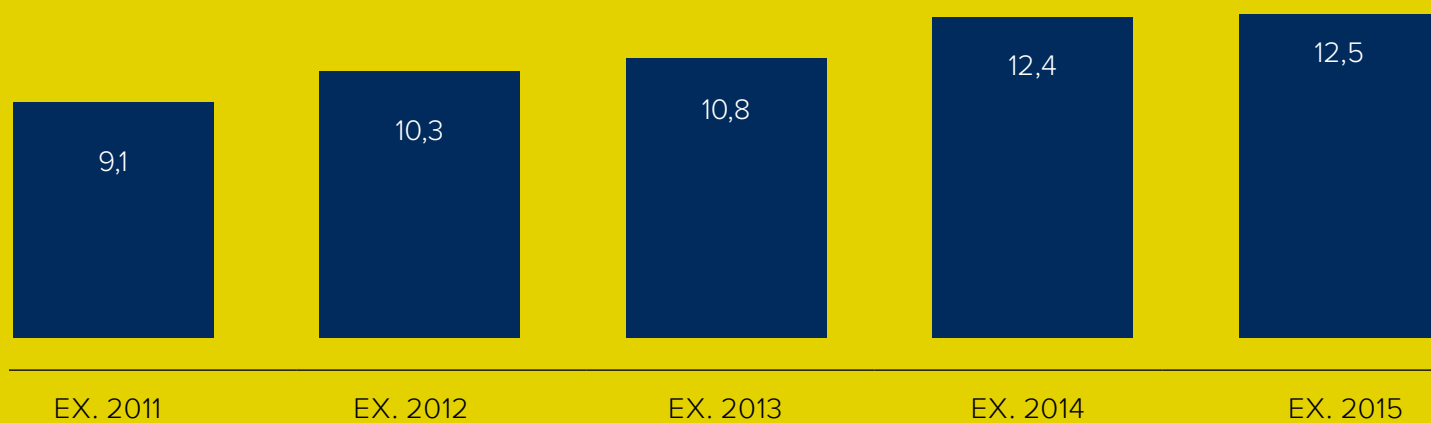
	EX. 2011	EX. 2012	EX. 2013	EX. 2014	EX. 2015
Pays bénéficiaires des aides de l'IDA	55 %	48 %	70 %	29 %	43 %
Pays fragiles et touchés par un conflit	24 %	18 %	23 %	50 %	15 %
Projets innovants	-	-	-	-	15 %

\*Certains projets portent sur plusieurs domaines prioritaires. Les projets innovants sont pris en compte à compter de l'exercice 2015.



## ENGAGEMENTS BRUTS

en milliards de dollars



### 10 PRINCIPAUX PAYS D'ACCUEIL\* DES PROJETS GARANTIS PAR LA MIGA

Pays	
Turquie	9,0 %
Serbie	6,8 %
Côte d'Ivoire	6,6 %
Fédération de Russie	5,7 %
Viet Nam	5,3 %
Panama	4,7 %
Croatie	4,2 %
Angola	3,9 %
Hongrie	3,7 %
Ukraine	3,5 %
Total	53,4 %

### 10 PRINCIPAUX PAYS INVESTISSEURS

Pays	
France	17,2 %
Autriche	13,0 %
États-Unis	11,4 %
Allemagne	8,5 %
Royaume-Uni	6,1 %
Japon	5,0 %
Afrique du Sud	4,6 %
Grèce	4,0 %
Espagne	3,7 %
Irlande	3,7 %
Total	77,2 %

\*Engagements bruts USD 12,5 millions au 30 juin 2015

# NOTRE IMPACT

## ANGOLA : LA MIGA AIDE À TRANSFORMER DES DÉCHETS MÉTALLIQUES EN BARRES D'ACIER

En Angola, 70 millions de dollars de garanties de la MIGA contribuent à la construction et à l'exploitation d'une nouvelle usine de transformation de ferraille héritée de la guerre et d'autres déchets métalliques en barres d'acier pour le secteur de la construction. Hors secteur pétrolier, ce projet constitue l'un des premiers projets industriels à grande échelle que connaît l'Angola. Après une longue période de guerre, les déchets métalliques abondent partout en Angola. La ferraille collectée alimentera l'usine en matières premières pour la production de billettes d'acier, ce qui aura le double avantage d'un impact écologique bénéfique et de la création d'un nombre important de nouveaux emplois.

## BRÉSIL : DES SOLUTIONS CONJOINTES DE LA MIGA ET DE LA BANQUE MONDIALE POUR COMBLER UN DÉFICIT D'INFRASTRUCTURES

Au Brésil, 361 millions de dollars de garanties de la MIGA contribuent à un projet phare visant à rendre le réseau de transport de l'État de Sao Paulo plus fiable, plus sûr et plus résistant aux catastrophes naturelles. Le projet de transport durable de l'État de Sao Paulo exécuté en collaboration avec les pouvoirs publics fait appel pour son financement, à une combinaison des instruments employés par le Groupe de la Banque mondiale pour des financements publics et privés. Il permettra de répondre aux besoins d'investissement du Brésil tout en tenant compte des contraintes du pays en termes d'emprunt auprès de la Banque mondiale et des banques commerciales.

## RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : LA MIGA APPUIE LE SECTEUR DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

En République démocratique du Congo, 30,2 millions de dollars de garanties de la MIGA contribuent à l'expansion du réseau de pylônes de téléphonie mobile. Grâce à l'installation de nouveaux pylônes, les opérateurs actuels et potentiels de téléphonie mobile, ainsi que les fournisseurs de services internet, pourront étendre leur couverture géographique et accroître leurs capacités. Le projet appuie également les objectifs de développement du pays, notamment la construction d'infrastructures nationales modernes et l'amélioration de l'accès aux télécommunications et aux nouvelles technologies.

## **INDONÉSIE : LA MIGA FAVORISE LA PRODUCTION D'UNE ÉNERGIE ABORDABLE ET PROPRE**

En Indonésie, 200 millions de dollars de garanties de la MIGA permettent de financer la construction et l'exploitation d'une centrale hydroélectrique au fil de l'eau d'une capacité de 47 mégawatts et l'installation d'une ligne de transport d'électricité. Ces nouvelles infrastructures permettront au pays de limiter le recours au mazout relativement coûteux en mettant à la disposition de la société indonésienne d'électricité une source d'approvisionnement en énergie plus abordable et plus propre. L'appui de la MIGA aura par ailleurs un effet d'entraînement en attirant davantage d'investissements privés dans le secteur énergétique.

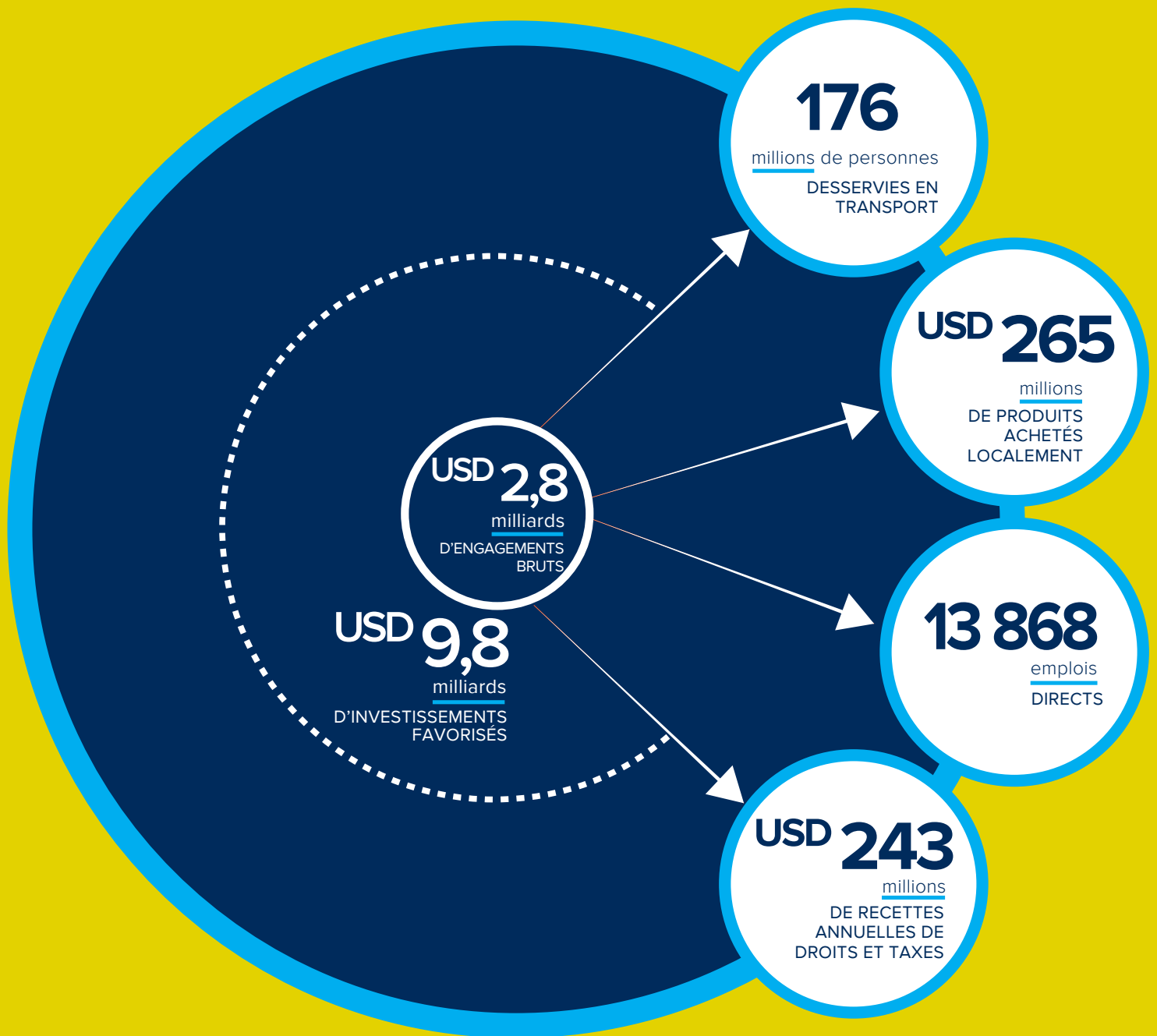
## **ÉGYPTE : LA MIGA GARANTIT DES INVESTISSEMENTS CONJOINTEMENT AVEC D'AUTRES PARTENAIRES DE DÉVELOPPEMENT**

En Égypte, 23,4 millions de dollars de garanties contribuent à assurer des investissements dans un projet de raffinerie de pétrole qui permettra de transformer les résidus atmosphériques des raffineries locales en produits plus légers tels que le gasoil et le kérosène pour approvisionner le marché intérieur égyptien. Le projet optimisera la production nationale de produits à faible teneur en soufre pour répondre à la demande des particuliers et des industries. L'appui de la MIGA renforce la confiance des investisseurs dans le pays. Le projet est également appuyé par un certain nombre d'organismes de financement du développement, notamment la Société financière internationale, la Banque africaine de développement et la Banque européenne d'investissement.

## **TURQUIE : LA MIGA CONTRIBUE AU DÉVELOPPEMENT DES SERVICES DE SANTÉ PUBLIQUE**

En Turquie, 209,2 millions de dollars de garanties favorisent la construction d'un centre hospitalier intégré à Adana dans le sud du pays et un nouvel hôpital à Yozgat dans le centre. Ces deux projets font partie d'un programme national de partenariat public-privé exécuté par le ministère de la Santé turque pour l'amélioration des soins de santé publique. Le projet d'Adana bénéficie également de financements de l'IFC. Les deux projets contribueront à répondre à un grand besoin de soins de santé dans leurs zones d'implantation.

# NOS RÉSULTATS AU PLAN DU DÉVELOPPEMENT



# La MIGA a pour mission de favoriser la croissance économique, réduire la pauvreté et améliorer les conditions de vie des populations.

Pour y parvenir, elle doit avoir une idée claire des résultats des projets qu'elle soutient sur le plan du développement. Le Système d'indicateurs de l'efficacité du développement de l'Agence recueille un ensemble d'indicateurs auprès des clients afin de démontrer les résultats obtenus dans tous les projets : volume d'investissements favorisés, emplois directs, impôts acquittés et valeur des produits achetés localement. Il mesure également des indicateurs sectoriels. Les 2,8 milliards de dollars de garanties émises par la MIGA durant l'exercice 2015 devraient permettre de mobiliser 9,8 milliards de dollars de cofinancements publics et privés.

Ci-dessous sont mis en relief les résultats au plan du développement qui sont attendus des projets ayant bénéficié de garanties de la MIGA durant l'exercice 2015.

## GOUVERNANCE

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA MIGA

Les programmes et les activités de la MIGA sont guidés par un Conseil des Gouverneurs et un Conseil d'administration représentant les 181 pays membres de l'Agence. Chaque pays nomme un Gouverneur et un Gouverneur suppléant. Le Conseil des Gouverneurs est investi de tous les pouvoirs de la MIGA, mais il en délègue la majeure partie à un Conseil de 25 Administrateurs. Le droit de vote est pondéré en fonction de la participation au capital du pays ou du groupe de pays que chaque Administrateur représente. Les Administrateurs se réunissent régulièrement au siège du Groupe de la Banque mondiale, à Washington, pour examiner les projets d'investissement, prendre les décisions nécessaires à leur sujet, et superviser la politique générale d'administration de l'Agence.

Visiter [worldbank.org/en/about/leadership/governors](http://worldbank.org/en/about/leadership/governors) pour en savoir plus.

## RESPONSABILITÉ PUBLIQUE

### GRUPE INDEPENDANT D'EVALUATION

Le Groupe indépendant d'évaluation (IEG) évalue les stratégies, les politiques et les projets de la MIGA afin d'améliorer les résultats de l'Agence au plan du développement. L'IEG est indépendant de la Direction de la MIGA et communique ses conclusions aux Administrateurs de l'Agence et au Comité pour l'efficacité du développement.

Les rapports et recommandations de l'IEG sont disponibles sur le site [ieg.worldbankgroup.org](http://ieg.worldbankgroup.org).

### CONSEILLER/OMBUDSMAN POUR L'APPLICATION DES DIRECTIVES

Le Bureau du conseiller/ombudsman pour l'application des directives (CAO) est le mécanisme de recours indépendant de la Société financière internationale (IFC) et de l'Agence multilatérale de garantie des investissements (MIGA). Il rend directement compte au Président du Groupe de la Banque mondiale. Le CAO donne suite aux plaintes des personnes affectées par les activités économiques financées par l'IFC et la MIGA, en vue d'améliorer les résultats sociaux et environnementaux et d'accroître la responsabilité publique de l'IFC et de la MIGA.

Visiter [cao-ombudsman.org](http://cao-ombudsman.org) pour en savoir plus.

## PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES

en millions de dollars	EX. 2011	EX. 2012	EX. 2013	EX. 2014	EX. 2015
<b>Revenu</b>					
Prime nette	50,8	61,7	66,3	72,5	79,0
Revenu des placements	13,9	36,9	33,6	53,4	24,1
Charges administratives <sup>1</sup>	41,1	43,9	47,1	45,6	44,9
Résultat d'exploitation <sup>2</sup>	9,7	17,8	19,2	26,9	34,1
Ratio charges administratives/ prime nette	81 %	71 %	71 %	63 %	57 %

<sup>1</sup> Les charges administratives incluent les dépenses au titre des avantages de retraites et d'autres plans de prestations destinés au personnel retraité.

<sup>2</sup> Le résultat d'exploitation équivaut à la prime nette diminuée des charges administratives.

### PRIME NETTE

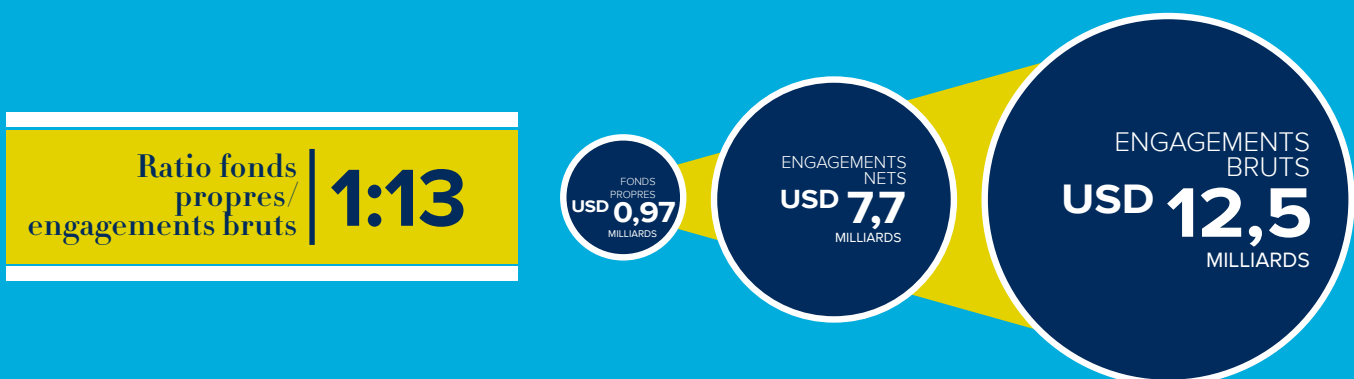
en millions de dollars



en millions de dollars	EX. 2011	EX. 2012	EX. 2013	EX. 2014	EX. 2015
Capital économique total*	414	508	572	620	705
Fonds propres	924	905	911	974	971
Capital d'exploitation	1 099	1 125	1 178	1 262	1 312
Portefeuille d'engagements bruts	9 122	10 346	10 758	12 409	12 538
Ratio capital économique total/ capital d'exploitation	38 %	45 %	49 %	49 %	54 %
Ratio engagements bruts/ capital d'exploitation	8,3	9,2	9,1	9,8	9,6

\* Le capital économique total équivaut au capital consommé au titre du portefeuille de garanties, plus le capital requis pour la couverture contre les risques opérationnels et les risques d'investissement.

### RATIO FONDS PROPRES/ENGAGEMENTS BRUTS



---

## CONTACTS MIGA

### Équipe de direction

Keiko Honda Vice-présidente exécutive	khonda@worldbank.org
Karin M. Finkelston Vice-présidente et Directrice générale	kfinkelston@worldbank.org
Santiago G. Assalini Directeur, Risque institutionnel	sassalini@worldbank.org
Ana-Mita Betancourt Directrice et Conseillère juridique, Affaires juridiques et indemnités	abetancourt@worldbank.org
Edith P. Quintrell Directrice, Opérations	equintrell@worldbank.org
Ravi Vish Directeur, Économie et développement durable	rvish@worldbank.org

### Hubs régionaux

Asie et Pacifique — Timothy Histed Directeur régional	thisted@worldbank.org
Europe — Elena Palei Directrice régionale	epalei@worldbank.org

### Responsables des garanties par secteur

Carlo Bongiani Infrastructure (Télécommunications, transport et eau)	cbongiani@worldbank.org
Muhamet Fall (intérim) Énergie et industries extractives	mfall3@worldbank.org
Nabil Fawaz Agro-industrie et services généraux	nfawaz@worldbank.org
Olga Sclovscaia Secteur financier et marchés de capitaux	osclovscaia@worldbank.org

### Réassurance

Marc Roex	mroex@worldbank.org
-----------	---------------------

### Demandes d'information

[migainquiry@worldbank.org](mailto:migainquiry@worldbank.org)

---

20  
15



**MIGA**

Agence multilatérale de  
garantie des investissements  
GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

AGENCE MULTILATÉRALE DE GARANTIE  
DES INVESTISSEMENTS

---

Groupe de la Banque mondiale  
1818 H Street, NW  
Washington, DC 20433 USA

---

[miga.org](http://miga.org)

---