



СТРАХОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ ■ СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2012



В 2012 финансовом году совокупный объем предоставленных гарантий по проектам, реализуемым в развивающихся странах-членах MIGA, составил 2,7 млрд. долл. США, а управляемые MIGA трастовые фонды дополнительно предоставили гарантии на сумму 10,6 млн. долл. США. Таким образом, 2012 год ознаменовался для агентства рекордным объемом новых гарантий, что стало продолжением тенденции, заложенной в 2011 финансовом году, а также ростом диверсификации гарантий по отраслям и регионам. 58 процентов проектов, по которым были предоставлены гарантии, составившие 70 процентов от общего объема новых гарантий, касались одного или нескольких из четырех приоритетных направлений деятельности MIGA. Кроме того, в 2012 финансовом году валовой объем гарантийных обязательств агентства увеличился до рекордного уровня пятый раз подряд.

## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ MIGA В 2012 ФИНАНСОВОМ ГОДУ



Предоставленные гарантии	2008	2009	2010	2011	2012	1990-2012 ф.г.
Количество проектов, которым была оказана поддержка	24	26	19	38	50 <sup>1</sup>	701
Новые проекты <sup>2</sup>	23	20	16	35	38	-
Проекты, которым поддержка оказывалась и в предыдущие годы <sup>3</sup>	1	6	3	3	12	-
Количество предоставленных гарантий	38	30	28	50	66	1096
Совокупный объем новых гарантий (млрд. долл. США) <sup>4</sup>	2,1	1,4	1,5	2,1	2,7	27,2
Валовой объем обязательств (млрд. долл. США) <sup>5</sup>	6,5	7,3	7,7	9,1	10,3	-
Чистый объем обязательств (за вычетом обязательств по перестрахованию (млрд. долл. США) <sup>5</sup>	3,6	4,0	4,3	5,2	6,3	-

<sup>1</sup> Еще двум проектам была оказана поддержка в рамках Трастового фонда инвестиционных гарантий для Западного берега реки Иордан и сектора Газа, находящегося в управлении MIGA.

<sup>2</sup> Проекты, впервые получившие поддержку MIGA в 2012 финансовом году (с учетом расширения проектов).

<sup>3</sup> Проекты, которым MIGA оказывало поддержку как в 2012 финансовом году, так и в предыдущие годы.

<sup>4</sup> Включая средства, привлеченные через Совместную программу андеррайтинга (СПА).

<sup>5</sup> Валовой объем обязательств – это максимальная совокупная сумма обязательств. Чистый объем обязательств равен их валовому объему за вычетом сумм перестрахования.

## Основные показатели операционной деятельности

В 2012 финансовом году MIGA обеспечило страховое покрытие проектов по следующим направлениям деятельности, регионам и отраслям:

	Число проектов, которым была оказана поддержка	Доля от общего числа проектов, которым была оказана поддержка (%)	Объем предоставленных гарантий (млн. долл. США)	Доля от общей суммы предоставленных гарантий (%)
<b>Приоритетные направления<sup>1</sup></b>				
Страны, отвечающие критериям кредитования МАР <sup>2</sup>	24	48	1090,5	41
Инвестиции по линии «Юг-Юг» <sup>3,4</sup>	11	22	589,4	22
Страны, пострадавшие от вооруженных конфликтов	9	18	340,7	13
Проекты повышенной сложности <sup>5</sup>	12	24	1,581,7	60
<b>Регионы</b>				
Азия и Тихоокеанский регион	4	8	305,9	12
Европа и Центральная Азия	20	40	928,0	35
Латинская Америка и Карибский бассейн	3	6	353,6	13
Ближний Восток и Северная Африка <sup>6</sup>	6	12	432,9	16
Африка к югу от Сахары	17	34	636,4	24
<b>Итого<sup>6</sup></b>	<b>50</b>		<b>2656,8</b>	
<b>Отрасли</b>				
Агропромышленный комплекс, обрабатывающая промышленность, сфера услуг <sup>6</sup>	25	50	506,0	19
Финансовый сектор	11	22	482,3	18
Инфраструктура	13	26	1549,0	58
Нефтегазовая и горнодобывающая отрасли	1	2	119,5	5
<b>Итого<sup>6</sup></b>	<b>50</b>		<b>2656,8</b>	

<sup>1.</sup> Некоторые проекты охватывают несколько приоритетных направлений.

<sup>2.</sup> Беднейшие страны мира.

<sup>3.</sup> Инвестиции, осуществленные одной из развивающихся стран-членов MIGA (стран-членов второй категории) в экономику другой развивающейся страны.

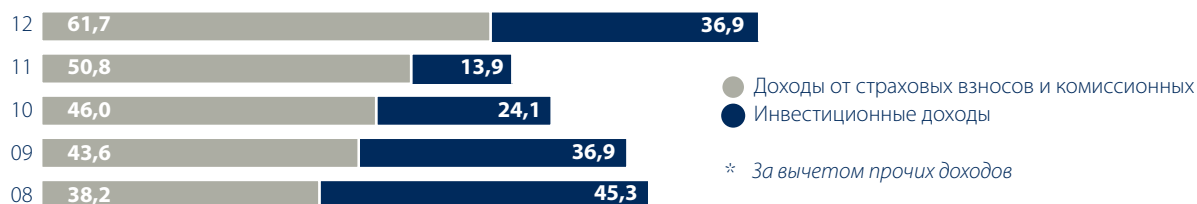
<sup>4.</sup> Эти показатели относятся к проектам с участием одного или нескольких инвесторов из стран Юга.

<sup>5.</sup> Проекты повышенной сложности по развитию инфраструктуры, добывающих отраслей, финансового сектора.

<sup>6.</sup> Двум проектам была оказана поддержка в объеме 8,7 млн. долл. США по линии находящегося в управлении MIGA трастового фонда инвестиционных гарантий для Западного берега реки Иордан и сектора Газа.

В этом году доход MIGA от основной деятельности составил 17,8 млн. долл. США (в 2011 финансовом году – 9,7 млн. долл. США).

## Доходы от страховых взносов, комиссионных и инвестиций\* (млн. долл. США)



## ГРУППА ОРГАНИЗАЦИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА В 2012 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

# ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Группа организаций Всемирного банка – одно из крупнейших всемирных учреждений, занимающихся проблемами развития, – является основным источником финансовой помощи и технического содействия для развивающихся стран различных регионов мира. Входящие в ее состав учреждения тесно взаимодействуют между собой, дополняя деятельность друг друга в целях достижения общих целей по сокращению масштабов бедности и улучшению условий жизни людей. Группа организаций Всемирного банка содействует распространению знаний и реализации проектов в таких областях, как сельское хозяйство, торговля, финансы, здравоохранение, сокращение масштабов бедности, образование, развитие инфраструктуры, повышение эффективности управления, противодействие изменению климата, а также в других областях в интересах населения развивающихся стран.

В 2012 финансовом году общая сумма финансовых ресурсов, зарезервированных Группой организаций Всемирного банка, составила 53 млрд. долл. США.

Всемирный банк, в состав которого входят МАР и МБРР, обязался предоставить 35,3 млрд. долл. США в виде займов и грантов странам-членам. 14,7 млрд. долл. США из этой суммы составили обязательства МАР для беднейших стран мира.

Обязательства IFC составили 15 млрд. долл. США и обеспечили привлечение дополнительных 5 млрд. долл. США на инвестиции в предприятия частного сектора развивающихся стран. Почти половина этой суммы была направлена в страны, отвечающие критериям кредитования МАР.

MIGA предоставило гарантии в поддержку инвестиций в развивающиеся страны на сумму 2,7 млрд. долл. США. За отчетный период в состав членов MIGA вошли два новых государства – Нигер и Южный Судан.

### СОТРУДНИЧЕСТВО В РАМКАХ ГРУППЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА

Совместные проекты и программы, реализуемые учреждениями в составе Группы организаций Всемирного банка, направлены на содействие устойчивому развитию через расширение финансовых рынков, предоставление гарантий инвесторам и коммерческим кредиторам, а также на оказание консультационных услуг в целях создания более благоприятного инвестиционного климата в развивающихся странах. Совместная деятельность Всемирного банка, IFC и MIGA оказывает каталитическое воздействие на реализацию проектов

по предоставлению финансовых ресурсов клиентам благодаря широкому внедрению инновационных подходов и оперативному реагированию на нужды клиентов. В настоящем отчете представлена информация о ряде совместных проектов и программ.

### В состав группы организаций Всемирного банка входят пять тесно взаимосвязанных учреждений:

**Международный банк реконструкции и развития (МБРР):** предоставляет займы правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам кредитоспособных стран с низким уровнем дохода;

**Международная ассоциация развития (МАР):** предоставляет беспроцентные займы (кредиты) и гранты правительствам беднейших стран;

**Международная финансовая корпорация (IFC):** предоставляет займы, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий и оказывает консультационные услуги в целях стимулирования инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран;

**Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (MIGA):** предоставляет страхование политических рисков и гарантии возмещения ущерба от коммерческих рисков в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны;

**Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID):** предоставляет международные механизмы согласительных и арбитражных разбирательств по инвестиционным спорам.

## ВИДЕНИЕ РУКОВОДСТВА

### ОБРАЩЕНИЕ РОБЕРТА Б. ЗЕЛЛИКА, ПРЕЗИДЕНТА ГРУППЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА В 2007-2012 ГОДАХ

Последние пять лет стали периодом испытаний для Группы организаций Всемирного банка, временем проверки наших возможностей по части реагирования на нужды клиентов. Развивающиеся и развитые страны столкнулись с тройной угрозой продовольственного, топливного и финансового кризисов.



Им пришлось столкнуться с такими проблемами, как голод, бедность, безработица и задолженность – то есть социально-экономическим и гуманитарным кризисом с политическими последствиями. В эти нелегкие годы Всемирный банк продолжал наращивать помощь клиентам, повышая степень гибкости, оперативности, новаторства и ориентации на результат. Перед лицом испытаний мы стремились использовать имеющиеся в нашем распоряжении возможности и вселять надежду.

Акционеры Группы организаций Всемирного банка, одобрившие наши приоритеты и результаты деятельности, оказывали нам первоклассную финансовую поддержку. В 2007 и 2010 годах в рамках двух рекордных пополнений ресурсов МАР было привлечено более 90 млрд. долл. США. В 2010 году акционеры поддержали предложение об увеличении капитала МБРР – первого за более чем 20 лет. Сегодня МБРР располагает достаточным объемом ресурсов и обладает рейтингом «AAA».

Мы модернизируем многосторонние механизмы, способствуя развитию мировой экономики, для которой характерно наличие нескольких полюсов роста, и демократизируем процесс развития за счет расширения гласности и подотчетности, распространения знаний и информации. Мы закладываем фундамент для расширения социальной ответственности, борьбы с коррупцией и формирования более эффективных механизмов управления. Мы уделяем неослабное внимание условиям жизни беднейших слоев населения всех

регионов, особенно Африки, с упором на создание финансово-устойчивых механизмов социальной защиты наиболее уязвимых слоев общества. В то же время мы разрабатываем новые виды продуктов, ориентированных на нужды стран со средним уровнем дохода, которые играют все более важную роль в качестве локомотивов экономического роста. Мы работаем в таких областях, как гендерное равенство, продовольственная безопасность, противодействие изменению климата и сохранение биологического разнообразия, инвестиции в развитие инфраструктуры, предотвращение бедствий, финансовые инновации и вовлечение бедных, безработных и обездолженных в процесс развития.

Группа организаций Всемирного банка уделяет особое внимание центральной роли частного сектора в процессе развития. Мы поддерживаем меры по формированию благоприятных условий для инвестиций и деятельности частного сектора. Мы предоставляем финансирование малым и средним предприятиям, развиваем микрокредитование, оказываем поддержку финансированию торговли, содействуем усилению роли государственно-частных партнерств, а также осуществлению инвестиций в экономику стран, которые в них больше всего нуждаются, в особенности в экономику стран, пострадавших от вооруженных конфликтов, и нестабильных государств.

Данный отчет освещает активную роль MIGA в достижении вышеизложенных целей в 2012 финансовом

году, а также возможности Агентства в выполнении возложенных на него задач по стимулированию прямых иностранных инвестиций в экономику развивающихся стран для поддержки экономического роста, сокращения масштабов бедности и улучшения условий жизни населения. В виду повышения нестабильности мирового инвестиционного климата клиенты MIGA обращают свои взоры на рынки с повышенным уровнем риска в поисках инвестиционных возможностей, что влечет за собой рост их заинтересованности в механизмах снижения политических рисков. MIGA продемонстрировало готовность к этим изменениям, в частности благодаря укреплению своих позиций на местах и внутренним реформам, проведенным за последние два года.

В 2012 финансовом году MIGA предоставило новые гарантии на сумму 2,7 млрд. долл. США – на 27 процентов больше, чем в предыдущем году. Агентство оказало поддержку в реализации 52 проектов, включая два проекта, которые получили поддержку по линии находящегося в управлении MIGA Трестового фонда инвестиционных гарантий для Западного берега реки Иордан и сектора Газа. (Для сравнения: в 2011 году MIGA оказало поддержку в реализации 38 проектов). Валовой объем гарантий MIGA в настоящее время составляет рекордную сумму – 10,3 млрд. долл. США, что на 29 процентов больше среднегодового показателя за 2009-2011 финансовые годы и на 13 процентов больше показателя 2011 финансового года. 58 процентов проектов, получивших поддержку в 2012 финансовом году, относились к одному или нескольким из 4 стратегических приоритетных направлений деятельности MIGA: поддержка инвестиций в экономику беднейших стран; инвестиции в страны, пострадавшие от вооруженных конфликтов; реализация проектов повышенной сложности, направленных на содействие революционным преобразованиям в экономике; инвестиции по линии «Юг-Юг». Почти половина новых проектов предусматривала оказание поддержки беднейшим странам.

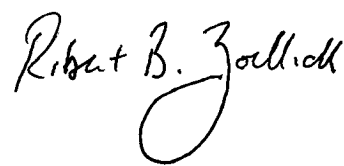
Агентство твердо намерено поддерживать проекты, обладающие максимальным влиянием на процесс развития, и соответствующие критериям экономической, экологической и социальной устойчивости. Эта решимость нашла отражение в рамках проектов, реализованных при поддержке MIGA в истекшем году в целом ряде отраслей во всех регионах мира. В качестве примеров можно привести проект по освоению энергоресурсов в Гане, строительство платного моста силами государственно-частного партнерства в Кот-д'Ивуаре, строительство ГЭС в Албании, два отдельных проекта по развитию электроэнергетики в Кении, организация ферм по производству фиников на Западном берегу реки

Иордан, развитие телекоммуникационных сетей в Афганистане. При реализации всех этих проектов MIGA продемонстрировало способность привлечения инвестиций частного сектора в приоритетные сферы деятельности с использованием дополняющих преимуществ Группы организаций Всемирного банка, эффективно задействуя продукты и услуги различных учреждений Группы Всемирного банка в интересах принимающих стран и частных инвесторов.

Экономика стран Ближнего Востока и Северной Африки по-прежнему испытывает существенное давление: эти государства находятся на переходном этапе – в экономическом, финансовом, а в ряде случаев и в политическом плане. Оказываемая MIGA поддержка реализации проектов в Тунисе, Марокко, Иордании, на Западном берегу реки Иордан и в секторе Газа позволила привлечь крайне необходимые иностранные инвестиции в развитие отраслей, обеспечивающих создание рабочих мест, передачу знаний и опыта.

Высокие показатели, достигнутые MIGA в истекшем году, вносят существенный вклад в нашу работу по укреплению и оздоровлению Группы организаций Всемирного банка для решения возникающих проблем. Это – результат дальновидного руководства и инновационного подхода Изуми Кобаяши и ее команды, а также профессиональной и целеустремленной деятельности работников MIGA.

Я в последний раз обращаюсь к вам в качестве президента Группы организаций Всемирного банка. Позвольте мне выразить благодарность Совету управляющих, Совету директоров и другим партнерам за их рекомендации и поддержку деятельности этого важнейшего учреждения. Особенно я хотел бы поблагодарить руководство Группы организаций Всемирного банка, а также ее преданных делу, целеустремленных и внимательных работников. Именно вы претворяете в жизнь планы развития во всех уголках планеты. Я горжусь тем, что имел возможность работать вместе с вами.



Роберт Б. Зеллик  
30 июня 2012 года

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ГРУППЫ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ВСЕМИРНОГО БАНКА  
ДЖИМА ЕН КИМА

Я РАД ПРЕДСТАВИТЬ ВАШЕМУ ВНИМАНИЮ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ MIGA  
ЗА 2012 ГОД. В НЕМ ПРИВОДЯТСЯ ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О  
ДОСТИЖЕНИЯХ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГЕНТСТВА В  
НЕПРОСТОЙ ДЛЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ ПЕРИОД.



В нем подчеркивается значение сотрудничества между всеми учреждениями Группы Всемирного банка и внешними партнерами во имя достижения наших общих целей – укрепления благосостояния населения и искоренения бедности.

Сегодня Группа организаций Всемирного банка обладает уникальной возможностью ускорить устойчивый экономический рост и социальный прогресс в интересах всех слоев населения. Мы продолжаем оказывать поддержку нашим клиентам в решении неотложных проблем посредством содействия в создании эффективных механизмов социальной защиты. Но в то же время мы готовы помогать странам в разработке и реализации более долгосрочных стратегий развития путем предоставления займов, распространения знаний и опыта.

Я рад возможности работать с Советом директоров, с нашими партнерами и клиентами, а также с преданными делу работниками Группы организаций Всемирного

банка в Вашингтоне и во многих странах мира. Сегодня наша главная задача – помочь развивающимся странам решать неотложные проблемы, а также использовать открывающиеся возможности – актуальнее, чем когда-либо прежде. Я горжусь тем, что буду участвовать в этой важной работе.

Джим Ен Ким  
1 июля 2012 года

## ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА MIGA ИЗУМИ КОБАЯШИ

ПРОШЕДШИЙ ГОД БЫЛ ПЕРИОДОМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ, РЕЗУЛЬТАТОМ КОТОРОЙ СТАЛО ИЗМЕНЕНИЕ СЛОЖИВШИХСЯ МОДЕЛЕЙ РОСТА. ТРУДНОСТИ, ВОЗНИКШИЕ В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ ЕВРОПЫ, ПРИВЕЛИ К ОБРАЩЕНИЮ ВСПЯТЬ РАНЕЕ ДОСТИГНУТЫХ УСПЕХОВ, ТОГДА КАК РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ ПО-ПРЕЖНЕМУ ОСТАВАЛИСЬ ЛОКОМОТИВОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА, ХОТЯ ТЕМПЫ ИХ РАЗВИТИЯ И ЗАМЕДЛИЛИСЬ.

Нестихающие встречные ветры заставляют многие компании пересматривать стратегии инвестиционной деятельности и снижения риска в поисках возможностей обеспечения более высокой прибыльности в долгосрочной перспективе на более сложных рынках с повышенной степенью риска и неопределенности.

В результате усиления восприятия риска в 2012 году увеличился спрос на гарантии MIGA, поскольку инвесторы, в поисках коммерческих возможностей, обратили свои взоры на развивающиеся рынки, где мы могли оказать им поддержку. В истекшем финансовом году Агентство предоставило новые гарантии на сумму 2,7 млрд. долл. США, что с учетом нынешней обстановки существенно больше, чем в предыдущем году. Я рада отметить усиление диверсификации нашего портфеля: как показано в настоящем отчете, гарантии MIGA действуют во всех регионах и во всех отраслях.

В основе достигнутых нами высоких результатов лежит тот факт, что многие проекты, реализуемые при нашей поддержке, играют преобразующую роль в экономике: они способствуют обеспечению энергоснабжения, транспортных сообщений и внедрения более эффективных технологий в беднейших странах мира, испытывающих наиболее острые потребности в инвестициях. Благодаря привлечению частного капитала в сектора, обеспечивающие масштабный эффект в области развития, – в инфраструктуру, агропромышленный комплекс, обрабатывающую промышленность, – Агентство не только



выполняет свою важнейшую задачу по содействию поступлению производительных прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны, но также высвобождает дефицитные ресурсы принимающих стран, необходимо им для оказания других важных для населения услуг.

Особенно это относится к нестабильным государствам и странам, пострадавшим от вооруженных конфликтов. Результаты нашей деятельности на этом приоритетном направлении свидетельствуют об эффективности предпринимаемых усилий: в 2012 финансовом году объемы новых гарантий в поддержку проектов в странах данных категорий увеличились на 48 процентов и достигли 351,3 млн. долл. США с учетом двух проектов, гарантии по которым были предоставлены находящимся в управлении MIGA Трастовым фондом инвестиционных гарантий для Западного берега реки Иордан и сектора Газа. (Для сравнения: в 2011 финансовом году этот показатель составил 237,5 млн. долл. США). Содействуя привлечению крайне необходимых прямых иностранных инвестиций, Агентство играет ключевую роль в восстановлении разрушений во многих из этих стран, особенно в чрезвычайно важный период перехода к мирной жизни и обеспечения стабильности после долгих лет вооруженных конфликтов.

Помимо этого, MIGA усилило работу по продвижению процесса развития в странах Африки к югу от Сахары – одного из развивающихся регионов с наиболее



высокими темпами роста и огромными возможностями. В 2012 финансовом году на долю проектов, реализуемых в этом регионе при поддержке Агентства, пришлось 24 процента от общего объема предоставленных гарантий, что более чем вдвое превышает соответствующий показатель предыдущего года. Сведения о некоторых из этих проектов приводятся и в настоящем отчете.

Еще одним важнейшим направлением деятельности в истекшем финансовом году было оказание поддержки странам Ближнего Востока и Северной Африки, где потребность в инвестициях, направленных на создание рабочих мест и возможностей, выше, чем когда-либо прежде. Мы вели активную работу в регионе, проводили региональные конференции, выезжали на места, общались с людьми, выслушивали мнения тех, кто не понаслышке знаком с актуальными проблемами этих стран. Эти усилия увенчались реализацией сильных проектов в ряде стран и, как показано в данном отчете, к ощутимому улучшению результатов деятельности Агентства в регионе в целом.

В отчете отмечается также особое значение, которое мы придаем нашим партнерствам, особенно со Всемирным банком и IFC, в деле повышения согласованности деятельности и усиления взаимосвязей в масштабах всего учреждения и создания прочной основы для разработки или реализации возможностей, представляющих совместный интерес. Мы публикуем очерк о строительстве автономных электроэнергетических предприятий в Кении с использованием продуктов и услуг разных учреждений Группы Всемирного банка на основе взаимодополняющего подхода, что позволило продемонстрировать эффективность совместных решений, которые мы можем предложить для привлечения финансовых средств в страны, куда инвесторы по-прежнему не решаются направлять свои ресурсы. Помимо тесного взаимодействия с другими учреждениями Группы, MIGA поддерживает партнерские связи с другими организациями, в том числе с другими многосторонними и двусторонними учреждениями в сфере развития, агентствами многих стран мира по кредитованию экспорта, другими страховыми фирмами, отраслевыми организациями, в частности, с Бернским Союзом. Эти партнерства играют важную роль, помогая нам отбирать и страховать перспективные проекты, а также участвуя в совместном управлении рисками.

Рада сообщить, что региональное отделение MIGA в Азии – наш узловой центр – завершило первый полный финансовый год с хорошими операционными результатами. Главная задача этого регионального отделения – развитие делового сотрудничества с потенциальными инвесторами из стран Юга – Китая, Индии, Республики Кореи, Сингапура, а также с инвесторами из Австралии

и Японии. Такая целевая работа с инвесторами, а также активное участие в важнейших региональных конференциях предпринимателей Азии способствуют укреплению наших возможностей по работе с клиентами и позволяют нам заниматься коммерческими возможностями на ранних этапах разработки проектов. Кроме того, в истекшем финансовом году Агентство открыло региональное отделение в Париже – по примеру азиатского – для координации нашей деятельности в странах Европы, Ближнего Востока и Африки. Это отделение успешно приступило к работе и в настоящее время занимается подготовкой масштабного комплекса проектов по целевым направлениям.

В штаб-квартире MIGA в Вашингтоне Мишель Уормсер вступил в должность нового вице-президента и управляющего операционной деятельностью. Многолетний опыт работы Мишеля в учреждениях Группы Всемирного банка послужит усилению деятельности Агентства. На работу в MIGA приняты новые сотрудники, в том числе в рамках Программы найма специалистов, которая уже доказала свою эффективность в плане привлечения для работы в Агентстве новых квалифицированных кадров из стран, недостаточно у нас представленных.

Позвольте мне поблагодарить всех наших сотрудников за профессиональную и целеустремленную работу в течение истекшего года. Им приходится работать более интенсивно, чтобы добиваться необходимых результатов в условиях периода затяжных трудностей. Я с воодушевлением думаю о перспективах предстоящего года, о нашей дальнейшей деятельности по выполнению нашей основной задачи – способствовать осуществлению инвестиций в целях улучшения условий жизни людей.

В заключение я хотела бы поблагодарить Совет директоров за неизменную помощь и поддержку. Хотела бы также выразить благодарность бывшему президенту Группы организаций Всемирного банка Роберту Б. Зеллику за руководство деятельностью учреждения в течение года и поприветствовать его преемника на посту президента – Джима Ен Кима.



*Изуми Кобаяши*  
30 июня 2012 года

## РУКОВОДСТВО

MIGA

**Изуми Кобаяши**  
Исполнительный  
вице-президент



**Мишель Уормсер**  
Вице-президент и  
управляющий  
операционной  
деятельностью



**Ана-Мита Бетанкур**  
Директор и генеральный  
юрисконсульт по  
правовым вопросам и  
урегулированию  
требований



**Кевин У. Лу**  
Региональный директор  
по странам Азиатско-  
Тихоокеанского региона



**Эдит П. Квинтрелл**  
Директор по вопросам  
операционной  
деятельности



**Лакшми Шиам-Сандер**  
Директор и управляющий  
по финансовым вопросам  
и снижению рисков



**Рави Виш**  
Главный экономист и  
директор по вопросам  
экономики и политики



**Маркус С. Д. Уильямс**  
Советник по вопросам  
стратегии и  
операционной  
деятельности

## Совет директоров

MIGA

Руководство деятельностью и реализацией программ MIGA осуществляется Советом управляющих и Советом директоров, представляющими 177 государств-членов Агентства. Каждое государство назначает одного управляющего и его заместителя. Корпоративными полномочиями MIGA наделен Совет управляющих, который делегирует основную часть таковых полномочий Совету директоров, состоящему из 25 человек.

Право голоса определяется долей акционерного капитала, которую представляет каждый из директоров. Совет директоров проводит регулярные заседания в штаб-квартире Группы организаций Всемирного банка в г. Вашингтоне (федеральный округ Колумбия), на которых рассматриваются инвестиционные проекты и принимаются решения по ним. Помимо этого, Совет директоров осуществляет надзор за политикой организации в целом.

Каждый из директоров является членом одного или нескольких постоянных комитетов. Это:

- Ревизионный комитет;
- Бюджетный комитет;
- Комитет по вопросам эффективности деятельности в области развития;
- Комитет по управлению и административным вопросам;
- Комитет по вопросам служебной этики;
- Комитет по кадровой политике.

Комитеты оказывают Совету помощь в осуществлении его надзорных полномочий путем проведения углубленного анализа действующих правил и процедур.



### Совет исполнительных директоров MIGA (по состоянию на 30 июня 2012 года)

*Стоят (слева направо):* Роджеро Штударт, Джино Альцетта, Ингрид Дж. Ховен, Агапито Мендес Диас, Мерза Х. Хасан, Пьеро Чиполлоне, Йорг Фриден, Вадим Гришин, Мари-Люси Морен, Шаолинь Янг, Марта Гарсия, Экинус Манао, Сид Ахмед Диб, Рудольф Трефферс, Ин-Кан Чо, Хасан Ахмед Таха, Мукеш Н. Прасад

*Сидят (слева направо):* Ян Х. Соломон, Феликс Альберто Камараса, Амбруз Файоль, Сюзанна Мурхед, Абдулрахман М. Альмофади, Анна Брандт, Реноси Мокате, Нобумицу Хаяси

РОЛЬ MIGA В  
ПРОЦЕССЕ РАЗВИТИЯ



После спада мировой экономической активности во второй половине 2011 года, в самом начале 2012

года конъюнктура рынка заметно улучшилась, но в мае неопределенность перспектив еврозоны вновь

омрачила ситуацию на мировых финансовых рынках. Это – суровое напоминание о том, что последствия

глобального финансового кризиса все еще не проявились в полной мере. Неопределенность конъюнктуры

финансовых рынков и консолидация бюджетов в связи с крупными дефицитами и высокими уровнями

задолженности стран с высоким уровнем дохода, вероятно, еще не раз окажутся причиной нестабильности.

Вместе с тем в большинстве развивающихся стран пока складывается более благоприятная ситуация, чем во второй половине 2011 года. Это означает, что реальный рост, как и в прошлом году, будет сконцентрирован в этих странах. Согласно прогнозам Всемирного банка, в 2012 году темпы экономического роста развивающихся стран составят 5,3 процента. Это существенное изменение сложившейся модели международного экономического роста – одна из наиболее динамичных перемен в условиях конкуренции, когда-либо отмечавшихся в мире.

### Тенденции изменения потоков ПИИ

Приток прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны увеличился, согласно расчетам, на 23 процента в 2011 году и составил 625 млрд. долл. США. Почти весь данный прирост пришелся на первое полугодие. В 2012 году ожидается сокращение этого показателя до 518 млрд. долл. США, но на 2013 год Всемирный банк прогнозирует некоторое восстановление объемов ПИИ.

Выросла и доля прямых иностранных инвестиций, направленных в развивающиеся страны, в суммарном мировом объеме ПИИ. Следует отметить, что в настоящее время инвесторы считают многие страны Африки к югу от Сахары новыми пограничными рынками; речь идет, в частности, о таких странах, как Кабо-Верде, Гана, Кения и Мозамбик. В 2011 году более 50 процентов суммарного объема ПИИ в развивающиеся страны было направлено в страны Азии, в том числе в Бангладеш, Пакистан и Шри-Ланку.

Кроме того, объемы инвестиций по линии «Юг-Юг» (то есть инвестиций компаний развивающихся стран в экономику других развивающихся стран) увеличиваются более быстрыми темпами, чем инвестиции из традиционных источников ПИИ. По мере сокращения объема инвестиций из традиционных источников в странах Европы и США под влиянием недавнего экономического спада, на первый план стали выходить новые инвесторы, представляющие такие страны, как Бразилия, Индия, Китай, Республика Корея, Малайзия, Сингапур и ЮАР. В 2011 году объем ПИИ, исходящих только из стран Азии, составил 127 млрд. долл. США.

### Роль MIGA

Эти тенденции имеют особое значение для MIGA, так как согласуются с его главной задачей – содействовать росту ПИИ в развивающиеся страны. Агентство тщательно их отслеживает и оперативно на них реагирует. В истекшем году был введен ряд инновационных продуктов, которые позволяют Агентству осуществлять андеррайтинг инвестиций различных категорий. Ввиду расширения возможностей в Африке мы выделили специалистов для их про-

работки. Отмечая рост числа государственно-частных партнерств, создаваемых для реализации проектов по развитию инфраструктуры в странах Азии и Африки, сотрудники MIGA встречались с представителями государственных органов ряда стран с целью разъяснения выгод и преимуществ, связанных с привлечением Агентства к реализации сделок.

Кроме того, MIGA постоянно следит за настроениями инвесторов. По данным недавно проведенного Агентством опроса, более половины инвесторов рассматривают возможность увеличения своих инвестиций в страны с формирующейся рыночной экономикой. В то же время, несмотря на подобный энтузиазм, отмечается и рост обеспокоенности по поводу некоммерческих инвестиционных рисков.

И это не удивительно. Изменения, связанные с перемещением выгодных коммерческих возможностей на рынки с более высоким уровнем риска, в сочетании с повышением общей нестабильности в мире, происходят в такой период, когда акционеры и кредиторы – под влиянием событий в странах Ближнего Востока и Северной Африки и новых нормативно-правовых требований – серьезнее задумываются о рисках. К чему же приводит влияние этих по-видимому непримиримых факторов на показатели риска? По данным опубликованного в декабре доклада MIGA «Мировые инвестиции и политический риск – 2011», инвесторов беспокоят, прежде всего, макроэкономический риск и трудности в привлечении финансирования, а в среднесрочной перспективе – по-прежнему политический риск. В последнее время некоторые инвесторы стали в большей степени учитывать наличие таких факторов, как неравенство и социальная напряженность, которые кроются под видимостью стабильности. При анализе рисков они уделяют гораздо больше внимания таким аспектам, как политическая экономия, занятость, наличие возможностей для молодежи.

В такой обстановке многие инвесторы разрабатывают гораздо более системные стратегии снижения рисков. Эти стратегии предусматривают создание партнерств с участием национальных компаний, получение информации из более надежных источников, более пристальное внимание к таким вопросам, как обеспечение справедливых условий контрактов, экологическая и социальная устойчивость, выгоды для местного населения и сотрудничество с такими организациями, как MIGA, для снижения некоторых из этих рисков. И сейчас наши механизмы страхования политических рисков (СПР) можно использовать особенно эффективно для содействия возвращению традиционных инвесторов и приходу новых участников в тот или иной регион.

В 2012 финансовом году объем наших гарантий достиг очередного рекордного значения, что стало продолжением тенденции к росту, отмечавшейся и в предыдущем году. С точки зрения Агентства это подтверждает рассмотренные выше тенденции: повышение интереса к пограничным рынкам в сочетании с более полным осознанием риска означает увеличение спроса на страхование политических рисков.

В докладе MIGA «Мировые инвестиции и политический риск – 2011» подчеркивается указанная тенденция и отмечается, что отношение объемов ПИИ к объемам СПР увеличилось с 5-8 процентов в середине 1990-х годов до 13-15 процентов в настоящее время. MIGA играет важную роль на этом рынке, предоставляя страхование в условиях, в которых другие страховщики не работают.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ MIGA**

Основные направления нашей деятельности выражены в четырех стратегических приоритетах, сформулированных с учетом потребностей стран-членов MIGA в области развития, требований, выдвигаемых изменением условий ПИИ и конъюнктуры рынка СПР, а также необходимости использовать имеющиеся у Агентства сравнительные преимущества и дополнять деятельность других страховщиков.

Нашим первым приоритетом является содействие осуществлению ПИИ в беднейшие страны мира и в 2012 финансовом году 41 процент от общего объема предоставленных MIGA гарантий относился именно к этой категории. В истекшем году значительно вырос средний масштаб проектов, реализуемых при поддержке MIGA в беднейших странах. В качестве примера можно назвать строительство электростанций в Гане, Кении и Руанде.

Еще одно приоритетное направление деятельности MIGA заключается в оказании содействия инвестициям по линии «Юг-Юг». На это направление приходится 22 процента от общего объема гарантий, предоставленных в истекшем году. Как и в рамках первого стратегического приоритета, средний масштаб проектов по линии «Юг-Юг», осуществляемых при поддержке MIGA, значительно увеличился. К числу примеров инвестиционных проектов, осуществляемых по линии «Юг-Юг» под страховые гарантии MIGA, относятся строительство предприятий обрабатывающих отраслей в Туркменистане и ГЭС в Пакистане.

Стратегическая нацеленность нашей деятельности на оказание помощи странам, пострадавшим в результате вооруженных конфликтов, демонстрирует важнейшую роль MIGA в поддержке усилий этих стран по восстановлению экономики, особенно в важнейший период их перехода к мирной жизни и восстановления стабильности после нескольких лет военных конфликтов. Деятельность в этом направлении свидетельствует и о том, что MIGA готова предоставлять гарантии по проектам в странах, где другие страховщики, возможно, не работают. Примеры, свидетельствующие о неослабном внимании MIGA к данному приоритетному направлению деятельности, включают создание хозяйств по производству меджульских фиников на Западном берегу реки Иордан, а также неизменная поддержка (с предоставлением новых гарантий в истекшем году) компании «MTN Афганистан», которая занимается организацией работы систем связи в Афганистане, несмотря на то, что прочная безопасность в стране отнюдь не обеспечена. Проекты в странах и на территориях, пострадавших от вооруженных конфликтов, и в нестабильных государствах, в истекшем году составили 13 процентов от общего объема гарантий MIGA.

Примеры нашего участия в реализации проектов повышенной сложности – а это еще одно приоритетное направление деятельности MIGA – включают строительство ГЭС в Албании и Пакистане, разработка месторождения газа в Узбекистане, строительство платного моста в Кот-д'Ивуаре (см. вставку 1), развитие транспорта в Панаме, строительство трех заводов по переработке сточных вод в Китае. Участие MIGA в реализации проектов повышенной сложности составило 60 процентов от общего объема гарантий 2012 года.

В сумме проекты по всем приоритетным направлениям деятельности MIGA составили 70 процентов от общего объема новых гарантий.

Помимо этого MIGA неизменно оказывает поддержку реализации проектов, которые соответствуют целям и приоритетам Всемирного банка в области развития, в том числе в странах со средним уровнем дохода и агропромышленном секторе в условиях продолжающегося продовольственного кризиса (см. вставку 2). Во всех сферах своей деятельности Агентство активно задействует дополняющие преимущества Группы организаций Всемирного банка, эффективно используя знания, продукты и услуги соответствующих учреждений на благо принимающих стран и частных инвесторов.

В истекшем году портфель гарантий MIGA характеризовался высокой степенью диверсификации по регионам и отраслям, в том числе было реализовано несколько сделок нового типа. Здесь следует отметить достигнутые результаты в области развития: в 2012 финансовом году объем гарантий MIGA, предоставленных в рамках проектов в странах Африки к югу от Сахары, увеличился вдвое и составил 24 процента от объема всех новых гарантий, при этом 14 из 17 проектов, реализации которых была оказана поддержка, были осуществлены в странах, соответствующих критериям кредитования MAP. В истекшем году в общем объеме реализуемых при нашей поддержке проектов заметно увеличилась доля проектов по развитию инфраструктуры, которые играют в экономике преобразующую роль – способствуют обеспечению энергоснабжения, транспортных сообщений и внедрения более эффективных технологий в беднейших странах мира, больше всего нуждающихся в регулярных и устойчивых инвестициях. Привлекая частный капитал в секторе, обладающие максимальным влиянием на процесс развития, Агентство не только выполняет поставленные перед ним задачи, но и высвобождает ограниченные ресурсы принимающих стран, необходимые им для оказания других важных для населения услуг.

### **ОПЕРАТИВНОЕ РЕАГИРОВАНИЕ НА ВОЗНИКАЮЩИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА**

Для стимулирования и поддержания на требуемом уровне ПИИ в развивающиеся страны в периоды их возможного снижения нередко требуется принятие оперативных мер с учетом возникающих обстоятельств. Во многих случаях для достижения этих целей MIGA выполняет антициклические функции – например, оказывая поддержку банкам, когда они заинтересованы в снижении объемов кредитования в период экономических трудностей, предлагая страховую поддержку проектам в то время, как другие страховщики выходят из них, и в числе первых оказывая помощь странам, преобладающим последствия вооруженных конфликтов.

В истекшем финансовом году мы по-прежнему уделяли повышенное внимание ситуации в странах Ближнего Востока и Северной Африки (БВСА), учитывая происходящие там события. С учетом царящей в регионе неопределенности, – усугубляемой тем фактом, что

инвестиции во многие страны БВСА традиционно поступали из Европы, в настоящее время занятой решением собственных финансовых проблем, – потребность в инвестициях, направленных на создание рабочих мест и возможностей, ощущается острее, чем когда-либо прежде. Мы считаем, что в этот ответственный момент Агентство может заполнить пробелы, которые не могут быть устранены силами частного сектора.

Проявляя неизменную готовность оказывать помощь региону БВСА, мы приступили к активной работе по наращиванию страхового потенциала посредством привлечения 1 млрд. долл. США в целях сохранения ПИИ в регионе и привлечения новых инвестиций, о чем было объявлено Агентством в конце 2011 финансового года. Агентство сосредоточило усилия на имеющихся и поступающих ПИИ в страны региона в целях сохранения потенциала рынка страхования политического риска и поддержки деятельности национальных агентств по кредитованию экспорта. В этом направлении Агентством достигнуты значительные успехи: были предоставлены гарантии по проектам в Иордании, Марокко и Тунисе на общую сумму 432,9 млн. долл. США. Мы доказали свою способность страховать проекты, соответствующие принципам исламского финансирования, что также укрепляет наши возможности по оказанию поддержки инвестициям в регионе.

Кроме того, целенаправленные действия MIGA по продвижению Трастового фонда инвестиционных гарантий для Западного берега реки Иордан и сектора Газа дали существенные результаты в этом году: были оформлены гарантии по проектам, направленным на развитие агропромышленного комплекса на Западном берегу реки Иордан и предприятий обрабатывающей промышленности в секторе Газа.

Мы усилили инициативную работу с инвесторами, кредиторами и правительствами многих стран мира, отмечая нашу готовность предоставлять гарантии по проектам в регионе БВСА. Агентство делится с партнерами своим глобальным опытом управления политическим риском, в частности, организуя конференции в мировых центрах инвестиционной деятельности, на которых особое внимание уделяется данному региону. Совместно с Дубайским международным финансовым центром и Исламской корпорацией страхования инвестиций и экспортных кредитов MIGA организовало конференцию в Дубае, которая, по общему мнению, была очень успешной. Исполнительный вице-президент MIGA посетила ряд стран региона и провела встречи с государственными должностными лицами, представителями частного сектора и других заинтересованных сторон, в ходе которых она неизменно подчеркивала большое значение ПИИ, имеющих значительное влияние на процесс развития. Кроме того, в ходе подготовки доклада «Мировые инвестиции и политический риск – 2011» Агентство провело опрос инвесторов, действующих в этом регионе.

В 2012 финансовом году MIGA сотрудничало также с участниками «Довильского партнерства» – инициативы ряда международных финансовых учреждений, направленной на содействие обеспечению макроэкономической стабильности, социальной сплоченности и более справедливого экономического развития стран БВСА.

Регион Европы и Центральной Азии также находился в центре внимания MIGA. Хотя внимание мировой общественности было в основном приковано к последствиям кризиса еврозоны для крупнейших экономик Западной Европы, этот кризис отразился и на населении европейских стран с формирующейся рыночной экономикой,

особенно беднейших стран центральной и юго-восточной Европы. Поэтому MIGA, вместе с остальными учреждениями Группы Всемирного банка, участвовало в работе по расширению объемов помощи странам региона. В рамках этой работы Агентство объявило о своих планах увеличить в ближайшие два года суммарный объем гарантий для стран региона на 1 млрд. долл. США. Эта цель почти достигнута, так как в 2012 году Агентством предоставлены гарантии на сумму 928 млн. долл. США.

### **MIGA и забота об охране окружающей природной среды**

Бережное отношение к окружающей природной среде, рациональное использование природных ресурсов и социальная ответственность имеют первостепенное значение для успеха любого инвестиционного проекта и для достижения положительного эффекта с точки зрения развития принимающей страны. MIGA обеспечивает соблюдение соответствующих стандартов в указанных сферах, а специалисты Агентства по экологии и социальным вопросам проводят оценку потенциальных неблагоприятных последствий осуществляемых при его поддержке проектов и предоставляют клиенту консультацию по сокращению и смягчению таких последствий.

MIGA принимает участие и в формировании экологической и социальной политики Группы организаций Всемирного банка, в том числе в разработке Стратегии в области охраны окружающей среды «К зеленому, чистому и устойчивому миру для всех». Подобные совместные инициативы свидетельствуют о том, что деятельность в этой сфере осуществляется на основе единого комплексного подхода, принятого всеми учреждениями Группы, которая прокладывает новый путь в области развития – путь поддержки инклюзивного экономического роста при обеспечении экологической и социальной устойчивости. Кроме того, стратегия предусматривает усиление внимания к вопросам участия частного сектора в обеспечении рационального природопользования.

В рамках сетевого форума Группы организаций Всемирного банка по вопросам устойчивого развития в 2012 году Агентством было организовано обсуждение вопроса о роли частного сектора в обеспечении устойчивого экономического роста. Эта инициатива MIGA позволила привлечь внимание к данному аспекту в рамках более общего обсуждения вопросов устойчивого развития.

### **Эффективность деятельности MIGA в области развития**

MIGA проводит оценку эффективности своей деятельности в области развития с использованием трех основных инструментов: системы контрольных показателей, внутреннего анализа проектов и самостоятельных исследований.

Недавно Агентство ввело систему контрольных показателей, позволяющих оценивать эффективность всего портфеля проектов, включая: количество рабочих мест, созданных непосредственно в рамках проекта; эффективность затрат на обучение персонала; стоимость товаров, закупаемых на внутреннем рынке; сумма налогов и сборов, перечисляемых в государственный бюджет; сумма инвестиций в развитие местных общин; сумма дополнительных инвестиций, привлеченных в результате реализации проекта.

Начиная с 2011 финансового года, Агентство требует от получателей гарантий предоставления отчетов об эффективности проекта на основе всех этих показателей в третью годовщину подписания гарантийного договора

с MIGA. В следующем финансовом году мы получим эти отчеты и сможем оценить достигнутые результаты.

Кроме того, MIGA по-прежнему придает большое значение извлечению полезных уроков из опыта реализации проектов и их применению в работе в настоящее время и в будущем, что обеспечивается с помощью системы тщательного внутреннего анализа выполненных работ. Этот институциональный инструмент изучения положительного опыта позволяет Агентству более полно осваивать накопленный опыт, а также усиливать ответственность перед акционерами и другими заинтересованными сторонами.

В 2012 финансовом году MIGA завершило выполнение оценки семи инвестиционных проектов, в отношении которых были предоставлены гарантии: в Бразилии,

Буркина-Фасо, Китае, Коста-Рике, Российской Федерации, Сенегале и Центральноафриканской Республике. Оценка проектов осуществлялась на основе следующих критериев: коммерческая эффективность, экономическая устойчивость, влияние на развитие частного сектора, результаты в области развития, экологические и социальные результаты, актуальность, эффективность деятельности MIGA.

Анализ осуществляется специалистами MIGA по экономическим, экологическим и социальным вопросам, а также по страхованию, и затем проверяется представителями Группы независимой оценки (ГНО). Результаты анализа призваны повысить уровень информированности и содействовать распространению опыта среди сотрудников MIGA.

## **Вставка 1 – Восстановление инфраструктуры в Кот-д'Ивуаре**

**В истекшем году MIGA оказывало поддержку в выполнении работ в Кот-д'Ивуаре по строительству и эксплуатации платного моста имени Анри Конана Бедье и ведущих к нему шоссе дорог.**

Данный проект, работы по которому начались еще в 1996 году, но были приостановлены из-за продолжительной гражданской войны, является важнейшим этапом в восстановлении инфраструктуры страны.

Проект осуществляется в рамках государственно-частного партнерства на основе концессионного договора на условиях «строительство-эксплуатация-передача» сроком действия 30 лет. Договор предусматривает финансирование, проектирование, строительство, эксплуатацию и техническое обслуживание моста через лагуну Эбрие, а также ведущих к нему с севера и с юга шоссе дорог – от жилого района Ривьеры до промышленной зоны Маркори. Это первое государственно-частное партнерство с момента окончания гражданской войны.

MIGA предоставляет гарантии на сумму 145 млн. долл. США по инвестициям в акционерный капитал и субординированным кредитам, предоставленным французской фирмой Bouygues Travaux Publics и Panafricanским фондом развития инфраструктуры (ЮАР), по субординированным и основным кредитам Африканской финансовой корпорации (Нигерия), а также по основным кредитам британского банка VMCE Bank International Plc и нидерландского банка FMO. Предоставленное Агентством страхование минимальной суммы доходов имело первостепенное значение для привлечения финансовых средств в данный инвестиционный проект; кроме



того, MIGA предоставило гарантии всем кредиторам, являющимся представителями частного сектора.

Строительство этого моста – одна из приоритетных задач правительства страны, так как существующие мосты и другие объекты инфраструктуры Абиджана перегружены и не справляются с растущими потоками автотранспорта. После завершения строительства нового моста значительно сократится продолжительность поездок, улучшится транспортная обстановка в целом, уменьшатся хронические пробки на шоссе дорог Абиджана. Кроме того, данный проект послужит важнейшим положительным примером для дальнейших инициатив частного сектора в стране, серьезно пострадавшей в результате затяжной гражданской войны.



## Вставка 2 – Содействие продовольственной безопасности на юге Африки

Насущная необходимость в увеличении производства продуктов питания в странах Африки к югу от Сахары ощущается особенно остро в Замбии, где в результате повышения доходов и уровня жизни населения растет спрос на продукты из мяса и птицы.

Грузовики крупнейшего предприятия страны по производству продуктов из говядины и птицы постоянно развозят продукцию по стране. По данным исследования, проведенного Всемирным банком и британским Агентством по международному развитию, в мясомолочной промышленности Замбии имеется нереализованный потенциал повышения благосостояния и занятости населения, но успех предприятий зависит от целого ряда факторов, в том числе от возможности получения недорогих и высококачественных кормов. Один из клиентов MIGA – компания по производству кукурузы, пшеницы и сои «Чейтон Африка» – оказывает Замбии содействие в реализации этого потенциала и в превращении страны в житницу региона.

Компания «Чейтон Африка» осуществила первый инвестиционный проект в Замбии в 2010 году, приобретая две коммерческие фермы и предприятие по ведению сельскохозяйственного производства по контрактам на территории сельскохозяйственного района Мкуши в Центральной провинции страны. На данный момент компания владеет на правах аренды шестью коммерческими хозяйствами с общей площадью угодий более 4 тысяч гектаров, обрабатываемой площадью в 1250 гектаров и 430 гектарами орошаемых земель. Компания, известная как «Чобе агридивижн», реализовала схему обработки земель с полным орошением, что позволяет получать два урожая зерновых в год: пшеницы – зимой, и поочередно кукурузы и сои – летом. Руководитель компании «Чейтон Африка» Нил Кроудер отмечает: «У Замбии имеется огромный потенциал. Но в настоящий момент в обработке находится лишь 1,1 процента потенциально плодородных земель гвинейской саванны. Мы считаем, что за счет внедрения более рациональных агротехнических методов, в том числе системы севооборота, беспашотного земледелия, рационального использования земельных и водных ресурсов, совершенствования технологий, Замбия – да и вся Африка – сможет эффективно использовать свои преимущества – большое количество солнечных дней и значительные площади плодородных земель – для производства продуктов питания в объемах, достаточных для удовлетворения потребностей растущего населения».

Компания «Чейтон Африка», начиная свою деятельность как паевой инвестиционный фонд, в 2009 году обратилась к MIGA с просьбой о содействии в привлечении финансовых ресурсов для осуществления



инвестиционного проекта в стране, для которой и сегодня непросто найти средства. «Мы планировали организовать устойчивое сельскохозяйственное производство на юге Африки, и перед нами стояла задача – убедить инвесторов в том, что в регионе существует масштабный и рентабельный рынок, – говорит Кроудер. – Мы обратились к MIGA с просьбой предоставить гарантию, так как это позволило бы рассеять опасения инвесторов по поводу политических рисков». В 2010 году MIGA предоставило фирме «Чейтон капитал ЛЛП» условную гарантию в отношении планируемых инвестиций в Замбии и Ботсване. В рамках договора MIGA обязалось застраховать планируемые инвестиции фонда от политических рисков. В июне 2011 года Агентство предоставило гарантию по первому инвестиционному проекту компании «Чейтон» в Замбии. В этом году MIGA предоставило дополнительные инвестиционные гарантии на сумму 9,5 млн. долл. США в отношении затрат компании «Чейтон» на расширение деятельности и осуществление капиталовложений.

На втором году производственной деятельности «Чобе агридивижн» наращивает масштабы производства и с оптимизмом смотрит в будущее. Эта начинающая компания осуществляет подготовку квалифицированных кадров, необходимых ей для дальнейшего роста и расширения площади орошаемых земель до 10 тысяч гектаров. У компании имеются серьезные планы развития местной общины, в частности, строительства новой школы.

---

## Государства-члены MIGA: 177

### Промышленно развитые страны: 25

---

Австралия • Австрия • Бельгия • Великобритания • Германия • Греция • Дания • Ирландия • Исландия • Испания • Италия • Канада • Люксембург • Нидерланды • Новая Зеландия • Норвегия • Португалия • Словения • США • Финляндия • Франция • Чехия • Швейцария • Швеция • Япония

### Развивающиеся страны: 152

---

#### АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Афганистан • Бангладеш • Вануату • Вьетнам • Индия • Индонезия • Камбоджа • Китай • Лаосская Народно-Демократическая Республика • Малайзия • Мальдивские Острова • Монголия • Непал • Пакистан • Палау • Папуа-Новая Гвинея • Республика Корея • Самоа • Сингапур • Соломоновы Острова • Таиланд • Тимор-Лешти • Федеративные Штаты Микронезии • Фиджи • Филиппины • Шри-Ланка

#### ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Азербайджан • Албания • Армения • Беларусь • Болгария • Босния и Герцеговина • Венгрия • Грузия • Казахстан • Кипр • Кыргызская Республика • Косово • Латвия • Литва • Македония (бывшая Югославская Республика) • Мальта • Молдова • Польша • Российская Федерация • Румыния • Сербия • Словацкая Республика • Таджикистан • Туркменистан • Турция • Узбекистан • Украина • Хорватия • Черногория • Эстония

#### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Антигуа и Барбуда • Аргентина • Багамские Острова • Барбадос • Белиз • Боливия • Бразилия • Венесуэла (Боливарианская Республика) • Гаити • Гайана • Гватемала • Гондурас • Гренада • Доминика • Доминиканская Республика • Колумбия • Коста-Рика • Мексика • Никарагуа • Панама • Парагвай • Перу • Сальвадор • Сент-Винсент и Гренадины • Сент-Китс и Невис • Сент-Люсия • Суринам • Тринидад и Тобаго • Уругвай • Чили • Эквадор • Ямайка

#### БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Алжир • Арабская Республика Египет • Бахрейн • Джибути • Израиль • Иордания • Ирак • Исламская Республика Иран • Йеменская Республика • Катар • Кувейт • Ливан • Ливия • Марокко • Объединенные Арабские Эмираты • Оман • Саудовская Аравия • Сирийская Арабская Республика • Тунис

#### АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Ангола • Бенин • Ботсвана • Буркина-Фасо • Бурунди • Габон • Гамбия • Гана • Гвинея • Гвинея-Бисау • Замбия • Зимбабве • Кабо-Верде • Камерун • Кения • Конго (Демократическая Республика) • Конго (Республика) • Кот-д'Ивуар • Лесото • Либерия • Маврикий • Мавритания • Мадагаскар • Малави • Мали • Мозамбик • Намибия • Нигер • Нигерия • Руанда • Свазиленд • Сейшельские Острова • Сенегал • Сьерра-Леоне • Судан • Танзания • Того • Уганда • Центральноафриканская Республика • Чад • Экваториальная Гвинея • Эритрея • Эфиопия • ЮАР • Южный Судан

---

### Страны, предпринимающие меры для вступления в MIGA – 3 развивающиеся страны:

---

Коморские Острова • Мьянма • Сан-Томе и Принсипи

---

## КООРДИНАТЫ ДЛЯ КОНТАКТОВ

### Высшее руководство

Изуми Кобаяши Исполнительный вице-президент	ikobayashi@worldbank.org
Мишель Уормсер Вице-президент и управляющий операционной деятельностью	mwormser@worldbank.org
Ана-Мита Бетанкур Директор и генеральный юрисконсульт по правовым вопросам и урегулированию требований	abetancourt@worldbank.org
Кевин У. Лу Региональный директор по Азиатско-Тихоокеанскому региону	klu@worldbank.org
Эдит П. Квинтрелл Директор по вопросам операционной деятельности	equintrell@worldbank.org
Лакшми Шиам-Сандер Директор и управляющий по финансовым вопросам и снижению рисков	lshyam-sunder@worldbank.org
Рави Виш Главный экономист и директор по вопросам экономики и политики	rvish@worldbank.org
Маркус С. Д. Уильямс Советник по вопросам стратегии и операционной деятельности	mwilliams5@worldbank.org

### Региональные отделения

Азиатско-Тихоокеанский регион — Кевин У. Лу Региональный директор	klu@worldbank.org
Европа — Оливье Ламбер Региональный управляющий	olambert@worldbank.org

### По вопросам страхования

Набиль Фаваз АПК, обрабатывающая промышленность, сфера услуг	nfawaz@worldbank.org
Ольга Шкловская Финансовый сектор и системы связи	osclovsciaia@worldbank.org
Маргарет Уолш Инфраструктура	mwalsh@worldbank.org
ТЭК Антонио Барбальо Нефтегазовая, горнорудная, химическая промышленность	abarbalho@worldbank.org

### По вопросам перестрахования

Марк Рекс	mroex@worldbank.org
-----------	---------------------

### Справки по вопросам коммерческой деятельности

Майкл Дерр	migainquiry@worldbank.org
------------	---------------------------

### Для СМИ

Мэллори Сейлсон	msaleson@worldbank.org
-----------------	------------------------

[WWW.MIGA.ORG](http://WWW.MIGA.ORG)

**Multilateral Investment Guarantee Agency**

World Bank Group  
1818 H Street, NW  
Washington, DC 20433 USA

t. 202.458.2538  
f. 202.522.0316