

# ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2011



СТРАХОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ –  
СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



## Основные итоги деятельности MIGA в 2011 финансовом году



В 2011 финансовом году совокупный объем предоставленных гарантий по проектам, реализуемым в развивающихся странах-членах MIGA, составил 2,1 млрд. долл. США. Это рекордная для Агентства сумма, существенно превышающая объем новых гарантий предыдущего года (1,5 млрд. долл. США). Кроме того, расширилось географическое и отраслевое разнообразие новых проектов, которым мы оказывали поддержку в этом году; в числе наших клиентов появились четыре новые страны: Ирак, Косово, Либерия, Республика Конго.

Предоставленные гарантии	2007	2008	2009	2010	2011	1990-2011
Количество проектов, которым была оказана поддержка	29	24	26	19	38	651
Новые проекты <sup>1</sup>	26	23	20	16	35	-
Проекты, которым поддержка оказывалась и в предыдущие годы <sup>2</sup>	3	1	6	3	3	-
Количество предоставленных гарантий	45	38	30	28	50	1030
Валовой объем новых гарантий (млрд. долл. США)	1,4	2,1	1,4	1,5	2,1	23,8
Совокупный объем новых гарантий (млрд. долл. США) <sup>3</sup>	1,4	2,1	1,4	1,5	2,1	24,5
Валовой объем обязательств (млрд. долл. США) <sup>4</sup>	5,3	6,5	7,3	7,7	9,1	-
Чистый объем обязательств (за вычетом обязательств по перестрахованию) (млрд. долл. США) <sup>4</sup>	3,2	3,6	4,0	4,3	5,2	-

<sup>1</sup>. Проекты, впервые получившие поддержку MIGA в 2011 финансовом году (с учетом расширения проектов).

<sup>2</sup>. Проекты, которым MIGA оказывало поддержку как в 2011 финансовом году, так и в предыдущие годы.

<sup>3</sup>. Включая средства, привлеченные через Совместную программу андеррайтинга (СПА).

<sup>4</sup>. Валовой объем обязательств – это максимальная совокупная сумма обязательств. Чистый объем обязательств равен их валовому объему за вычетом сумм перестрахования.

## Основные показатели операционной деятельности

В 2011 финансовом году MIGA обеспечило страховое покрытие проектов по следующим направлениям деятельности, регионам и отраслям:

	Число проектов, которым была оказана поддержка	Доля от общего числа проектов, которым была оказана поддержка (%)	Объем предоставленных гарантий (млн. долл. США)	Доля от общей суммы предоставленных гарантий (%)
<b>Приоритетные направления<sup>1</sup></b>				
Страны, отвечающие критериям кредитования МАР <sup>2</sup>	21	55	421,4	20
Инвестиции по линии «Юг-Юг» <sup>3,4</sup>	3	8	468,5	22
Страны, пострадавшие от вооруженных конфликтов	9	24	237,5	11
Проекты повышенной сложности <sup>5</sup>	6	16	1115,0	53
<b>Регионы</b>				
Азия и Тихоокеанский регион	3	8	752,1	36
Европа и Центральная Азия	16	42	1077,2	51
Латинская Америка и Карибский бассейн	3	8	21,8	1
Ближний Восток и Северная Африка	1	3	5,0	0
Африка к югу от Сахары	15	39	242,9	12
<b>Отрасли</b>				
Агропромышленный комплекс, обрабатывающая промышленность, сфера услуг	15	39	471,5	23
Финансовый сектор	17	45	512,5	24
Инфраструктура	5	13	907,9	43
Нефтегазовая и горнодобывающая отрасли	1	3	207,0	10
<b>Итого</b>	<b>38</b>		<b>2099,0</b>	

<sup>1.</sup> Некоторые проекты охватывают несколько приоритетных направлений.

<sup>2.</sup> Беднейшие страны мира.

<sup>3.</sup> Инвестиции, осуществленные одной из развивающихся стран-членов MIGA (стран-членов второй категории) в экономику другой развивающейся страны.

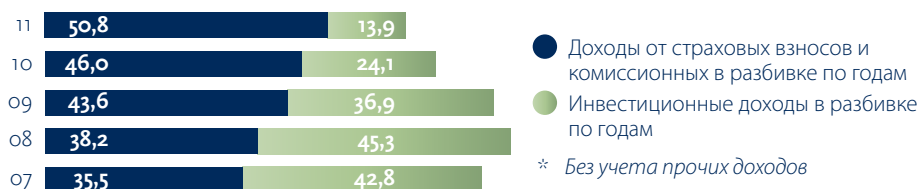
<sup>4.</sup> Эти показатели относятся к проектам с участием одного или нескольких инвесторов из стран Юга.

<sup>5.</sup> С инвесторами из стран Юга заключены договоры на общую сумму 243,5 млн. долл. США.

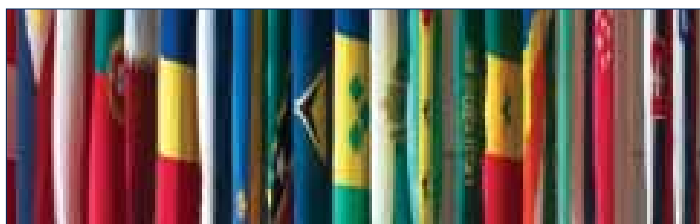
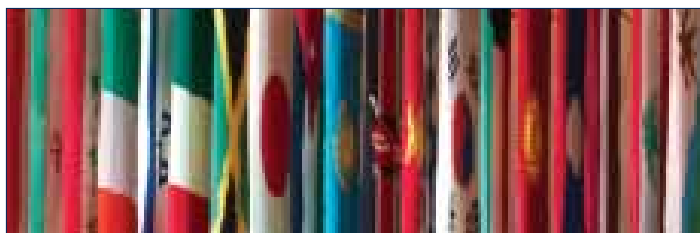
<sup>5.</sup> Проекты повышенной сложности по развитию инфраструктуры или добывающих отраслей.

В этом году доход MIGA от основной деятельности составил 23,6 млн. долл. США (в 2010 финансовом году – 33,9 млн. долл. США). (Подробности см. в разделе «Анализ и обсуждение результатов деятельности руководством».)

### Доходы от страховых взносов, комиссионных и инвестиций\* (млн. долл. США)



# Основные итоги деятельности Группы организаций Всемирного банка в 2011 финансовом году



Группа организаций Всемирного банка – одно из ведущих учреждений мира, занимающихся проблемами развития, – является крупнейшим источником финансовой помощи и технического содействия для развивающихся стран различных регионов мира. Входящие в ее состав учреждения тесно взаимодействуют между собой, дополняя деятельность друг друга в целях достижения общих целей по сокращению масштабов бедности и улучшению условий жизни людей. Группа организаций Всемирного банка содействует распространению знаний и реализации проектов в таких областях, как сельское хозяйство, торговля, финансы, здравоохранение, сокращение масштабов бедности, образование, развитие инфраструктуры, повышение эффективности управления, противодействие изменению климата, а также в других областях в интересах населения развивающихся стран.

В 2011 финансовом году общая сумма финансовых ресурсов, зарезервированных Группой организаций Всемирного банка, составила 57,3 млрд. долл. США.

Всемирный банк, в состав которого входят МАР и МБРР, зарезервировал 43 млрд. долл. США в виде займов и грантов странам-членам. 16,3 млрд. долл. США из этой суммы составили средства, зарезервированные МАР для беднейших стран мира.

IFC зарезервировала 12,2 млрд. долл. США и обеспечила привлечение еще 6,5 млрд. долл. США на инвестиции в предприятия частного сектора развивающихся стран. 4,9 млрд. долл. США из этой суммы было направлено в страны, отвечающие критериям кредитования МАР.

MIGA предоставило гарантии в поддержку инвестиций в развивающиеся страны на сумму 2,1 млрд. долл. США.

### **Сотрудничество в рамках Группы организаций Всемирного банка**

Совместные проекты и программы, реализуемые учреждениями в составе Группы организаций Всемирного банка, направлены на содействие устойчивому развитию через расширение финансовых рынков, предоставление гарантий инвесторам и коммерческим кредиторам, а также оказание консультационных услуг в целях создания более благоприятного инвестиционного климата в развивающихся странах. Совместная деятельность Всемирного банка, IFC и MIGA оказывает каталитическое воздействие на реализацию проектов по предоставлению финансовых ресурсов клиентам благодаря широкому внедрению инновационных подходов и оперативному реагированию на нужды клиентов. В настоящем отчете представлена информация о ряде совместных проектов и программ.



### **В состав Группы организаций Всемирного банка входят пять тесно взаимосвязанных учреждений:**

Международный банк реконструкции и развития (МБРР): предоставляет займы правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам кредитоспособных стран с низким уровнем дохода;

Международная ассоциация развития (МАР): предоставляет беспроцентные займы (кредиты) и гранты правительствам беднейших стран;

Международная финансовая корпорация (IFC): предоставляет займы, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий и оказывает консультационные услуги в целях стимулирования инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран;

Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (MIGA): предоставляет страхование политических рисков и гарантии возмещения ущерба от некоммерческих рисков в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны;

Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID): предоставляет международные механизмы согласительных и арбитражных разбирательств по инвестиционным спорам.

## Обращение Президента Группы организаций Всемирного банка



В истекшем году Группа организаций Всемирного банка оказывала помощь развивающимся странам в решении актуальных задач, снижении рисков и реализации возможностей, связанных с такими факторами, как исторические перемены в странах Ближнего Востока и Северной Африки; высокий уровень и неустойчивость цен на продовольствие и топливо; разрушительные стихийные бедствия; рост инфляции в странах с формирующейся рыночной экономикой, сопровождающийся риском «перегрева» экономики; восстановление экономики нестабильных государств, зачастую связанное с преодолением последствий вооруженных конфликтов; преимущества большей «прозрачности» и открытости.

Одним из важнейших факторов, помогающих странам в выполнении этих и других непростых задач, является наличие энергичного частного сектора и его активное участие в развитии страны. В Годовом отчете MIGA за 2011 год показано, что Агентство вносит важный вклад в оказание поддержки устойчивому росту и развитию путем предоставления инвестиционных гарантий в странах, где инструменты снижения рисков имеют первостепенное значение для привлечения инвестиций в частный сектор.

В отчете раскрывается новаторский характер деятельности MIGA, гибкость подходов и способность Агентства решать стоящие перед ним задачи модернизации. В этом году Агентство внесло существенные поправки в свою Учредительную конвенцию, которые позволили усилить его роль в качестве многостороннего учреждения, занимающегося страхованием политических рисков. Эти поправки, утвержденные Советом управляющих в августе 2010 года, уже позволили MIGA оказать поддержку проектам, реализация которых прежде была бы невозможной.

В 2011 финансовом году MIGA предоставило новые гарантии на сумму 2,1 млрд. долл. США. Это – рекордная для Агентства сумма, которая превышает показатель предыдущего года на 43% и свидетельствует об увеличении спроса на услуги, связанные со снижением политических рисков. MIGA возобновило усилия, направленные на повышение отраслевой и географической диверсификации своей деятельности по многим направлениям, – от поддержки деятельности завода в Ираке и создания агропромышленного предприятия в Либерии до выполнения технико-экономического обоснования развития горнорудной промышленности в Индонезии и реализации инициатив в сфере банковских услуг для поддержки малых и средних предприятий в 14 странах. В этом году особое значение имели целенаправленные усилия MIGA по стимулированию роста прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в регионе Ближнего Востока и Северной Африки.

Кроме того, большое значение имеет деятельность MIGA в странах, преодолевающих последствия вооруженных конфликтов, и нестабильных государствах. Агентство



поддерживает инвестиции в нескольких таких странах, применяя имеющиеся знания и опыт, результаты исследований и возможности в области объединения усилий других учреждений для привлечения внимания к этим рынкам, которые нуждаются в помощи и инвестициях. В недавно опубликованном Всемирным банком Докладе о мировом развитии по проблемам конфликтов, безопасности и развития подчеркивается решающее значение ПИИ для этих стран в плане обеспечения необходимых услуг и создания рабочих мест, столь необходимых как для достижения результатов в краткосрочной перспективе, так и для обеспечения экономического роста в долгосрочной перспективе, – а также вклада MIGA в их привлечение. В настоящее время MIGA разрабатывает специальный механизм страхования политических рисков для применения в странах с высоким уровнем насилия и нестабильных государствах.

В этом году в целях дальнейшего расширения деятельности на местах MIGA открыло региональное представительство в Азии, что свидетельствует о приоритетности инвестиций, как поступающих в страны Азии, так и исходящих из них. В настоящее время отмечается рост интереса инвесторов азиатских стран к деятельности на рынках со сложными условиями, и укрепление присутствия MIGA в этом регионе будет способствовать реализации их планов.

Кроме того, в течение истекшего года MIGA укрепляло внешние и внутренние партнерства в целях дальнейшего усиления влияния на процесс развития. Агентством подписаны меморандумы о взаимопонимании с ливанской финансовой компанией о сотрудничестве в стимулировании трансграничных инвестиций в развивающиеся страны и с Гарантийным фондом развития инфраструктуры Индонезии о сотрудничестве в деле укрепления потенциала национальных организаций и совместного страхования планируемых проектов по развитию инфраструктуры. Что касается сотрудничества с родственными организациями, то здесь следует отметить укрепление деловых и маркетинговых связей с IFC, которые уже дают практические результаты. Кроме того, в этом году Агентством подписаны внутренние договоры с двумя департаментами Всемирного банка – Департаментом по вопросам финансов, экономики и развития городов и Департаментом по вопросам банковской деятельности и управления задолженностью – о взаимном маркетинге продуктов с целью более эффективного использования имеющихся у MIGA и Всемирного банка преимуществ.

Я хочу поблагодарить работников MIGA за их самоотверженный и целеустремленный труд. Значительные положительные результаты, достигнутые MIGA в этом году, стали возможны благодаря блестящему руководству и новаторству Изуми Кобаяши и группы руководства Агентства. Благодарю также Совет директоров, Совет управляющих и других партнеров за оказанную ими помощь и поддержку.

*Robert B. Zoellick*

Роберт Б. Зеллик  
30 июня 2011 года

## Обращение Исполнительного вице-президента MIGA



В настоящее время мировая экономика постепенно выходит из состояния тяжелого кризиса. В качестве положительного момента следует отметить то, что ведущую роль в восстановлении мировой экономики играют развивающиеся страны, демонстрирующие впечатляющие темпы экономического роста. В то же время, высокие уровни безработицы и государственного долга в промышленно развитых странах по-прежнему вызывают беспокойство, а рост и неустойчивость цен на продовольствие вновь создают серьезные проблемы для миллионов жителей развивающихся стран. Наряду с этим мы все находимся в состоянии неопределенности и ожидания в связи с трансформационными событиями в странах Ближнего Востока и Северной Африки. Глобальный сценарий поистине неоднороден.



Объемы прямых иностранных инвестиций, резко сократившиеся в период финансового кризиса, начинают восстанавливаться, но они едва ли достигнут докризисного уровня ранее, чем через три года. Спонсоры проектов и кредиторы по-прежнему испытывают беспокойство; инвесторы считают, что в среднесрочной перспективе наиболее серьезным препятствием для осуществления новых инвестиций в развивающиеся страны является политический риск.

И здесь мы можем сыграть определенную роль. Рада отметить, что в 2011 году MIGA предоставило новые гарантии на сумму 2,1 млрд. долл. США; это – рекордный показатель, значительно превышающий прошлогодний. Как будет показано дальше на страницах этого отчета, почти все гарантии были выданы новым клиентам. Это свидетельствует о том, что активизация нашей работы по развитию бизнеса, в том числе укрепление сотрудничества внутри Группы организаций Всемирного банка, начинает приносить плоды. Еще одним немаловажным фактором является значительное повышение географической и отраслевой диверсификации нашего страхового портфеля. Количество невозобновленных гарантий, как и в предыдущие годы, было небольшим, а суммарный объем обязательств MIGA, достигший 9,1 млрд. долл. США, стал еще одним рекордным показателем.

В настоящем отчете представлена информация и о важнейших поправках в Учредительную конвенцию MIGA, которые утверждены Советом управляющих и вступили в силу в ноябре 2010 года. Эти поправки имеют историческое значение, они служат расширению наших возможностей по оказанию поддержки клиентам. Теперь мы можем обеспечивать долговые обязательства по конкретным кредитам и некоторым действующим инвестиционным проектам, благодаря чему наши возможности по поддержке наших клиентов в периоды неопределенности значительно расширились. Клиенты очень позитивно отреагировали на расширение наших полномочий, и это тоже сыграло свою роль в увеличении объемов нашей деятельности в этом году. Хотела бы особо поблагодарить наших акционеров за прочную поддержку в принятии этих поправок.

В феврале нынешнего года я имела возможность посетить ряд стран Ближнего Востока – в тот самый период, когда в регионе происходили важнейшие события. В Ливане, Иордании и Саудовской Аравии у меня состоялись беседы с должностными лицами государственных органов и представителями частного сектора, в которых обсуждались пути стимулирования дальнейших инвестиций в страны региона и поддержки местных инвесторов, заинтересованных в реализации коммерческих возможностей в других развивающихся странах. Мы расширяем партнерские связи и наше представительство в регионе и готовы оказывать поддержку спонсорам проектов и кредиторам в реализации инвестиций на благо развития этих стран.

Одним из главных стратегических приоритетов MIGA по-прежнему является содействие инвестициям в пострадавшие от вооруженных конфликтов страны и нестабильные государства. В целях содействия таким инвестициям MIGA, пользуясь накопленным Группой организаций Всемирного банка опытом в этой области, стало источником информации и знаний и проводило специальные исследования по данному вопросу. В нашем

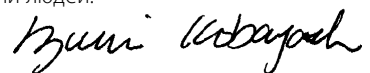
докладе «Мировые инвестиции и политический риск – 2010», о котором идет речь в настоящем отчете, особое внимание уделено инвестициям в страны, пострадавшие от вооруженных конфликтов, и нестабильные государства. Кроме того, в дополнение к нашим действующим гарантийным продуктам, мы предложили учредить Фонд для стран, пострадавших от вооруженных конфликтов, и нестабильных государств, который послужит дальнейшему стимулированию инвестиций в эти страны, испытывающие дефицит капиталовложений, и торговли с ними.

В истекшем году в работе MIGA происходили и другие позитивные процессы. В августе 2010 года мы открыли региональные представительства в САР Гонконг, Китае и Сингапуре, увеличили штат сотрудников в Пекине и Токио. Этот важный шаг позволил нам приблизить нашу деятельность к клиентам в регионе и содействовать становлению Азии в качестве нового источника инвестиционных потоков. Кроме того, мы расширяли и укрепляли сотрудничество с другими организациями в составе Группы Всемирного банка и со сторонними организациями – это направление также рассматривается в настоящем отчете.

Происходили перемены и внутри MIGA. На работу принято несколько новых сотрудников, в том числе на должности генерального юрисконсульта, директора по финансовым вопросам, главного экономиста. Мы приступили к реализации Программы стажировок специалистов: на работу в MIGA принято двое молодых специалистов сроком на два года. Мы считаем, что эта программа дает хорошие результаты в плане повышения диверсификации персонала за счет привлечения новых сотрудников из числа граждан стран с недостаточным уровнем представительства; в следующем финансовом году мы планируем привлечь трех молодых специалистов.

В связи с ситуацией в моей родной Японии могу сказать, что в период землетрясения и цунами на севере страны, вызвавших ужасные и масштабные разрушения, я как раз находилась в Токио. За все время жизни в Японии я не видела ничего подобного, – и сразу поняла, что эти события будут иметь серьезные последствия для моей родины. В то же время меня не покидали мысли о людях, живущих в разных частях земного шара, которым учреждения по содействию развитию, в том числе Всемирный банк, оказывают помощь – о людях и общинах, которые страдают от подобных или других стихийных бедствий, не имея при этом адекватных механизмов поддержки. Именно им мы, сотрудники MIGA, надеемся помочь, оказывая содействие частным инвесторам в реализации проектов устойчивого развития в странах, которые нуждаются в них больше всего.

В заключение хочу поблагодарить преданных делу и компетентных работников MIGA за их напряженный труд в это непростое время. Знаю, что могу рассчитывать на их поддержку, а также на поддержку со стороны наших акционеров и партнеров в выполнении нашей главной задачи – содействия осуществлению инвестиций в целях улучшения жизни людей.



Изуми Кобаяши  
30 июня 2011 года

Ответственные  
должностные  
лица и  
руководящие  
работники MIGA

*(Слева направо, сверху вниз)*

**ИЗУМИ КОБАЯШИ**

Исполнительный вице-президент

**ДЖЕЙМС П. БОНД**

Руководитель операционной деятельности

**АНА-МИТА БЕТАНКУР**

Директор и генеральный юрист-консульт по правовым вопросам и урегулированию требований

**КЕВИН У. ЛУ**

Региональный директор по странам Азиатско-Тихоокеанского региона

**ЭДИТ П. КЕНТРЕЛЛ**

Директор по вопросам операционной деятельности

**ЛАКШМИ ШИАМ-САНДЕР**

CFO, Директор по вопросам финансов и управления рисками

**РАВИ ВИШ**

Главный экономист и директор по вопросам экономики и политики

**МАРКУС С. Д. УИЛЬЯМС**

Советник по вопросам стратегии и операционной деятельности



## Совет директоров MIGA

Руководство деятельностью и реализацией программ MIGA осуществляется Советом управляющих и Советом директоров, представляющими 175 государств-членов Агентства. Каждое государство назначает одного управляющего и его заместителя. Корпоративными полномочиями MIGA наделен Совет управляющих, который делегирует основную часть этих полномочий Совету директоров, состоящему из 25 человек. Право голоса определяется долей акционерного капитала, которую представляет каждый из директоров.

Совет директоров регулярно проводит заседания в штаб-квартире Группы организаций Всемирного банка в Вашингтоне, федеральный округ Колумбия, на которых рассматриваются инвестиционные проекты и принимаются решения по ним. Помимо этого, Совет директоров осуществляет надзор за политикой организации в целом.

Каждый из директоров является членом одного или нескольких постоянных комитетов. Это:

- Ревизионный комитет;
- Бюджетный комитет;
- Комитет по вопросам эффективности деятельности в области развития;
- Комитет по управлению и административным вопросам;
- Комитет по вопросам служебной этики;
- Комитет по кадровой политике.

Комитеты оказывают Совету помощь в осуществлении его надзорных полномочий путем проведения углубленного анализа действующих правил и процедур.

В 2011 финансовом году Совет директоров MIGA рассматривал и согласовывал вопросы о предоставлении Агентством инвестиционных гарантий. Кроме того, Совет утвердил Стратегию MIGA на 2012-2014 финансовые годы «Расширение объемов услуг с максимальным эффектом», бюджет Агентства на 2012 финансовый год, увеличил лимиты гарантийных обязательств MIGA на уровне проектов и стран. Увеличенные лимиты обязательств будут действовать в течение 2012 финансового года. Помимо этого, MIGA представляло квартальные финансовые отчеты и участвовало в подготовке разрабатываемых Группой организаций Всемирного банка стратегий содействия странам и партнерства со странами, которые были рассмотрены Советом.

В течение 2010 финансового года Совет рассматривал и утверждал рекомендованные поправки и изменения в Учредительную конвенцию MIGA. Затем эти изменения были утверждены Советом управляющих в августе 2010 года и вступили в силу в этом финансовом году.



#### Совет исполнительных директоров MIGA по состоянию на 30 июня 2011 года

*Стоят (слева направо):* Джино Пьер Альцетта, Сюзанна Мурхед, Пьеро Чиполлоне, Феликс А. Камараса, Абдулрахман Альмофади, Мерза Хасан, Шаолинь Янг, Пулок Чаттерджи, Йорг Фриден, Иан Х. Соломон, Джим Хэйган, Диг Садиа Бинти Абг Бохан, Нобумицу Хаяси, Рудольф Трефферс, Ингрид Ховен, Роджеро Штударт, Амбруаз Файоль

*Сидят (слева направо):* Евгений Мягков, Анна Брандт, Хасан А. Таха, Агапито Мендес Диас, Мари-Люси Морин, Джавед Талат, Марта Гарсия, Реноси Мокате

## Воздействие MIGA на процесс развития



Мировая экономика постепенно преодолевает последствия жестокого кризиса, однако ее неравномерное восстановление происходит преимущественно благодаря развивающимся странам, на которые в настоящее время приходится почти половина глобального экономического роста. По подсчетам экономистов Всемирного банка, в 2010 году совокупный объем валового внутреннего продукта (ввп) развивающихся стран увеличился на 7,3 процента. Согласно прогнозам, рост ВВП развивающихся стран замедлится и в 2011-2013 годах будет составлять 6,3 процента в год, но и этот показатель более чем в два раза превышает прогнозируемые темпы роста экономики стран с высоким уровнем дохода.



Это – существенное изменение по сравнению с прежними схемами экономического роста, и оно особенно примечательно тем, что отражает, главным образом, расширение внутренних рынков развивающихся стран. Это – позитивный процесс для мировой экономической системы, – и особенно для целей развития.

Хотя в целом процесс восстановления роста мировой экономики расширяется и охватывает все большее число компаний, стран и составляющих совокупного спроса, время для безудержного оптимизма еще не настало по ряду причин. Восстановление роста во многих странах Европы и Центральной Азии с переходной экономикой, а также в ряде стран с высоким уровнем дохода носит неуверенный характер. Постоянные проблемы финансового сектора и долговые кризисы в ряде стран с высоким уровнем дохода по-прежнему представляют угрозу для восстановления роста. Нестабильность денежных потоков, устремляющихся за более высокими прибылями, а также возможность «перегрева» экономики развивающихся стран могут подорвать положительные достижения в плане развития. А резкий рост и неустойчивость цен на продовольствие могут стать серьезной угрозой для благосостояния стран и граждан во многих регионах мира, особенно для тех, кто больше всего нуждается в устойчивом развитии и стабильности.

Кроме того, имеются и другие непредвиденные факторы, оказывающие неблагоприятное влияние на экономическое развитие; отмечались они и в этом году. Весь мир с

пристальным вниманием следил за народными восстаниями в странах Ближнего Востока и Северной Африки (БВСА). Социальные последствия этих радикальных преобразований, равно как и последствия для процесса развития, по-прежнему являются предметом анализа, а связанное с ними потенциальное изменение цен на нефть неизбежно окажет влияние на мировую экономику. Помимо этого, трагическое землетрясение в Японии и вызванное им разрушительное цунами также привели к некоторому замедлению роста мирового промышленного производства и торговли.

#### **Что это означает для прямых иностранных инвестиций?**

Хотя прогнозы развития мировой экономики по-прежнему противоречивы, перспективы притока прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в развивающиеся страны выглядят более благоприятными. По прогнозам экономистов Всемирного банка, притоки ПИИ по-прежнему будут увеличиваться – на 20 и 13 процентов в 2011 и 2012 году, соответственно. В частности, объемы ПИИ, исходящие из развивающихся стран, быстро восстановились и, согласно прогнозам, высокие темпы их роста сохранятся и в дальнейшем. Объемы исходящих из развивающихся стран ПИИ увеличиваются прежде всего за счет Бразилии, Индии, КНР, России и ЮАР (страны BRICS), однако и другие развивающиеся страны начинают играть в этом более видную роль, по мере того как их многонациональные компании глобализуют свою деятельность.

Роль ПИИ эволюционирует по-разному в разных регионах. Например, страны Африки к югу от Сахары в настоящее время привлекают новые источники ПИИ. Инвестиции в Азиатский регион распределяются более равномерно по различным отраслям и странам, а вот объемы исходящих из Азии инвестиций, несомненно, пострадают в результате землетрясения в Японии. В Латинской Америке наблюдается глобализация предпринимательской деятельности. Зарубежные банки способствовали стабилизации положения в странах Европы и Центральной Азии, но их масштабное присутствие может также быть поводом для беспокойства. Гражданские беспорядки в странах БВСА беспокоят многих инвесторов, но, по мнению некоторых обозревателей, происходящие в регионе политические перемены могут содействовать появлению новых инвестиционных возможностей.

В июне 2010 года MIGA провело опрос руководящих работников 194 многонациональных компаний в рамках подготовки доклада «Мировые инвестиции и политический риск». Полученные результаты показали, что инвесторы оценивают перспективы своей деятельности оптимистично – особенно в среднесрочной перспективе. Наиболее решительно настроены предприниматели, осуществляющие инвестиции в добывающие отрасли, а также инвестиции по линии «Юг-Юг», и эти настроения подтверждают тенденции в области ПИИ.

### Что это означает для MIGA?

В подтверждение возобновившегося оптимизма на рынках в течение нынешнего финансового года объем новых гарантий, выданных MIGA, достиг рекордного показателя, а распределение его деятельности по регионам и отраслям стало более сбалансированным. Революции в странах БВСА вновь привлекли внимание к проблеме политического риска в целом, и в начале последней четверти финансового года MIGA отмечался рост запросов на услуги Агентства (более подробно о результатах деятельности см. раздел «Деятельность MIGA»).

Поправки в Учредительную конвенцию MIGA, имеющие историческое значение, которые были утверждены Советом управляющих в 2010 году, позволили Агентству воспользоваться возможностями, связанными с возобновлением роста ПИИ и повышением заинтересованности инвесторов в страховании политических рисков. Расширив спектр соответствующих критериям страхования инвестиционных проектов за счет включения в него некоторых видов действующих проектов и отдельных кредитов, MIGA усилила свои возможности по выполнению своей главной задачи – содействие ПИИ, дающих наибольший эффект для развития.

Как и прежде, в своей деятельности на рынках MIGA стремится максимально полно использовать свое главное преимущество – возможность привлекать инвесторов и частные страховые компании в страны с непростыми условиями деятельности. Деятельность Агентства осуществляется в соответствии с его операционной стратегией, в которой особое внимание уделяется странам, соответствующим критериям кредитования MAP, странам и регионам, пострадавшим от вооруженных конфликтов, проектам повышенной сложности в области развития инфраструктуры и добывающих отраслей, содействию инвестициям из одних развивающихся стран в другие (инвестиций по линии «Юг-Юг»). В прошлом году, например, в рамках Программы малых инвестиций MIGA оказало поддержку проекту в Эфиопии, который предусматривал приватизацию, реконструкцию и расширение хозяйства для выращивания и переработки плодов маракуйи, манго и папайи с поставкой соков на экспорт. Сегодня этот проект приносит ощутимые результаты, содействуя экономическому возрождению региона с высоким процентом беднейшего населения (см. вставку 1).

В этом году Агентство оказало поддержку реализации ряда проектов в приоритетных регионах; в том числе заключены первые договоры в целях поддержки инвестиционных проектов в Косове, Либерии, Республике Конго. Из всех договоров нынешнего года 72 процента касаются одного или нескольких приоритетных направлений, перечисленных выше.

В этом году MIGA уделяло особое внимание странам, пострадавшим от вооруженных конфликтов, и нестабильным государствам; влияние вооруженных конфликтов на ПИИ рассматривается в докладе «Мировые инвестиции и политический риск – 2010». Его выводы о факторах, тормозящих экономический рост, подтверждают положения опубликованного Всемирным банком Доклада о мировом развитии – 2011 «Вооруженные конфликты, безопасность, развитие». Помимо предоставления гарантий для реализации проектов в нестабильных государствах, MIGA изучает новаторские схемы ликвидации «пробелов», возникающих с момента завершения оказания официальной помощи развитию до формирования устойчивого частного сектора. В этом году Агентство активно привлекало стран-членов к оказанию поддержки Фонду для стран, пострадавших от вооруженных конфликтов, и для нестабильных государств, который будет предоставлять различные услуги и гарантии в целях снижения риска и удовлетворения рыночного спроса.

### Подтверждение приоритетов

Приоритетные направления деятельности MIGA – стимулирование инвестиций в беднейшие страны мира и страны, пострадавшие от вооруженных конфликтов, помощь в реализации проектов повышенной сложности и поддержка инвестиций по линии «Юг-Юг» – способствуют устойчивой глобализации в интересах всех слоев населения и охватывают те области, в которых MIGA может внести наибольший вклад в качестве учреждения, содействующего развитию. Деятельность MIGA не ограничивается этими приоритетными направлениями, но они служат важнейшими ориентирами в работе Агентства. Эти приоритеты определяли его деятельность в последние несколько лет, и не утратят своей актуальности в будущем, как показано в Стратегии MIGA на 2012-2014 финансовые годы «Расширение объемов услуг с максимальным эффектом». Приоритеты MIGA согласуются и со стратегией Всемирного банка «Новый мир, новая Группа организаций Всемирного банка: (I) направления деятельности после кризиса»: преодоление бедности путем оказания помощи беднейшим и уязвимым слоям населения, создание возможностей для экономического роста, разработка моделей сотрудничества, укрепление механизмов управления, нейтрализация рисков, обеспечение готовности к кризисам. Помимо решения этих основных задач, MIGA – как и Группа организаций Всемирного банка в целом – предпринимает важнейшие шаги, направленные на повышение эффективности оказываемых клиентам услуг и гибкости в работе, в частности, путем внесения поправок в Учредительную конвенцию, корректировки действующих операционных правил и положений, оптимизации процедур андеррайтинга. Эти вопросы более подробно рассмотрены в дальнейших разделах настоящего отчета.

### Поддержка инвестиций в страны Ближнего Востока и Северной Африки

MIGA прилагает целенаправленные усилия, ориентированные на сохранение и расширение ПИИ в регион БВСА в этот трудный период. В этом плане деятельность MIGA имеет важнейшее значение, так как увеличение ПИИ не только позволяет ускорить экономический рост в регионе, но и создать дополнительные рабочие места, в которых ощущается острая необходимость, – что является важнейшим фактором безопасности и стабильности.



## Производство соков из тропических фруктов содействует экономическому возрождению Эфиопии



В долине верхнего течения реки Аваш в Эфиопии компания «africaJUICE» оказывает помощь местной общине в реализации доходного потенциала природных ресурсов – солнечного света и водных ресурсов реки Аваш. При наличии таких ресурсов местные жители нередко испытывали дефицит продовольствия, так как не имели опыта строительства и эксплуатации ирригационных сооружений, а их возможности по созданию доходов ограничивались выращиванием дешевых сельскохозяйственных культур.

Преобразования начались в апреле 2009 года, когда фермерское хозяйство Тибила было передано в эксплуатацию компании «africaJUICE Tibila» – совместному предприятию с участием нидерландской компании «africaJUICE BV» и правительства Эфиопии. MIGA в рамках Программы малых инвестиций поддерживает данный проект, предоставив гарантии в объеме 10 млн. долл. США компании «africaJUICE BV» и Корпорации промышленного развития ЮАР, которая является кредитором в рамках проекта.

Хозяйство занимается выращиванием маракуйи, манго, папайи и других тропических фруктов. Часть продукции реализуется внутри страны, но в основном соки перерабатываются на современном заводе, построенном компанией «africaJUICE». Переработанные соки доставляются в морской порт в соседней стране Джибути, оттуда – в страны Европы и Ближнего Востока. Применяемые на заводе технологии стерилизации и упаковки обеспечивают возможность перевозки продукции на большие расстояния – на рынки потребления; тем самым решаются проблемы, которые принято считать причинами нехватки продуктов питания и низкой доходности сельскохозяйственного производства. По оценкам Всемирного банка, почти половина сельскохозяйственной продукции африканских стран теряется при уборке, хранении, сбыте и перевозке до конечного потребителя.

В штате компании «africaJUICE» – около 2400 работников, занимающих различные должности – от охранников до начальников производственных участков. Кроме того, компания осуществляет программу сотрудничества со сторонними производителями продукции, в рамках которой местные крестьяне сдают в компанию свою продукцию. Программа призвана содействовать освоению более 1 тыс. гектаров земель фермерских хозяйств, объединенных

в кооперативы, в целях увеличения поставок соков для переработки и расширения участия в проекте местного населения. Фермеры, участвующие в программе, зарабатывают намного больше, чем они могли бы заработать, выращивая традиционные культуры, в основном, лук и помидоры. Выращивание плодов маракуйи может принести доход в размере почти 135 тыс. эфиопских бирров (около 8 тыс. долл. США) с гектара, – значительная сумма для этого бедного района. Хотя раньше маракуйя в Эфиопии не выращивалась, по климатическим условиям и циклам созревания страна идеально подходит для выращивания этих фруктов, пользующихся большим спросом. Эти фрукты растут на шпалерах, так что крестьяне имеют возможность выращивать их одновременно с помидорами и луком и при этом пользоваться ирригационными системами компании «africaJUICE».

Кроме того, компания использует средства учрежденного MIGA Фонда решения экологических и социальных проблем для Африки, финансируемого правительством Японии. Этот фонд позволяет владельцам гарантий MIGA пользоваться консультациями экспертов по улучшению экологических и социальных показателей инвестиционных проектов. С помощью предоставляемых Фондом грантов финансируется техническое содействие в области создания Ассоциации по обеспечению справедливой торговли со сторонними производителями. В случае успеха этого начинания компания «africaJUICE» станет первым предприятием по производству соков из тропических фруктов в странах Африки к югу от Сахары, которое придерживается принципов справедливой торговли.

В районе реализации проекта отмечаются первые признаки того, что он уже способствует активизации экономической активности. Кроме того, компания вложила значительные средства в обеспечение работников, проживающих на территории хозяйства, источниками чистой питьевой воды и электроэнергии. Такой всесторонний подход к организации работы предприятия соответствует заявленной стратегической цели компании – стать эталоном осуществления ПИИ в развивающихся странах: «Наша цель – продемонстрировать не только то, что рост можно обеспечить с позитивными результатами в плане экологии и искоренения бедности, но и то, что это является «прибыльным делом» и должно стать предпочтительной бизнес-моделью».

Исполнительный вице-президент MIGA Изуми Кобаяши посетила страны БВСА в период революционных событий в Тунисе и Египте, и в ходе этой поездки была заложена основа инициативы MIGA, направленной на стимулирование и поддержку инвестиций в страны региона.

Инициатива MIGA для региона БВСА состоит из двух компонентов. Первый – обмен знаниями и опытом: в мае 2011 года в Париже был проведен «круглый стол» с участием инвесторов, разработчиков политики и органов по стимулированию инвестиций, в ходе которого обсуждались проблемы и возможности, связанные с текущими событиями. Аналогичные «круглые столы» будут организованы в регионе БВСА и в Вашингтоне.

Второй компонент этой инициативы предусматривает расширение оказываемой инвесторам прямой поддержки. MIGA организует страхование в объеме 1 млрд. долл. США для сохранения и содействия расширению ПИИ в страны БВСА. Агентство проводит инициативную работу с инвесторами, заинтересованными в присутствии в данном регионе, отмечая свою готовность к сотрудничеству и подчеркивая свои возможности по предоставлению гарантий по проектам в рамках схем исламского финансирования, через партнерство с Международным финансовым центром в Дубае и свой Трестовый фонд страхования инвестиций в проекты на Западном берегу реки Иордан и секторе Газа. Его представитель на территории Западного берега реки Иордан и сектора Газа, приступивший к работе в начале нынешнего финансового года, имеет своим мандатом развитие бизнеса доверительного фонда, а также расширение деятельности в регионе в целом.

Кроме того, MIGA проводит консультации со Всемирным банком, IFC и другими партнерами в регионе в целях обеспечения эффективного использования совокупных ресурсов для содействия притоку ПИИ в регион БВСА. Эти консультации предусматривают и прямые переговоры с государственными ведомствами и предприятиями региона с целью более точной оценки их нужд и потребностей в плане реализации приоритетных проектов.

### **Повышенное внимание к экологическим и социальным последствиям деятельности**

Соблюдение экологических требований, обеспечение устойчивости в деле рационального использования природных ресурсов, социальная ответственность – все эти факторы имеют первостепенное значение для успеха любого инвестиционного проекта и обеспечения его позитивного вклада в развитие страны, в которой он реализуется. MIGA придерживается стандартов деятельности, которые способствуют формированию у клиентов ответственного отношения к экологическим и социальным аспектам реализуемых проектов. Всесторонне проработанные экологические и социальные программы позволяют устранять репутационные риски для спонсоров проектов, обеспечивать охрану окружающей среды, снижать политические риски. И самое главное: повышенное внимание к этим вопросам позволяет в ходе разработки и реализации проектов обеспечивать учет интересов местного населения и необходимость защиты экосистем, которые могут пострадать от неблагоприятных последствий планируемой и осуществляемой деятельности.

MIGA распоряжается средствами Фонда решения экологических и социальных проблем для Африки, направляя их на финансирование консультационного содействия предпринимателям, осуществляющим трансграничные инвестиции в регионе. Этот фонд, финансируемый правительством Японии, в индивидуальном

*«Всесторонне проработанные экологические и социальные программы позволяют устранять репутационные риски для спонсоров проектов, обеспечивать охрану окружающей среды, снижать политические риски».*

порядке оказывает помощь инвесторам, которые уже пользуются гарантиями MIGA или подали заявки. Через этот фонд инвесторы могут получать консультации экспертов MIGA и других консультантов по вопросам обеспечения соответствия проектов экологическим и социальным правилам и требованиям MIGA, равно как и информацию о передовом опыте решения таких вопросов, как переселение жителей и обеспечение выгод от проектов для местного населения. Как отмечалось выше, средства этого фонда используются для оказания поддержки в реализации проекта africaJUCE в Эфиопии.

Один из примеров тесного сотрудничества Агентства с клиентами в решении экологических и социальных вопросов – предоставление гарантии MIGA для выполнения геологоразведочных работ и подготовки технико-экономического обоснования проекта добычи никелевой руды на месторождении Веда-Бэй в Индонезии. Месторождение Веда-Бэй – одно из крупнейших известных неосвоенных месторождений никелевой руды в мире; суммарные запасы руды составляют 5,1 млн. тонн, включая подсчитанные, предполагаемые и предварительные оцененные запасы. Компания «Strand Minerals (Indonesia) Pte. Ltd.», занимающаяся реализацией проекта, обратилась к MIGA с просьбой о предоставлении ей гарантии в размере 207 млн. долл. США для реализации этапа работ по геологическому доизучению месторождения и подготовке технико-экономического обоснования этого сложного проекта. Участие MIGA в работах на ранней стадии проекта помогает его спонсорам более тщательно учитывать социальные и экологические последствия, разрабатывать меры по смягчению неблагоприятных последствий проекта и проверять их эффективность, используя принятые Агентством стандарты деятельности, рекомендации по охране окружающей природной среды и имеющиеся сведения о передовых методах работы в отрасли.

### **Углубить понимание воздействия осуществляемой деятельности на развитие**

В этом году MIGA расширило масштаб осуществления программы анализа собственной деятельности, которая была введена в 2010 финансовом году, активизировав

извлечение уроков из опыта реализации проектов в области развития и их учет в текущей и будущей работе. Этот институциональный инструмент изучения опыта позволит Агентству более полно осваивать накопленный опыт, а также усилить ответственность перед акционерами и другими заинтересованными сторонами.

За весь период реализации программы MIGA выполнило оценку 8 инвестиционных проектов, под которые были выданы гарантии, в том числе проектов, реализуемых в Афганистане и Уругвае (см. вставку 2). Оценка проектов осуществляется на основе критериев, учитывающих, с одной стороны, результаты в области развития, а с другой – эффективность работы MIGA.

Оценки, проводимые экономистами, специалистами по экологическим и социальным вопросам, а также страховщиками MIGA, проходят независимую экспертизу Группы независимой оценки (ГНО); они призваны повысить уровень информированности и обеспечить распространение опыта среди практических работников MIGA. В дальнейшем Агентство планирует постепенно расширять данную программу, увеличивая число проводимых оценок.

Кроме того, в нынешнем финансовом году был введен ряд контрольных параметров для оценки влияния проектов MIGA на различные аспекты развития: прямая занятость, затраты на обучение работников, стоимость местной продукции, оплата налогов и сборов, инвестиции в развитие общин, привлечение дополнительных инвестиций по всем новым проектам, использующим страховое покрытие Агентства. Неослабное внимание к этой работе в перспективе позволит Агентству публиковать доклады о динамике показателей развития по всем реализуемым проектам.

### **Усиление воздействия на развитие через партнерства**

В этом году MIGA укрепляло связи с партнерами и продолжало поиск новых партнеров в целях стимулирования и содействия ПИИ, способствующим развитию. Особенно плодотворными были совместные мероприятия MIGA и IFC по развитию бизнеса и содействию взаимной реализации услуг; эта работа способствовала привлечению новых клиентов MIGA. Один из новых клиентов – группа «ProCredit», предоставляющая финансовые ресурсы приблизительно 750 тыс микропредприятий, малых и средних предприятий в странах Латинской Америки, Восточной и Центральной Европы, Африки.

В этом финансовом году MIGA заключило соглашение о сотрудничестве с Департаментом Всемирного банка по финансам, экономике и градостроительству (FEU) в целях более эффективной взаимной реализации услуг по страхованию политических рисков и других гарантийных продуктов. Кроме того, MIGA и FEU совместно разрабатывают схемы, которые позволят клиентам оформлять предлагаемое MIGA страхование политических рисков и предлагаемые Всемирным банком гарантийные продукты в рамках одной операции, что существенно сократит время на подготовку важнейших инвестиций. Аналогичное соглашение о сотрудничестве в развитии бизнеса подписано MIGA и с Департаментом по вопросам банковской деятельности и управления задолженностью

Казначейского управления Всемирного банка. Кроме того, в этом году активизировалось сотрудничество MIGA с Консультативной службой Всемирного банка по проблемам инвестиционного климата (IC). В венское отделение IC откомандирован высокопоставленный работник Агентства, в функции которого входит развитие бизнеса в странах Восточной Европы и Центральной Азии.

В плане сотрудничества с организациями, не входящими в Группу Всемирного банка, был подписан меморандум о взаимопонимании с ливанской финансовой компанией «Kafalat S.A.L.», которая предоставляет гарантии малым и средним предприятиям для привлечения банковских займов. Меморандум предусматривает сотрудничество между MIGA и компанией «Kafalat» в содействии осуществлению трансграничных инвестиций ливанских компаний в развивающиеся страны. При этом партнеры намерены содействовать распространению информации об имеющихся средствах снижения риска, в том числе о средствах страхования политических рисков, в ходе совместных конференций и семинаров. Первый такой семинар, проведенный сотрудниками MIGA, состоялся в марте 2011 года в Бейруте.

Кроме того, Агентством подписан меморандум о взаимопонимании с Фондом гарантирования инвестиций в развитие инфраструктуры Индонезии, предусматривающий сотрудничество в укреплении потенциала национальных организаций и в совместном страховании ряда проектов по развитию инфраструктуры.

Эти новые договоренности достигнуты в дополнение к сформировавшимся в последние годы стратегическим партнерствам MIGA с такими организациями, как Японский банк международного сотрудничества, Центральноамериканский банк экономической интеграции, Экспортно-импортный банк Кореи, Японское агентство страхования экспорта и инвестиций, Международный финансовый центр в Дубае. Такие партнерства позволяют эффективно использовать имеющиеся у региональных организаций знания о рынках и опыт MIGA в страховании политических рисков, тем самым содействуя развитию рациональных инвестиций в экономику развивающихся стран в различных регионах мира.

Следует особо отметить партнерство, которое сформировалось во время мирового финансового кризиса – с участием Европейского банка реконструкции и развития, Европейского инвестиционного банка и Группы организаций Всемирного банка. В марте 2011 года эти учреждения заявили о завершении успешного взаимодействия и о готовности по мере необходимости продолжать сотрудничество в будущем. В период с октября 2008 года по март 2011 года в рамках Совместного плана действий международных финансовых учреждений MIGA предоставило учреждениям финансового сектора Центральной и Восточной Европы гарантии на сумму 2 млрд. долл. США.

## Извлечение уроков, обеспечение воздействия

Проведение оценок собственной деятельности позволило MIGA еще больше заострить внимание на учете извлеченных уроков и на своей способности демонстрировать воздействие предоставленных гарантий на процесс развития. В этом разделе рассматриваются два проекта, осуществляемые в двух очень разных странах. Эти проекты среди первых прошли оценку с использованием жестких критериев, разработанных совместно MIGA и ГНО. Речь идет о проекте южноафриканской группы компаний мобильной телефонной связи «MTN» в Афганистане и о проекте южноамериканского отделения шведской компании по производству целлюлозы «Botnia» (в настоящее время проект осуществляет финская промышленная группа «UPM») в Уругвае.

### Подключение Афганистана

По результатам недавно проведенной MIGA оценки поддержки, оказанной группе «MTN» в реализации инвестиционного проекта по развитию телекоммуникационных систем в Афганистане, данному проекту был присвоен максимальный рейтинг по таким параметрам, как воздействие в области развития, включая высокие результаты в сфере финансовой и экономической устойчивости, развития частного сектора и эффективности деятельности Агентства.

После нескольких десятилетий вооруженных конфликтов системы связи в Афганистане почти не работали. Страна не имела выхода в Интернет. Инфраструктура систем связи находилась в таком состоянии, что даже правительство испытывало трудности в координации своей деятельности. В этих условиях Группа организаций Всемирного банка предприняла шаги по привлечению инвесторов к деятельности по модернизации телекоммуникационной системы Афганистана. Были выделены кредиты и гранты MAP на сооружение важнейших государственных объектов инфраструктуры, а совместный отраслевой отдел Всемирного банка и IFC по развитию информационно-коммуникационных технологий, используя средства трастовых фондов, организовал оказание технического содействия в реформировании системы нормативного регулирования в целях привлечения частных инвестиций.

В 2007 году MIGA предоставило южноафриканской группе компаний «MTN» гарантию на сумму 74,5 млн. долл. США для защиты ее инвестиций в акционерный капитал компании «Ариба Афганистан». Решение о предоставлении гарантии было принято MIGA несмотря на наличие очевидных рисков для проекта в целом и для тех его компонентов, которые были застрахованы MIGA, так как предполагалось, что реализация проекта окажет существенное воздействие на развитие.

Определяющее значение имело то обстоятельство, что в дополнение к общей гарантии было отдельно застраховано положение о возмещении «первых убытков» в размере 2 млн. долл. США. Для этого были использованы средства Фонда MIGA для страхования инвестиций в Афганистан, предназначенного для привлечения в страну иностранных инвестиций. Средства этого фонда формируются за счет перечислений, поступающих от правительства Афганистана, MAP, правительства Великобритании и Азиатского банка развития.

Проект, осуществленный при поддержке MIGA, предусматривал сооружение, эксплуатацию и техническое обслуживание сетевой системы связи в формате GSM, оказание услуг беспроводной связи, Интернета и спутниковой связи, а также обеспечение работы общественных таксофонов. Работу по созданию и обслуживанию сетевой системы «MTN» в Афганистане выполняли местные компании по договорам субподряда, изготовление сетевого оборудования также осуществлялось в Афганистане, благодаря чему в ходе реализации проекта были созданы значительные возможности для афганских компаний.

По итогам тщательной оценки MIGA подтвердило, что данный проект позволил добиться значительного эффекта с точки зрения развития. Проведенная оценка показала, что использованная в рамках проекта бизнес-модель дает хорошие результаты даже в чрезвычайно трудных условиях деятельности: она обеспечила высокий уровень финансовой прибыли, особенно с учетом неразвитости данного рынка.

На самом деле, по многим показателям проект компании «MTN» в Афганистане превзошел ожидания. В рамках проекта были внедрены новейшие технологии GSM, обеспечившие охват более 80 процентов территории Афганистана. Прибыльность проекта оказалась выше прогнозируемой. И это несмотря на наличие реальных и серьезных рисков, в том числе ежедневных угроз со стороны антиправительственных мятежников и большой неопределенности в сфере нормативного регулирования.

### Оказание поддержки в реализации крупнейшего иностранного инвестиционного проекта в Уругвае

Кроме того, была проведена оценка деятельности Агентства в рамках проекта компании «UPM» по внедрению экологически безвредных технологий на целлюлозном комбинате в Уругвае, в связи с реализацией которого в 2007 году MIGA предоставило инвесторам гарантию в размере 300 млн. долл. США. Комбинат производит беленую крафт-целлюлозу из древесины эвкалипта, которая поставляется на экспорт – производителям бумаги в странах Европы, Азии и Северной Америки.

Комбинат компании «UPM» расположен на берегу реки Уругвай, вверх по течению от города Фрай-Бентос. Раньше в этом городе работал мясоперерабатывающий комбинат, но в 1979 году он закрылся, и с тех пор город находился в состоянии экономического упадка. С самого начала на



этот проект возлагались большие надежды – и со стороны местного населения, и в более широком плане: это – самый масштабный иностранный инвестиционный проект в истории Уругвая, поэтому он находится под пристальным вниманием общественности.

Проведенная MIGA оценка подтверждает значительный положительный эффект от реализации проекта – и для экономики, и в плане развития. Комбинат производит более 1 млн. тонн целлюлозы в год. По таким показателям, как создание рабочих мест и уровень заработной платы работников, который превышает средний по стране, проект также превысил прогнозные параметры. Кроме того, финансовые показатели проекта тоже значительно лучше прогнозных.

В соответствии с обязательствами по использованию экологически безопасных технологий комбинат получил ряд международных экологических сертификатов, соблюдение их условий проверяется ежегодно сторонней организацией – Лесным попечительским советом; кроме того, получены сертификаты соответствия стандартам ИСО 9001 и 14001. На комбинате имеется собственная электростанция, обеспечивающая производство электроэнергии, излишки которой поставляются в национальную энергосистему.

Гарантии MIGA сыграли определяющую роль в организации проекта. Финская компания-инвестор поначалу испытывала опасения по поводу организации производства в Уругвае, поскольку до этого компания не строила производственные предприятия за пределами Европы. Кроме того, оформления гарантий потребовал совет директоров компании, так как на реализацию проекта требовались значительные вложения средств акционеров.

Данный проект стал предметом разногласий, возникших при оформлении андеррайтинга MIGA, которые сохранялись

довольно долго уже в период реализации проекта. Дело в том, что продукция комбината вывозится судами по реке Уругвай, по которой проходит граница между Уругваем и Аргентиной, для дальнейших поставок в Европу и Азию. Общественные организации Аргентины выступили против проекта, заявив, что предприятие представляет серьезную экологическую угрозу для местного населения, несмотря на заверения компании «UPM» в обратном. Этим группам удалось добиться решения о закрытии международного моста им. генерала Сан-Мартина, что привело к снижению хозяйственной активности. В конечном счете, проблема была вынесена на рассмотрение Международного суда, который вынес постановление в поддержку реализации проекта. Впоследствии, в конце 2010 года, Уругвай и Аргентина договорились учредить двустороннюю комиссию с участием ученых для контроля за влиянием деятельности в рамках проекта на экологическое состояние реки Уругвай.

Проект компании «UPM» создает существенные выгоды для местного населения: возникают широкие связи с другими предприятиями, осуществляются инвестиции в развитие местной инфраструктуры, организуется профессионально-техническое обучение местного населения, учрежден фонд, из которого ежегодно выделяется 200 тыс. долл. США на реализацию проектов в интересах местного населения. Представители комбината регулярно проводят встречи с общественностью, выступая с отчетами о результатах экологического мониторинга; действует эффективная процедура подачи и рассмотрения жалоб граждан.

Помимо выгод для местного населения от деятельности целлюлозного комбината компании «UPM», в отчете MIGA отмечается, что данный проект будет оказывать положительное влияние на деятельность других частных предприятий в стране, а также на представления иностранных инвесторов о бизнес-климате в Уругвае.

## Государства-члены MIGA — 175

---

### Промышленно развитые страны — 25

---

Австралия • Австрия • Бельгия • Великобритания • Германия • Греция • Дания • Ирландия • Исландия • Испания • Италия • Канада • Люксембург • Нидерланды • Новая Зеландия • Норвегия • Португалия • Словения • США • Финляндия • Франция • Чехия • Швейцария • Швеция • Япония

### Развивающиеся страны — 150

---

#### АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Афганистан • Бангладеш • Вануату • Вьетнам • Индия • Индонезия • Камбоджа • Китай • Лаосская Народно-Демократическая Республика • Малайзия • Мальдивские Острова • Монголия • Непал • Пакистан • Палау • Папуа-Новая Гвинея • Республика Корея • Самоа • Сингапур • Соломоновы Острова • Таиланд • Тимор-Лешти • Федеративные Штаты Микронезии • Фиджи • Филиппины • Шри-Ланка

#### ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Азербайджан • Албания • Армения • Белоруссия • Болгария • Босния и Герцеговина • Венгрия • Грузия • Казахстан • Кипр • Киргизия • Косово • Латвия • Литва • Македония (бывшая Югославская Республика) • Мальта • Молдавия • Польша • Россия • Румыния • Сербия • Словакия • Таджикистан • Туркменистан • Турция • Узбекистан • Украина • Хорватия • Черногория • Чехия • Эстония

#### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Антигуа и Барбуда • Аргентина • Багамские Острова • Барбадос • Белиз • Боливия • Бразилия • Венесуэла (Боливарианская Республика) • Гаити • Гайана • Гватемала • Гондурас • Гренада • Доминика • Доминиканская Республика • Колумбия • Коста-Рика • Мексика • Никарагуа • Панама • Парагвай • Перу • Сальвадор • Сент-Винсент и Гренадины • Сент-Китс и Невис • Сент-Люсия • Суринам • Тринидад и Тобаго • Уругвай • Чили • Эквадор • Ямайка

#### БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Алжир • Арабская Республика Египет • Бахрейн • Джибути • Израиль • Иордания • Ирак • Исламская Республика Иран • Йеменская Республика • Катар • Кувейт • Ливан • Ливия • Марокко • Объединенные Арабские Эмираты • Оман • Саудовская Аравия • Сирийская Арабская Республика • Тунис

#### АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Ангола • Бенин • Ботсвана • Буркина-Фасо • Бурунди • Габон • Гамбия • Гана • Гвинея • Гвинея-Бисау • Замбия • Зимбабве • Кабо-Верде • Камерун • Кения • Конго (Демократическая Республика) • Конго (Республика) • Кот-д'Ивуар • Лесото • Либерия • Маврикий • Мавритания • Мадагаскар • Малави • Мали • Мозамбик • Намибия • Нигерия • Руанда • Свазиленд • Сейшельские Острова • Сенегал • Сьерра-Леоне • Судан • Танзания • Того • Уганда • Центральноафриканская Республика • Чад • Экваториальная Гвинея • Эритрея • Эфиопия • ЮАР

### Страны, предпринимающие меры для вступления в MIGA – 3 развивающиеся страны:

---

Коморские Острова, Нигер, Сан-Томе и Принсипи

## Координаты для контактов

---

### Высшее руководство

---

Изуми Кобаяши Исполнительный вице-президент	ikobayashi@worldbank.org
Джеймс П. Бонд Руководитель операционной деятельности	jbond@worldbank.org
Ана-Мита Бетанкур Директор и генеральный юристконсульт по правовым вопросам и урегулированию требований	abetancourt@worldbank.org
Кевин У. Лу Региональный директор по странам Азиатско-Тихоокеанского региона	klu@worldbank.org
Эдит П. Кентрелл Директор по вопросам операционной деятельности	equintrell@worldbank.org
Лакшми Шиам-Сандер CFO, Директор по вопросам финансов и управления рисками	lshyam-sunder@worldbank.org
Рави Виш Главный экономист и директор по вопросам экономики и политики	rvish@worldbank.org
Маркус С. Д. Уильямс Советник по вопросам стратегии и операционной деятельности	mwilliams5@worldbank.org

### По вопросам страхования

---

Набиль Фаваз АПК, обрабатывающая промышленность, сфера услуг	nfawaz@worldbank.org
Оливье Ламбер Финансовый сектор и системы связи	olambert@worldbank.org
Маргарет Уолш Инфраструктура	mwalsh@worldbank.org
Антонио Барбальо Нефтегазовая, горнорудная, химическая промышленность, ТЭК	abarbalho@worldbank.org

### По вопросам перестрахования

---

Марк Рекс	mroex@worldbank.org
-----------	---------------------

### Справки по вопросам коммерческой деятельности

---

Майкл Дерр	migainquiry@worldbank.org
------------	---------------------------

### Для СМИ

---

Мэллори Сейлсон	msaleson@worldbank.org
-----------------	------------------------

---

[WWW.MIGA.ORG](http://WWW.MIGA.ORG)

**Multilateral Investment Guarantee Agency**

World Bank Group  
1818 H Street, NW  
Washington, DC 20433 USA

Тел.: 202.458.2538  
Факс: 202.522.0316